

**SOTE-
TULEVAISUUS-
PÄIVÄ**



TOIMEENPANON KÄYNNISTYMINEN JA MUUTOSTUKI

**Torstaina 2.9.2021
klo 9–12**

**KUNTA-
LIITTO**

#sotetulevaisuuspäivä

Ohjelma 2.9. klo 9–12

Pj Varatoimitusjohtaja Hanna Tainio, Kuntaliitto

AVAUS

- Toimitusjohtaja **Minna Karhunen**, Kuntaliitto

Klo 9:15

UUDISTUKSEN TOIMEENPANOVAIHEEN KÄYNNISTYMINEN

- Osastopäällikkö **Kari Hakari**, STM
- Budjettineuvos **Ville-Veikko Ahonen**, VM
- Yhteyspäällikkö **Aija-Tuimala**, KT Kunta- ja hyvinvointialuetyönantajat

n. Klo 10:10

TILANNE ALUEILLA

- Muutosjohtaja **Jaakko Herrala**, Pirkanmaa
- Muutosjohtaja **Leila Pekkanen**, Pohjois-Savo
- Muutosjohtaja **Sami Sipilä**, Etelä-Savo
- Sosiaali- ja terveystoimen johtaja **Ann-Sofie Silvennoinen**, Porvoon kaupunki / Itä-Uusimaa
- Operatiivinen johtaja **Jutta Tikkanen**, Länsi-Uusimaa

Ohjelmassa n. 5 minuutin tauko

n. Klo 11:05

TUKEA ALUEILLE JA KUNNILLE

- Johtaja **Tarja Myllärinen**, Kuntaliitto
- Lakiasiaintoiminnan johtaja, **Juha Myllymäki**, Kuntaliitto
- Tilapalvelupäällikkö, **Jussi Niemi**, Kuntaliitto
- Kehittämispäällikkö, **Mikko Mehtonen**, Kuntaliitto

UUDISTUKSEN TOIMEENPANOVAIHEEN KÄYNNISTYMINEN

OSASTOPÄÄLLIKKÖ **KARI HAKARI, STM**
BUDJETTINEUVOS **VILLE-VEIKKO AHONEN, VM**

YHTEYSPÄÄLLIKKÖ **AIJA-TUIMALA, KT KUNTA- JA**
HYVINVOINTIALUETYÖNANTAJAT



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

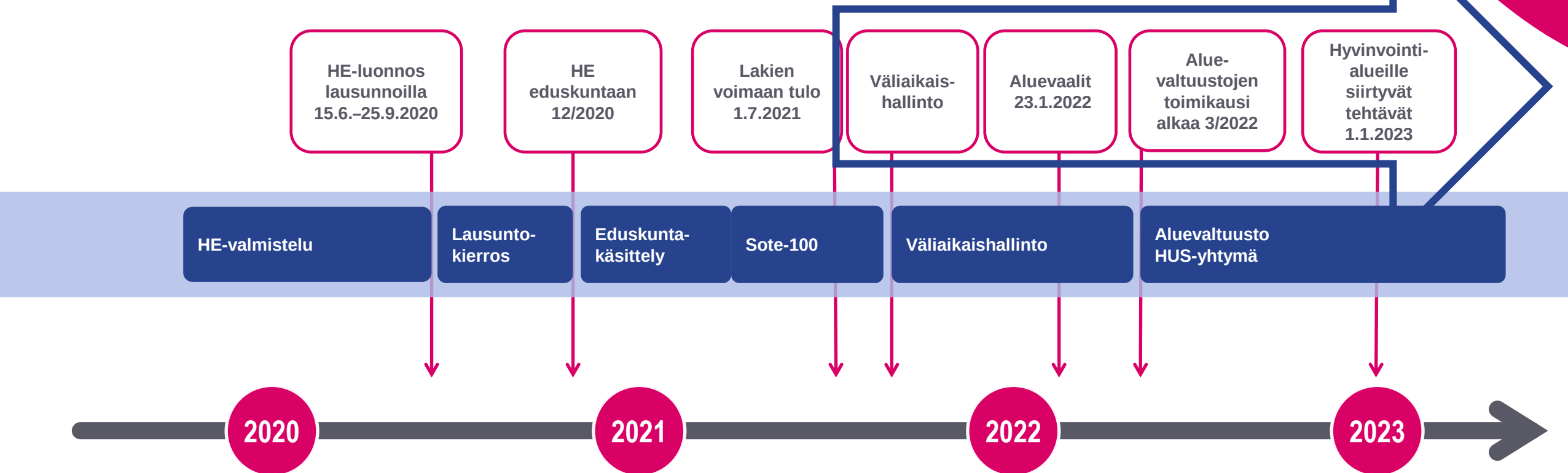
UUDISTUKSEN TOIMEENPANO- VAIHEEN KÄYNNISTYMINEN

Kuntaliiton sote-tulevaisuuspäivä
2.9.2021

Kari Hakari
Osastopäällikkö, STM

Sote-uudistus

Sote-uudistuksen aikataulu 2020–2022



Palvelujen
kehittäminen

Tulevaisuuden sote-keskus -ohjelman kehittämishankkeet 2020–2022

Rakenneuudistusta koskevat kehittämishankkeet 2020–2021

Muut kehittämishankkeet 2020–2022



Toimeenpano on käynnissä

- Varsinainen toimeenpano aloitettiin heti lakien voimaantulon jälkeen, vapaaehtoista valmistelua alueilla on tehty jo aiemmin
- Toimeenpanon tavoitteena on varmistaa, että muodostuvien hyvinvointialueiden kaikki keskeiset toiminnot ja palvelut toimivat asiakkaiden ja henkilöstön kannalta häiriöttä uudistuksen tullessa voimaan
- Toimeenpanolla huolehditaan:
 - Välttämättömien hallintorakenteiden perustamisesta, jotta hyvinvointialueet voivat käynnistää toimintansa
 - Välttämättömien johtamisjärjestelmien rakentamisesta sekä henkilöstön osaamisen, tietotaidon ja turvallisuudentunteen varmistaminen muutoksessa
 - Tietojärjestelmien ja digitaalisten palveluiden varmistamisesta nykyisten ja uusien järjestelmien osalta
 - Palvelutason säilymisen varmistamisesta siirtymävaiheeseen yli
 - Hyvinvointialueiden ja kuntien välisten toimivien yhteistyömuotojen ja yhdyspintojen rakentamisesta
 - Alueiden tukemisesta skaalattavien ratkaisujen kehittämisessä ja levittämisessä
 - Alueiden asukkaiden ja muiden sidosryhmien mukaan ottamisesta



Alueita tuetaan toimeenpanossa

- Toimeenpanoa tehdään tiiviissä yhteistyössä kaikkien alueiden kanssa.
- Alueellisen toimeenpanon tiekartta on tukemassa alueiden valmistelutyötä.
- Toimeenpano on organisoitu verkostoiksi alueiden laajan osallistumisen mahdollistamiseksi.
- Alueiden tilannekuvan avulla pystytään tunnistamaan toimeenpanon riskit ja tarvittava tuki.
- Alueille myönnetään valtionavustusta voimaantulon mukaisesti tehtävien hoitamiseksi. Uudistuksesta aiheutuu myös muutuskustannuksia, jotka korvataan eri toimijoille.
- Soteuudistus.fi –sivuilla on laaja tietopaketti toimeenpanosta ja vastauksia usein kysyttyihin kysymyksiin.

