



# Mahdollisuus epäonnistua -

Muuramen Hyvinvointi Oy:n  
perustaminen ja kuoppaaminen



Sami Niemi  
Uskalla kokeilla - verkostofoorumi  
16.11.2016



# Tehtäväksi anto sote- kokonaisuuden uudistamiselle

- Muuramen kunta liittyi osaksi Jyväskylän terveydenhuollon yhteistoiminta-alueetta 2011
- Seurauksena oli kustannusten nousu ja heikentyneet palvelut
- Kh antoi johtaville viranhaltijoille syksyllä 2014 tehtäväksi selvittää perusterveydenhuollon järjestämiseen erilaisia vaihtoehtoja
- Marraskuussa 2014 tehtäväksi anto laajentui sosiaalitoimen järjestämiseen silloisen SoTe-mallin julkistamisen jälkeen



# Kokeilun sisältö

- Alkuun käytiin läpi erilaiset mahdolliset tuottamismallit ja nopeasti selvisi, että maaliskuun loppuun mennessä ainoa Paras-lain ja kilpailulainsäädännön kestävä ratkaisu olisi **perustaa oma osakeyhtiö**, jolle sosiaali- ja terveystoimen tuottaminen siirtyisi
- Mistään ei löytynyt vastaavaa mallia, joten toimintamallin läpiviennistä tuli meidän näkökulmasta kokeilu



# Kokeilun reunaehdot

- Alusta lähtien oli selvää, että kyse oli hyppy tuntemattomaan
- Aikataulu oli äärimmäisen tiukka
- Julkisuus ja kritiikki oli taattu
- Haluttiin rakentaa aidosti sote-integratioon perustuva malli
- Päätäjät totesivat heti alussa, että tutkitaan malli ja kokeillaan sen toimivuus. Jos ei onnistu, niin kannetaan yhdessä vastuu ja mietitään uudestaan → **selkänoja ja lupa kokeilla**

# Päätöksenteko

Tammikuun puolessa välissä oli valmiina valtuuston päätös Muuramen Hyvinvointi Oy:n perustamisesta ja maaliskuussa hyväksytty sopimus palveluiden tuottamisesta osakeyhtiön kanssa vuoden 2017 alusta lukien

Lokakuu	Toimeksianto terveydenhuollon valmisteluun		
Marraskuu	SoTe:n lisääminen valmistelun osaksi		
Joulukuu	Vaihtoehtojen kartoittaminen ja päätösesityksen tekeminen		
Tammikuu	Päätöksenteko kh/valtuusto		
Helmikuu	Päätöksen toimeenpano ja jatkovalmistelu		
Maaliskuu	Sopimusten allekirjoittaminen		



# Valmisteluvaihe

- Valmistelun edetessä näytti, että malli tuo odotettua laajemmin mahdollisuuksia tuottaa lisäarvoa toimintaan talouden, henkilöstön ja toiminnan osalta
- Pikkuhiljaa yhtiöittämisen tuomat edut lähtivät kuitenkin yksi kerrallaan katoamaan, kun niitä tutkittiin tarkemmin tai saatiin viranomaislausuntoja asioista



# Kuoliniskuna viranomaisten linjaukset

- Lopullinen selvyys siihen, että osakeyhtiömuotoista toimintaa ei kannata toteuttaa, oli AVI:n / HHO:n linjaus virkatyön totaalisesta irrottamisesta pois yhtiöistä
- Olisi jouduttu rakentamaan viranhaltijapäätöksiä varten esteettömistä henkilöistä koostuva kokonaisuus yhtiön rinnalle, jolloin tehokas asiakasprosessi olisi hajonnut



# Uuden alku

- Jo yhtiövalmistelun loppuvaiheessa aloitettiin tutkimaan muita vaihtoehtoja tuottaa palvelut
- Liikelaitos nousi vaihtoehdoksi, jolla lähes kaikki tavoitteet olisi saavutettavissa
- Tehty valmistelu ei mennyt hukkaan, vaan liikelaitosmalli pohjautuu aiempaan työhön
- Viranomaisille ja henkilöstölle helpompi ratkaisu
- Uudet päätökset vanhan kuoppaamisesta ja liikelaitoksen perustamisesta menivät luottamuselimissä läpi ongelmitta





# Keskeiset pointit

- Luottamus ja lupa toimia / kokeilla – pitkä päätöksenteon kulttuuri taustalla
- Uskallus myöntää virheet ja muuttaa päätöksiä ilman syyllistämistä tai kasvojen menetystä – yhteinen vastuu
- Epäonnistumisista voi oppia
  - Mikään ei mennyt hukkaan
  - Oppiminen, uudet asiat
  - Verkostoituminen
- ”Nopeat liikkeet ovat näyttäviä”
  - Reagointi muutokseen

Visiomme on:

**Mahdollisuuksien** Muurame –elinvoimainen edelläkävijä

**Strategiset tavoitteet**

**Läpileikkaavat teemat**

Tasapainoinen talous

**Muuntautumiskykyinen ja kokeileva organisaatio**

Uuden Teknologian hyödyntäminen

Vastuullinen, aktiivinen ja osallistuva kuntalainen

Liikkuva Muurame-toiminta

Elinvoima ja kestävä kasvu

Yrittäjäaktiivinen elinkeinopoliitikka

**Innovatiivisuuden mahdollistava toimintaympäristö**

Toimiva ja esteettinen elinympäristö

Positiivinen Muurame –brändi

Hyvinvointi ja palvelut

Tehokas ennaltaehkäisy ja hyvinvoinnin sekä elämänlaadun edistäminen

Joustavat, oikea-aikaiset ja vaikuttavat palvelut sujuvan arjen turvaamiseksi

Oppimisympäristöjen kehittäminen ja osaamisen

**Arvomme ovat luovuus ja rohkeus**