Toimeenpanon kansallinen organisointi (1.9.2021 alkaen)

Sote-ministerityöryhmä

pj. perhe- ja peruspalveluministeri Kiuru, STM

Sote-uudistuksen johtoryhmä

pj. Osastopäällikkö Hakari, STM

Toimeenpanon koordinaatioryhmä

Ministeriöiden toimeenpanon koordinaatio ja viestintä
pj. Hakari STM

STM:n ja hallinnonalan toimeenpano

VM:n ja hallinnonalan toimeenpano

SM:n ja hallinnonalan toimeenpano

OM aluevaalien toimeenpano

Toimeenpanon vastuuhenkilöverkosto

pj. Hakari, STM

Valmisteluryhmät

Hallinto, talous ja tukipalvelut
pj. Ahonen, VM

Johtaminen ja osaaminen
pj. Kuopila, STM

Palvelujen järjestäminen
pj. Pöyhönen, STM

Yhdyspinnat
pj. Hätönen, STM

ICT
pj. Saario, STM

Muut verkostot ja valmisteluryhmät

Ohjelmat ja hankkeet mm.
Tulevaisuuden sote-keskus, Toivo-ohjelma

KT:n toimeenpanon tuki

Toimeenpanon sidosryhmäverkosto
pj. Hakari, STM

Henkilöstöfoorumi
pj. Ojanen, VM

Toimeenpanon kuntaverkosto
pj. Kuntaliitto

Kuntaliiton muutostuki

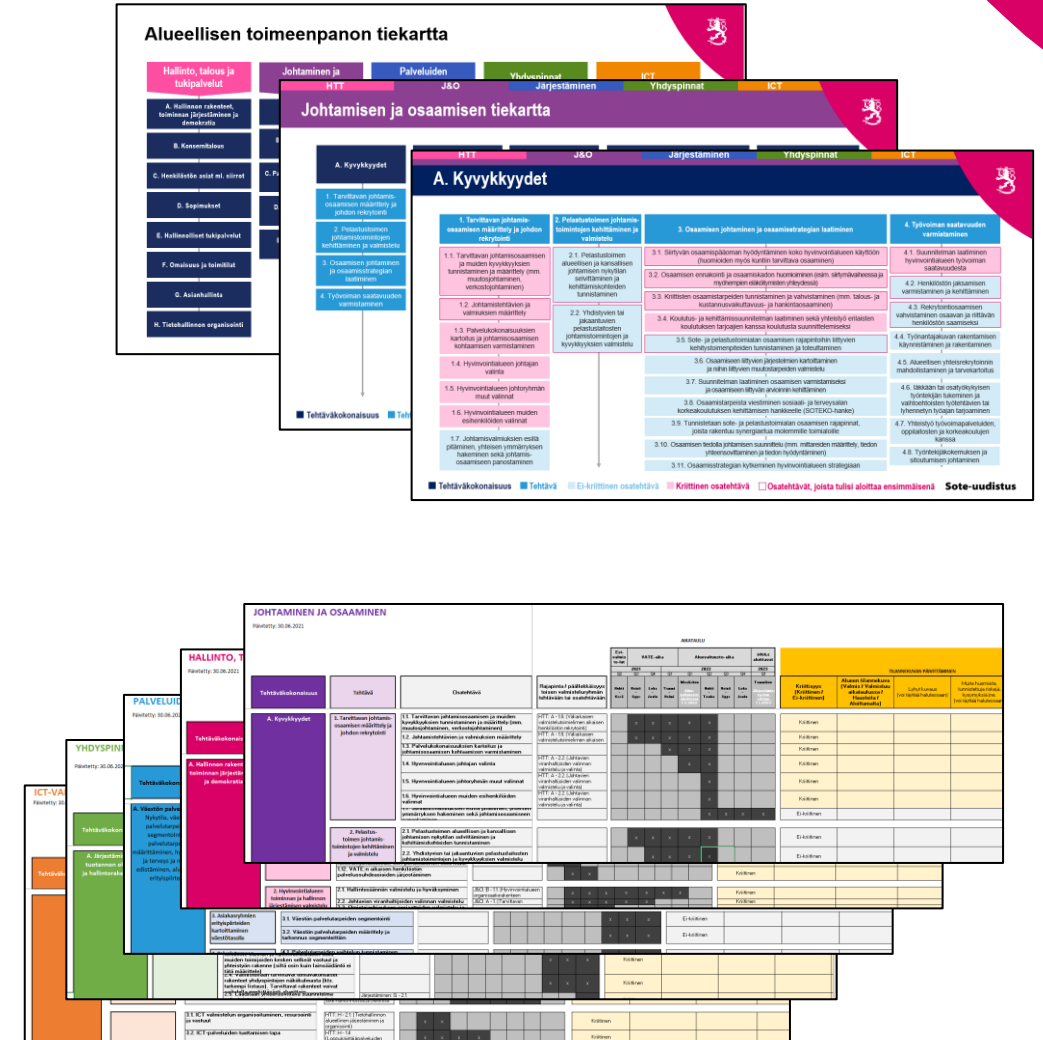
Alueellisen toimeenpanon tiekartta



Alueellisen toimeenpanon tiekartta toimii toimeenpanon tukena



- Tiekartan tarkoituksena on tukea hyvinvointialueiden valmistelijoiden työtä tarjoamalla tietoa mm. toimeenpanoon liittyvistä tehtävistä, valmistelun aikatauluista, lakien velvoitteista ja kansallisen tuen tarjoamisen mahdollisuuksista
- Sote-uudistus.fi –sivuilta löytyy **PowerPoint-muotoinen tiekartta**, jossa on kuvattu kaikkien valmisteluryhmien tehtäväkokonaisuudet, tehtävät ja osatehtävät
- Lisäksi Tiimerissä alueiden hyödynnettäväksi on julkaistu **Excel-muotoinen tiekartta**, josta löytyy kunkin eri valmisteluryhmän tehtäväkokonaisuudet omilla välilehdillään
 - Excelistä löytyy tarkempi aikataulu, lisätietoja sekä tiedot linkityksistä muihin valmisteluryhmiin jne.
 - Excelistä helppo kopioida esimerkiksi osatehtäviä alueiden omiin tiekarttoihin – exceliä voi myös hyödyntää suoraan
 - Samaan exceliin tullaan päivittämään aluekohtaista tilannekuvaa



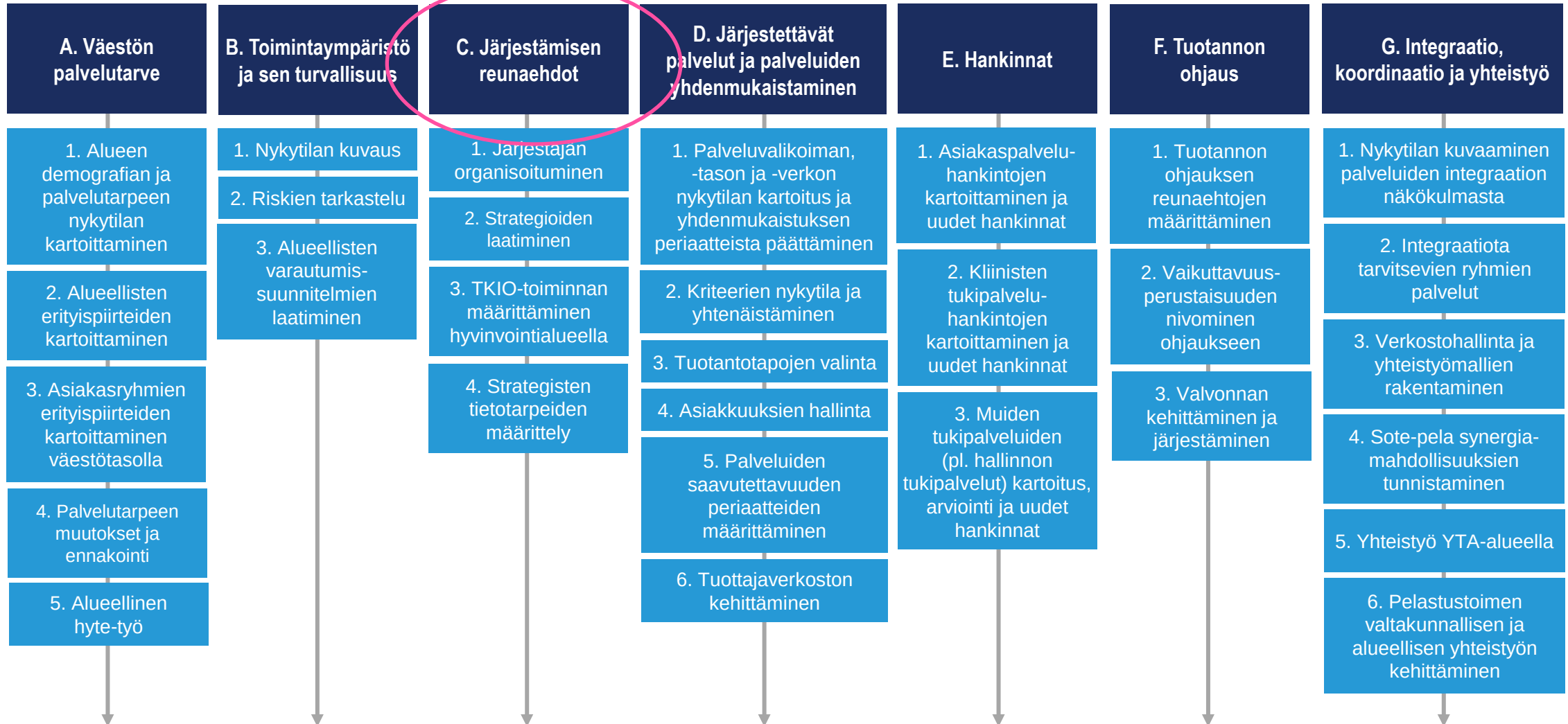


Alueellisen toimeenpanon tiekartta



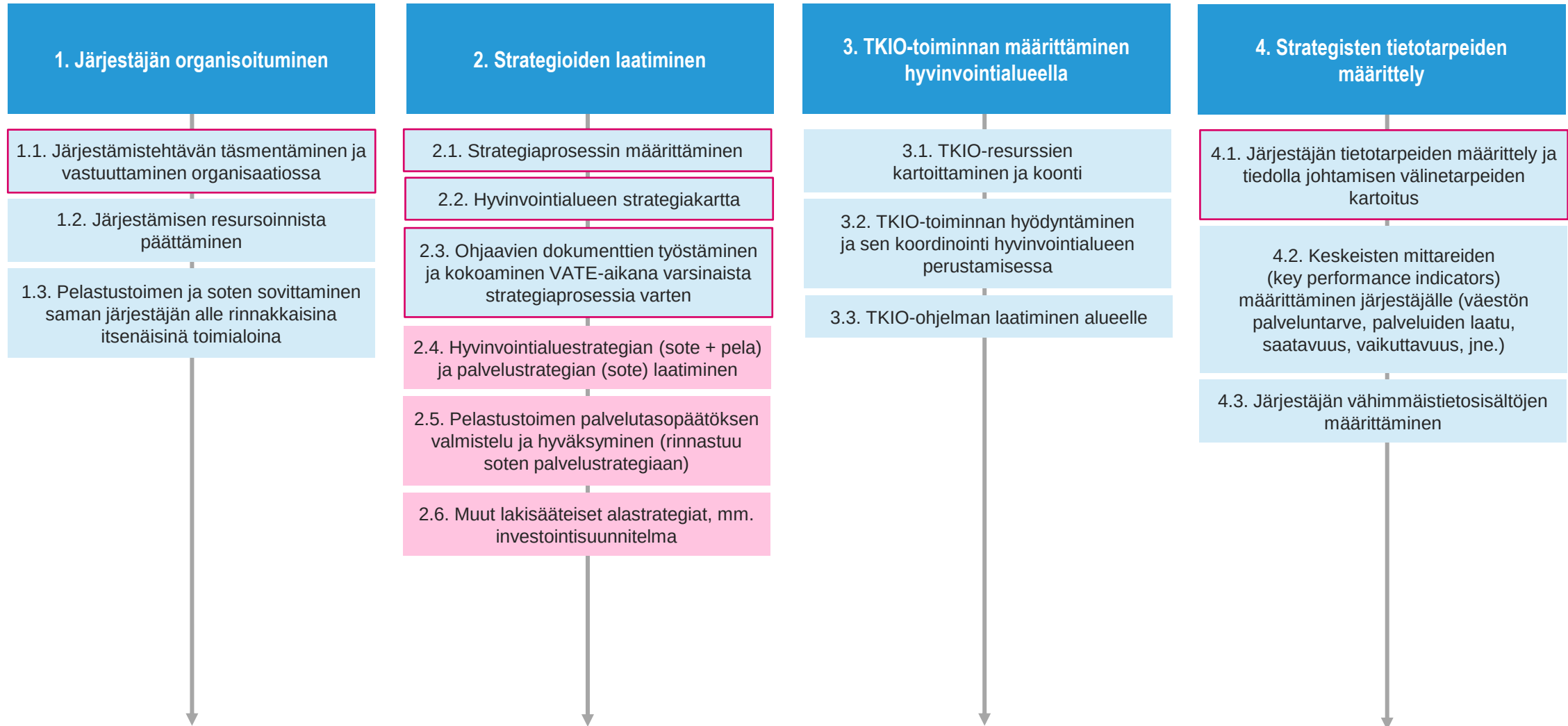


Palveluiden järjestämisen tiekartta





C. Järjestämisen reunaehdot



Alueellinen tilannekuva



Tilannekuvan yleisesittely

Tausta

- Tilannekuva kertoo **alueellisen toimeenpanon tiekartan mukaisesta etenemisestä alueella** sekä alueen sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen tilanteesta yleisemmin
- Alueiden tilannekuva rakennetaan yhteistyössä ministeriöiden, NHG:n, THL:n, KT:n ja Kuntaliiton kesken.

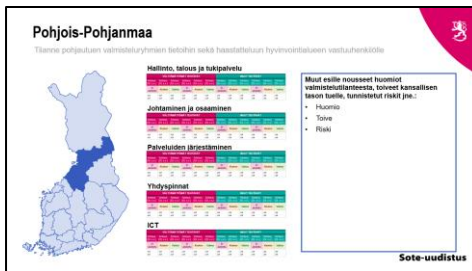
Tarkoitus

- Tilannekuva on osa uudistuksen toimeenpanon kokonaisarviointia ja sen tehtävä on tukea myös toimeenpanoon liittyvien **riskien hallinnassa ja ennakoinnissa**. Tilannekuvan avulla on tarkoitus tunnistaa alueelliset sekä kansalliset riskit ja kohdentaa tarvittaessa tukea näiden ratkomiseen.
- Tilannekuvan avulla **tuetaan alueita tehtävien toteuttamisessa ja haasteiden tunnistamisessa**.
- Tilannekuvan avulla **raportoidaan uudistuksen toimeenpanon tilanteesta** eri tasoille.

Tilannekuvan raportoinnin tasot

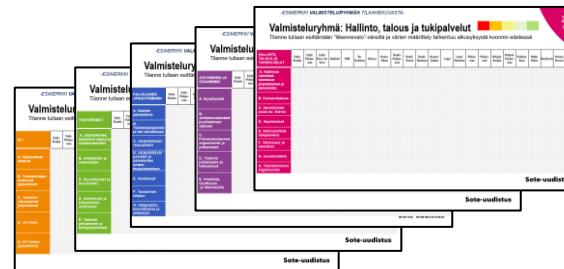
1. Tilannekuva alueittain

- Jokaisen alueen osalta oma tarkempi koonti
- Tieto tilannekuva-työkalusta, tilannekuvakeskusteluista ja muusta aineistosta



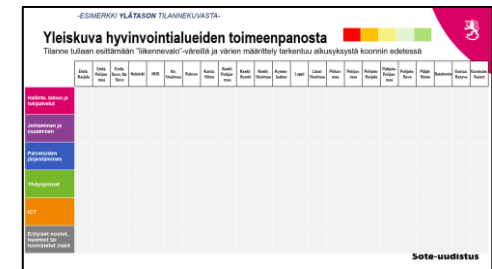
2. Tilannekuva valmisteluryhmittäin

- Koonti jokaisen valmisteluryhmän osalta
- Koontia hyödynnetään valmisteluryhmissä



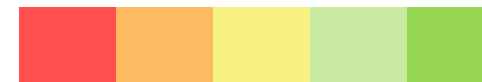
3. Kokonaiskuva tilanteesta

- Ylätason koonti alueiden tilanteesta
- Raportoidaan eri tasoille ja julkaistaan uudistuksen nettisivuilla*



* <https://soteuudistus.fi/alueiden-tilannekuva>

Valmisteluryhmä: Hallinto, talous ja tukipalvelut



Tilanne tullaan esittämään ”liikennevalo”-väreillä ja värien määrittely tarkentuu alkusyksystä koonnin edetessä



HALLINTO, TALOUS JA TUKIPALVELUT	A. Hallinnon rakenteet, toiminnan järjestäminen ja demokratia	B. Konsernitalous	C. Henkilöstön asiat ml. Siirrot	D. Sopimukset	E. Hallinnolliset tukipalvelut	F. Omaisuus ja toimitilat	G. Asianhallinta	H. Tietohallinnon organisointi
Etelä-Karjala								
Etelä-Pohjanmaa								
Etelä-Savo								
Helsinki								
HUS								
Itä-Uusimaa								
Kainuu								
Kanta-Häme								
Keski-Pohjanmaa								
Keski-Suomi								
Keski-Uusimaa								
Kymenlaakso								
Lappi								
Länsi-Uusimaa								
Pirkanmaa								
Pohjanmaa								
Pohjois-Karjala								
Pohjois- Pohjanmaa								
Pohjois-Savo								
Päijät-Häme								
Satakunta								
Vantaa-Kerava								
Varsinais-Suomi								



Yleiskuva hyvinvointialueiden toimeenpanosta



Tilanne tullaan esittämään ”liikennevalo”-väreillä ja värien määrittely tarkentuu alkusyksystä koonnin edetessä

Hyvinvointialueet	Hallinto, talous ja tukipalvelut	Johtaminen ja osaaminen	Palveluiden järjestäminen	Yhdyspinnat	ICT
Etelä-Karjala					
Etelä-Pohjanmaa					
Etelä-Savo					
Helsinki					
HUS					
Itä-Uusimaa					
Kainuu					
Kanta-Häme					
Keski-Pohjanmaa					
Keski-Suomi					
Keski-Uusimaa					
Kymenlaakso					
Lappi					
Länsi-Uusimaa					
Pirkanmaa					
Pohjanmaa					
Pohjois-Karjala					
Pohjois-Pohjanmaa					
Pohjois-Savo					
Päijät-Häme					
Satakunta					
Vantaa-Kerava					
Varsinais-Suomi					

Toimeenpano syksyllä 2021





Valmisteluryhmien ja vastuuhenkilöverkoston aikataulu syksyllä 2021

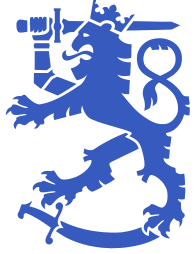
Syksy 2021										
	Elokuu		Syyskuu		Lokakuu		Marraskuu		Joulukuu	
Hallinto, talous ja tukipalvelut	Järjestäytymis-kokous 24.8.	Syksyn yhteinen käynnistys-seminaari 26.8.	Työpaja 1 Verkostoituminen 14.9.		Työpaja 2 Sopimukset ja omaisuus 12.10.		Työpaja 3 Henkilöstöasiat 9.11.		Työpaja 4 ICT rajapinnat 14.12.	
Johtaminen & osaaminen	Järjestäytymis-kokous 27.8..		Työpaja 1 Hyvinvointialueen johtaminen 2.9.		Työpaja 2 Demokratia ja osallisuus 5.10.		Työpaja 3 Henkilöstön osaaminen 4.11.		Työpaja 4 Palvelutuotannon organisointi 2.12.	
Palveluiden järjestäminen			Järjestäytymis-kokous 8.9..	Työpaja 1 Järjestämistehtävän täsmentäminen 22.9.	Työpaja 2 Järjestäjän tietotarpeet ja palvelujärjestelmä 20.10.		Työpaja 3 Sote ja pela yhdessä, & strategiat 17.11.		Työpaja 4 Siirtyvät asiakkuudet ja yhdenmukaistaminen 16.12.	
Yhdyspinnat			Järjestäytymis-kokous 9.9.	Työpaja 1 28.9. Yhdyspintatyö VATE-valmistelussa		Työpaja 2 26.10. Järjestäminen ja rakenteet		Työpaja 3 23.11. Johtaminen ja verkostotyö		Työpaja 4 17.12. Tiedolla johtaminen
ICT			Järjestäytymis-kokous 8.9.	Työpaja 1 Organisoituminen 22.9.		Työpaja 2 Kansallinen tiekartta 21.10.		Työpaja 3 Alueiden tilanne 18.11.		Työpaja 4 Välttämättömät tehtävät 16.12.
Hyvinvointi-alueen vastuuhenkilö-verkosto	Kokous 1 17.8.			Kokous 2 14.9.		Kokous 3 15.10.		Kokous 4 25.11.		Kokous 5 15.12.

*Sisällöt tarkentuvat työskentelyn edetessä



Syksyllä toiminta kohdistuu erityisesti alueiden toimeenpanon tukeen ja etenemisen seurantaan

Tehtävät	Kuvaus	Toteutustapa	Kohderyhmät	Raportointi
Toimeenpanon tuki ja koordinointi	• Alueellisen toimeenpanon tuki ja koordinaatio (ml. alueiden välisen vertaistuen fasilitointi) • Kansallisen tiekartan seuranta	• Valmistelu-ryhmät ja niiden alaryhmät	• Hyvinvointialueet • Kunnat	Toimeenpanon koordinaatioryhmä Sote-uudistuksen johtoryhmä Sote-ministeri – työryhmä Toimeenpanon vastuuhenkilö-verkosto
Tilannekuvan laatiminen ja ylläpito	• Toimeenpanon aluekohtainen seuranta ja tukitarpeiden arviointi • Riskien tunnistaminen ja ennakointi	• Tilannekuvan ylläpito • Tilannekuva-keskustelu	• Hyvinvointialueet • Toimeenpanoa ohjaavat tahot (Kunnat)	
Alueiden tuki	• Alueille kohdennettu tuki tunnistettujen tarpeiden perusteella • Tulosten levittäminen muille alueille	• Konsulttituki, erillis-toimeksiannot	• Hyvinvointialueet	
Kansallinen viestintä	• Kansallisen viestintämateriaalin tuottaminen sote-uudistuksesta sekä toimeenpanosta (ml. tilannekuva) alueilla hyödynnettäväksi	• Ministeriöiden viestintä-toimenpiteet	• Hyvinvointialueet • Kunnat • Aukkaat • Järjestöt, yritykset, ym.	



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

VM:n tilannekatsaus

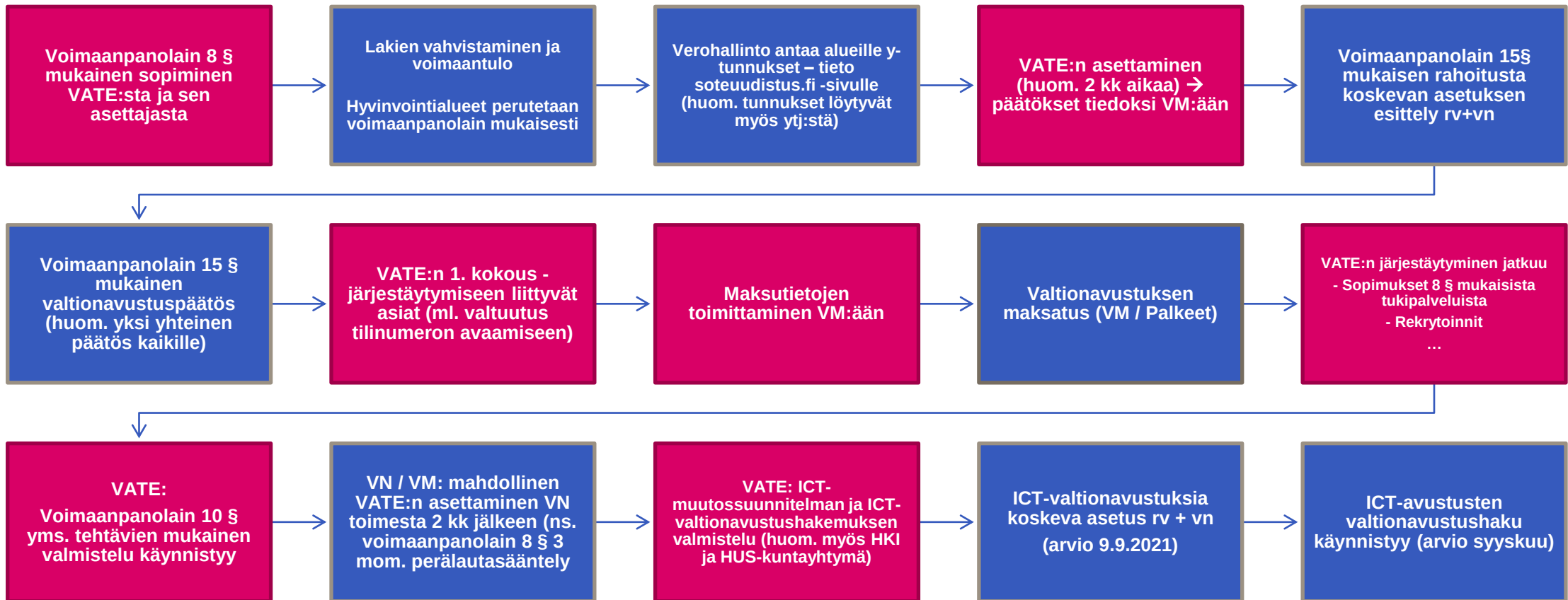
Sote-tulevaisuuspäivä, 2.9.2021

Finanssineuvos, yksikön päällikkö Ville-Veikko Ahonen

Sote-uudistus

Hyvinvointialueiden käynnistyminen

- ensiaskeleet VATE:n asettamisen ja valtionavustusten näkökulmasta



Ministeriössä tapahtuva valmistelu

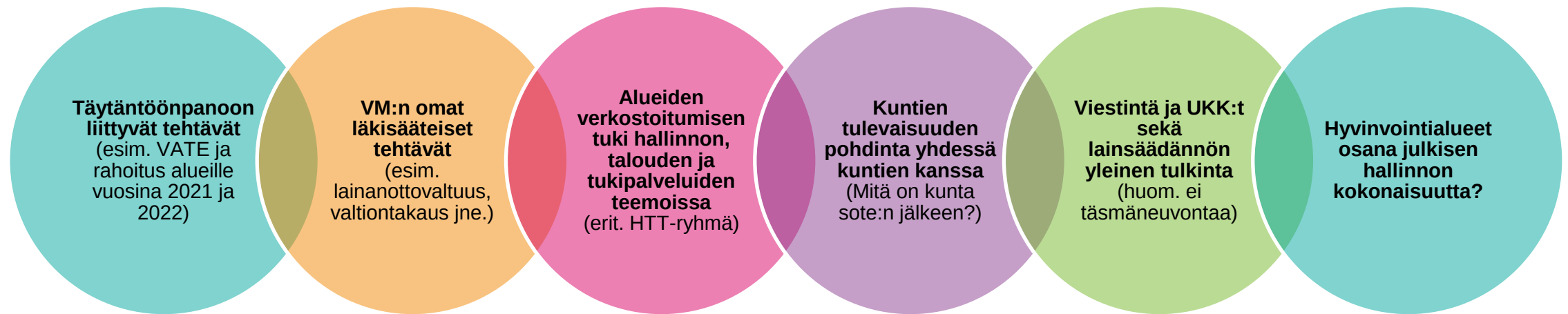


Alueilla tapahtuva valmistelu

Tilanne 1.9.2021

Hyvinvointialue	Vate asetettu	Asettamispäätös kuitattu VM:ssä	Maksatuspäätös tehty	Vaten hallinnollinen organisaatio	Vatessa jäseniä
Varsinais-Suomen hyvinvointialue	kyllä	kyllä		SHP	13
Satakunnan hyvinvointialue	kyllä	kyllä	kyllä	Satakuntaliitto	16
Kanta-Hämeen hyvinvointialue	kyllä	kyllä	kyllä	Hämeen liitto	18
Pirkanmaan hyvinvointialue	kyllä	kyllä	kyllä	SHP	11
Päijät-Hämeen hyvinvointialue	kyllä	kyllä		PH hyv.kunt.yht.	11
Kymenlaakson hyvinvointialue	kyllä	kyllä		Kymsote	11
Etelä-Karjalan hyvinvointialue	kyllä	kyllä	kyllä	Eksote	15
Etelä-Savon hyvinvointialue	kyllä	kyllä	kyllä	Essote	10
Pohjois-Savon hyvinvointialue	kyllä	kyllä	kyllä	Pohjois-Savon liitto	16
Pohjois-Karjalan hyvinvointialue	kyllä	kyllä	kyllä	Siun sote	11
Keski-Suomen hyvinvointialue	kyllä	kyllä	kyllä	SHP	12
Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue	kyllä	kyllä		SHP	11
Pohjanmaan hyvinvointialue	kyllä	kyllä		P hyv.kunt.yht.	21
Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue	kyllä	kyllä		Soite	7
Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue	kyllä	kyllä	kyllä	SHP	22
Kainuun hyvinvointialue	kyllä	kyllä		Kainuun sote	11
Lapin hyvinvointialue	kyllä	kyllä		Lapin liitto	13+1 (saamelaiskäräjät)
Itä-Uudenmaan hyvinvointialue	kyllä	kyllä	kyllä	Porvoo	15
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue	kyllä	kyllä		KU kuntayhtymä	14
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	kyllä	kyllä		Espoo	9
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue	kyllä	kyllä		Vantaa	7
HUS-sairaanhoitopiiri				HUS:n hallitus nimeää, Uudenmaan vatet nimeävät ensin jäsenet	
Helsingin kaupunki				Kaupunginhallituksen alainen jaosto	

Mitä me VM:ssä teemme?



= Lainsäädäntö toimeenpannaan alueilla / kunnissa ja ministeriö vastaa omista täytäntöönpanotehtävistä

Yhteisiä pohdittavia asioita

- Talouden vastuuhenkilöiden yhteistyö VM:n kanssa
- Tarve rahoituksen määräytymisperusteiden avaamiselle
- Hyvinvointialueiden ja valtion talouden suunnittelun yhteensovitus
- Kuntavaikutusten ja muutoskustannusten tilannekuvan ylläpito
- Aikataulun pitäminen esim. sopimusten siirron määräaajoissa

+ noin 1000 muuta asiaa. 😊



Mistä löytyy lisätietoja?

www.soteuudistus.fi

soteuudistus@stm.fi
(sote:a koskevat kysymykset)

vm.sote@vm.fi
(hv-alueita sekä hallintoa ja taloutta koskevat kysymykset)

<https://www.kt.fi/muutostuki> / muutostuki@kt.fi
(henkilöstöasiat: henkilöstösiirrot ja työnantajatoiminta)

VM:n ajankohtaista (tehty)

1. Voimaanpanolain 15§ mukaisen rahoituksen [asetus annettu](#) 29.6.2021 ja valtionavustuspäätös tehty
2. Hyvinvointialueiden Y-tunnukset annettu viranomaisaloitteesta ja löytyvät kootusti täältä: [linkki](#)
3. Valtionavustuksen maksatukset käynnissä
4. DVV julkaissut kesällä ohjeen Suomi.fi-valtuuksista hyvinvointialueille: [linkki](#)
5. Asetus hyvinvointialueen tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annettu 15.7.2021: [linkki](#)
6. LTAE (vuosi 2021) 50 m€ ICT-muutuskustannuksiin [hyväksytty eduskunnassa](#) 23.6.2021 (huom. myös tekninen muutos momentin 28.89.30 käyttöperusteisiin hyväksytty [Helsingin kaupungin osalta](#))
7. TAE 2022 esitys jätetty kehyksen mukaisena ja sisältyy VM:n kantaan (47 m€ perusrahoitukseen momentille 28.89.30 ja 175 m€ momentille 28.70.05 erityisesti ICT-muutuskustannuksiin)
8. Päivityksiä tehty [UKK-patteristoon](#) hankintojen osalta

VM:n ajankohtaista (tulossa)

1. ICT-valtionavustuksia määrittävä asetus viimeistelyssä, esittely valtioneuvostossa arviolta 9.9.2021
2. Hyvinvointialuelouden ja hallinnon neuvottelukunnan perustaminen
3. Ministeriön muiden lakisääteisten tehtävien valmistelu käynnistymässä (mm. lainanottovaltuus, hyvinvointialueiden talouden seuranta, valtiontakausasiat jne.)
4. Valtakunnallisen toimitila- ja kiinteistöhallinnon osaamiskeskuksen perustaminen
5. Taloustietojen raportointi v. 2021 ja 2022 pohdinnassa yhdessä Tilastokeskuksen ja Valtiokonttorin kanssa
6. Henkilöstöfoorumi valmistelussa
7. ALV-kysymys vuosien 2021 ja 2022 osalta pohdinnassa
8. Rahoituslaskelmien päivitys
9. Hyvinvointialueiden tehtäviä, rahoitusta ja verotusta selvittävä jatkohanke käynnistymässä
10. Kuntapolitiikan suuntaviivoja pohtiva linjaustyö etenee



Kunta- ja hyvinvointialuetyönantajat KT

Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT

Aija Tuimala, yhteyspäällikkö



KT:N ASEMA MUUTTUI 1.7.2021

- **KT palvelee kuntaorganisaatioita, hyvinvointialueita ja näiden määräysvallassa olevia yhteisöjä**
- **Palvelut jatkuvat ennallaan**
 - KT:n tehtävät säilyvät ennallaan mutta aiempaa laajemmin lakiin kirjattuina
 - Kuntien ja hyvinvointialueiden määräysvallassa olevat yhteisöt asiakkaiksi jo vuodenvaihteesta 2021/22 alkaen (oy, säätiö, osuuskunta)
- **Uusi palvelurakenne vuodesta 2023 alkaen**
 - KT:n rakenne uudistuu kohti vuotta 2023 (hallitus ja jaostot)

KT:N TEHTÄVÄT

(Laki kuntien ja hyvinvointialueiden työnantajaedunvalvonnan järjestämisestä)

- **KT toimii**
 - työmarkkinakeskusjärjestönä
 - kunta- ja hyvinvointialueiden työnantajaorganisaationa
- **KT:n tehtäviä ovat**
 - virka- ja työehtosopimuksista sekä keskusjärjestösopimuksista neuvottelemine ja sopimine
 - työnantajaedunvalvonta työ-, eläke- ja sosiaaliturvalakeja koskevissa valmisteluissa ja kansainvälisissä yhteisöissä
 - työnantajatoiminnassa tarvittavan työmarkkinatutkimuksen hoitamine ja kehittämine
 - henkilöstöjohtamiseen, työelämän laatuun ja tuloksellisuuteen liittyvät tehtävät
 - suositusten antamine työelämän kehittämisestä
 - työnantajaviestinnän edistämine
 - muut työnantajaedunvalvonnan tehtävät

Sote-uudistus ja työnantajatoiminta

KT tarjoaa tukea kuntien, kuntayhtymien sekä Hyvinvointialueiden työnantajatoimintaan

Kenelle?

Kunnat ja
kuntayhtymät,
kaikki asiakkaat

Mitä?

- muutostuki-infoa nettisivuilla
- UKK-palvelut nettisivuilla
- Kohdennetut infotilaisuudet (KT ja Soteliiderit)
- Kysymykset palvelusähköpostiin

Hyvinvointialueet

- HR-valmistelijoiden verkosto
- Kohdennetut tilaisuudet (KT ja Soteliiderit)
- Linjassa oma kanavansa

KT tukee sote-uudistuksessa



<https://www.kt.fi/muutostuki>

Uudistusta koskevat kysymykset voi osoittaa palvelupostiin muutostuki@kt.fi

Muut soten palvelussuhdekysymykset osoitteeseen soster@kt.fi

Henkilöstösiirrot

HR-järjestelmät

YT-menettelyt

Liikkeenluovutus

Tietojärjestelmät

Väliaikainen YT-elin

Kuntien YT-menettelyt

Järjestäytyminen

Ehtovertailut

Yhtenäiset käytännöt

Tilanteen
kartoitus

Työsuunnitelma

Tietojen
kerääminen

HR-palvelut

Verkostot

KT-info 7.9. klo 12.30-14.00 Työnantajien edustajille

- **Kutsutut: KT- yhteyshenkilöt ja työnantajaa edustavat esihenkilöt ja johto**
- Kutsu on jaettu KT-yhteyshenkilöiden kautta tilaisuuteen
- Ilmoittautuminen työnantajien Linja-palvelussa

Ohjelma

- **KT:n ja työmarkkinoiden ajankohtaiset asiat**
Toimitusjohtaja Markku Jalonen
- **Sote-alan ajankohtaiset asiat** (hyvinvointialueet ja sote-sopimus)
neuvottelupäällikkö Henrika Nybondas-Kangas
- **Muut ajankohtaiset terveiset eri sopimusaloilta**

Lisätietoja toimisto@kt.fi



Sote-johtamisen tukea
muutoksessa



Työyhteisöjen
kehittämistoimintaa ja
työpajoja



KIITOS!

aija.tuimala@kt.fi

TILANNE ALUEILLA

JAAKKO HERRALA, PIRKANMAA

LEILA PEKKANEN, POHJOIS-SAVO

SAMI SIPILÄ, ETELÄ-SAVO

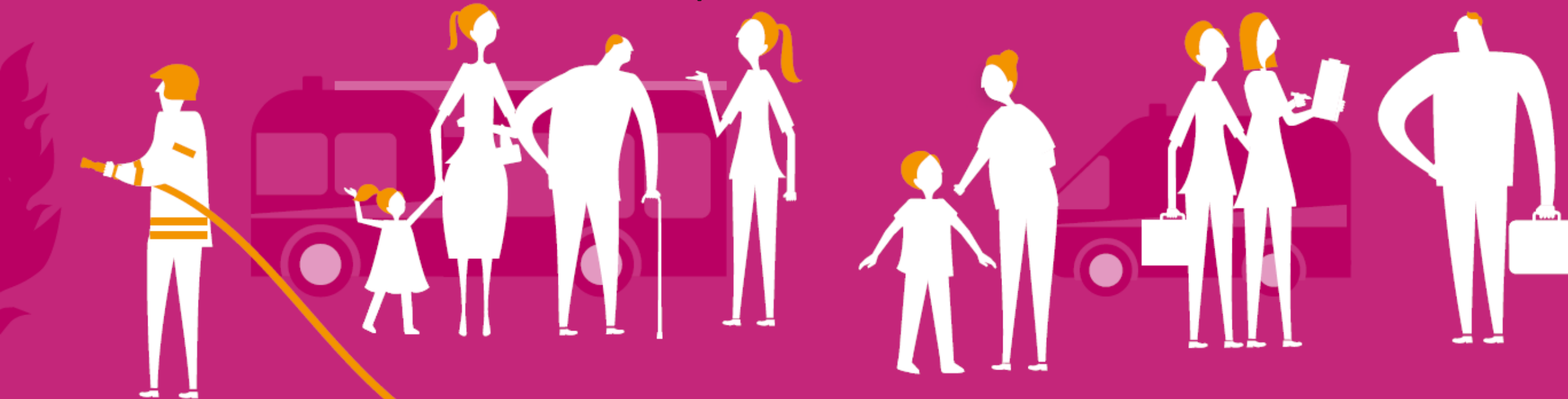
ANN-SOFIE SILVENNOINEN, ITÄ-UUSIMAA

JUTTA TIKKANEN, LÄNSI-UUSIMAA

Pirkanmaan hyvinvointialue

Suomen suurin hyvinvointialue

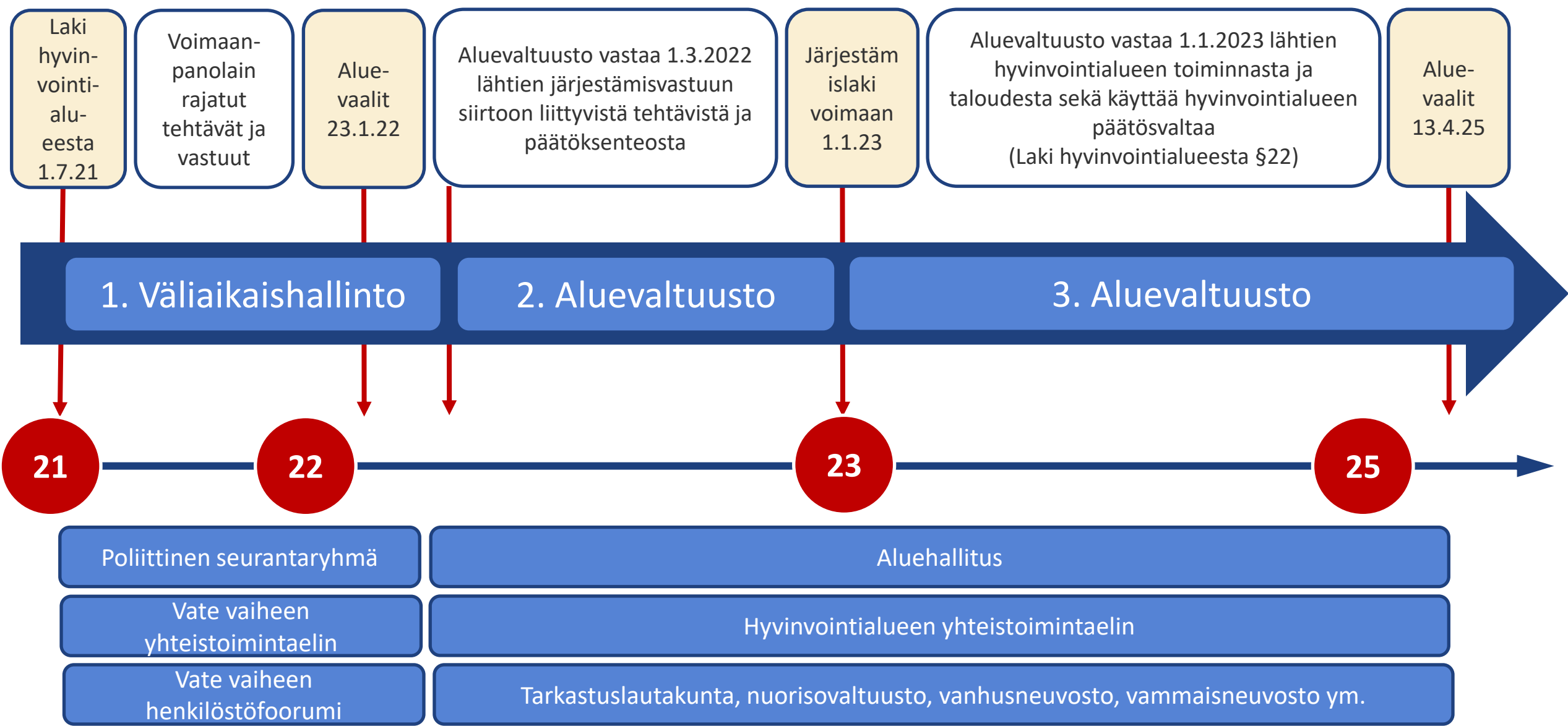
Tilannekuva Pirkanmaa
Yhteinen toimeenpano ratkaisee!



Sote muutosjohtaja Jaakko Herrala

Kuntaliiton Sote tulevaisuuspäivä 2.9.2021

Pirkanmaan hyvinvointialueen päätöksenteon kolme vaihetta vuosina 2021-2025



Tilanne 2.9.2021

Toimeenpanolle aikaa 549 päivää

Hyvinvointi-
alueen
aloituksesta
1.7.2021 alkaen
aikaa kulunut
64 päivää
(12%)

1. Hyvinvointialueen
perustamistoimet
ja organisoituminen

Aikaa jäljellä
aluevaltuusto-
vaiheen alkuun
1.3.2022
179 päivää
(33%)

2. Kuntien liikkeen-
luovutusvaihe ja
hyvinvointialueen
suunnittelu- ja
selvittelyvaihe

Aluevaltuustolla
aikaa tehdä
päätökset ennen
1.1.2023
306 päivää
(55%)

3. Hyvinvointialueen
liikkeenluovutuksen
vastaanottovaihe ja
päättöksentekovaihe

** Vuodenvaihde 22-23
osuu viikonloppuun
lauantai-sunnuntai yölle

Pirkanmaan ensimmäiset askeleet ... askeltiheys kasvaa!

- **Vate kokous 1.7.2021**

- Pirkanmaan hyvinvointialueen Vate kokoontuu 9 tuntia lakien voimaantulosta
- Palkataan ensimmäiset viranhaltijat tekemään toimeenpanoa → Jukka Alasentie, Jaakko Herrala ja Pirkko Lindström (20%)
- Perustetaan 5 jaostoa ja nimetään puheenjohtajat
- ”Turha työ ei mennytkään hukkaan” – vuodesta 2016 alkaen työ jatkunut katkeamatta

- **Vate kokous 13.8.2021**

- Hyväksytään ensimmäiset työsuunnitelmat
- Henkilöstösuunnitelma
- Talousarvio 2021
- YT toimielin
- Poliittinen seurantaryhmä

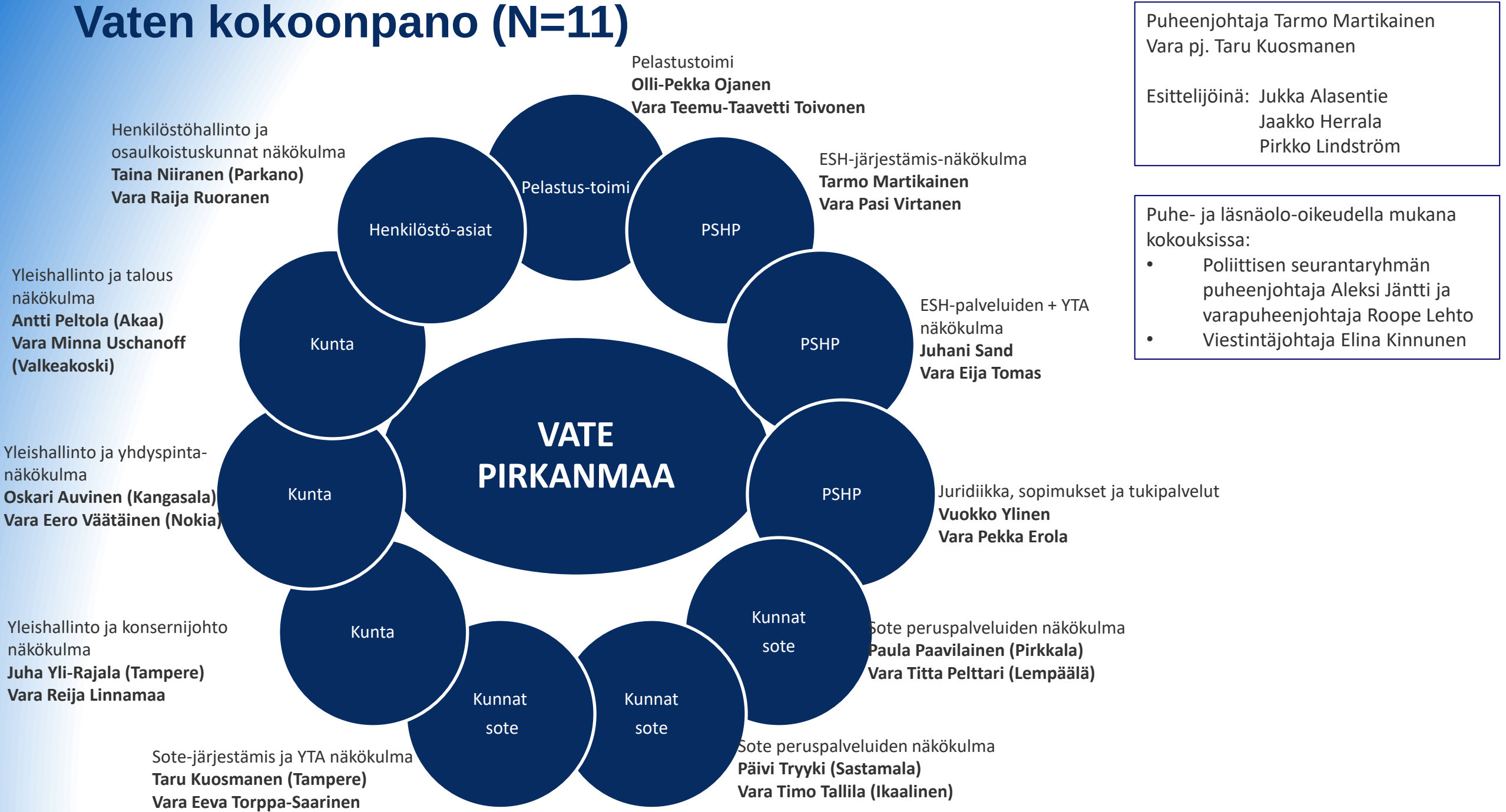
- **Vate kokous 3.9.2021**

- Työsuunnitelmat: pelastustoimi, yhdyspinnat ja ICMT
- Viestintäsuunnitelma

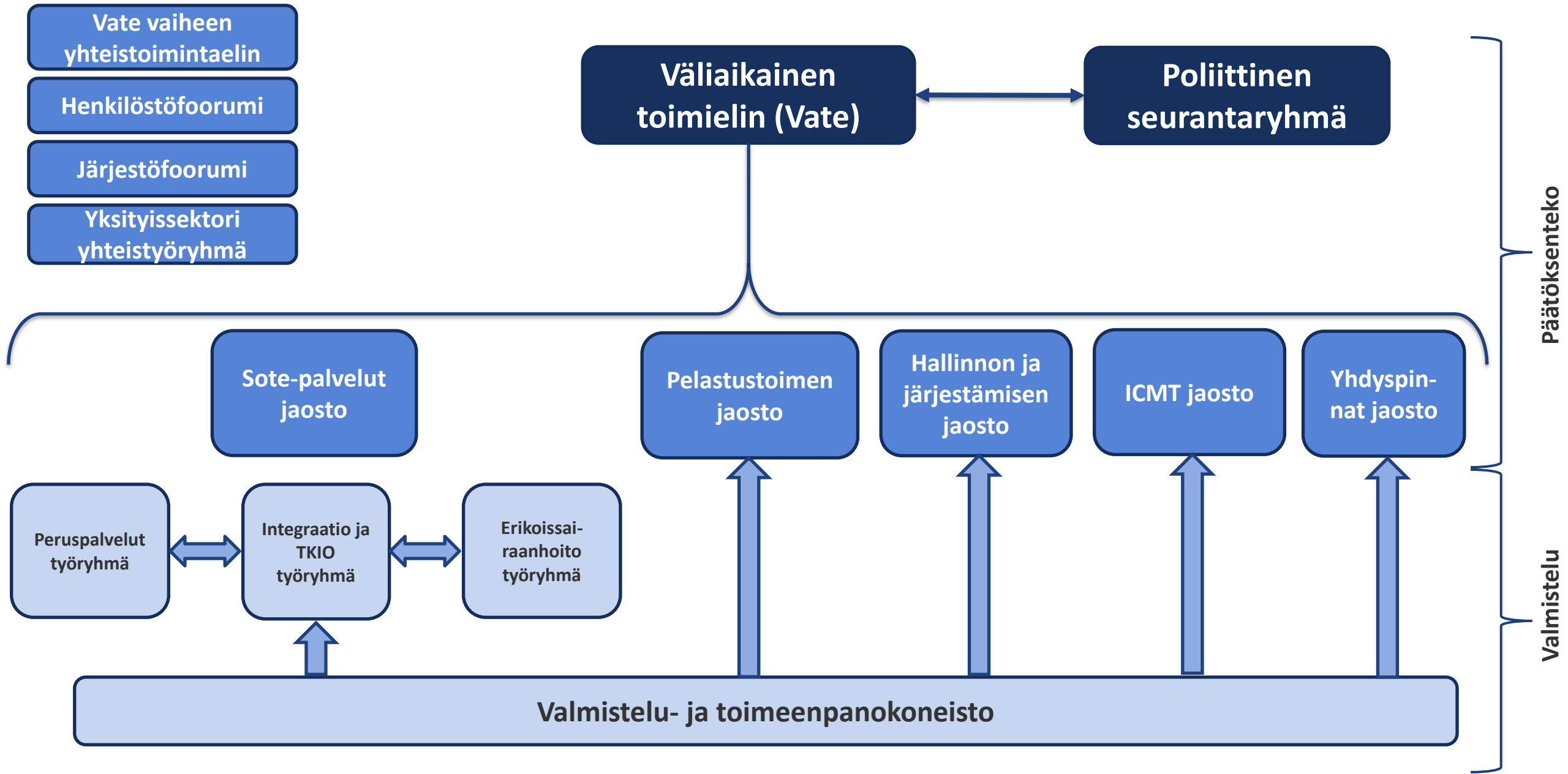
- **Keskeiset hyvinvointialueen tiedot**

- Y-tunnus 3221308-6
- Vuonna 2023 alueella 18.000 työntekijää, budjetti noin 2 mrd. euroa
- Budjetti 2021 n, 1,2M€ ja 2022 n. 3,8M€. ICT haun kautta arviolta 20-30 M€.
- etunimi.sukunimi@pirha.fi
- kirjaamo@pirha.fi ja pirkanmaan.hyvinvointialue@pirha.fi
- Osoite: Pirkanmaan hyvinvointialue, PL 272, 33101 Tampere
- Tilat 250 m² FinnMedi 5, 6 krs. 1.9.2021 alkaen
- Pankki: Säästöpankki
- Talous: Monetra Pirkanmaa Oy
- Verkkolaskuoperaattori: Maventa
- ICT: Istekki Oy
- Työterveyshuolto: Pirte Oy
- YT toimielin toimii työsuojelutoimikuntana

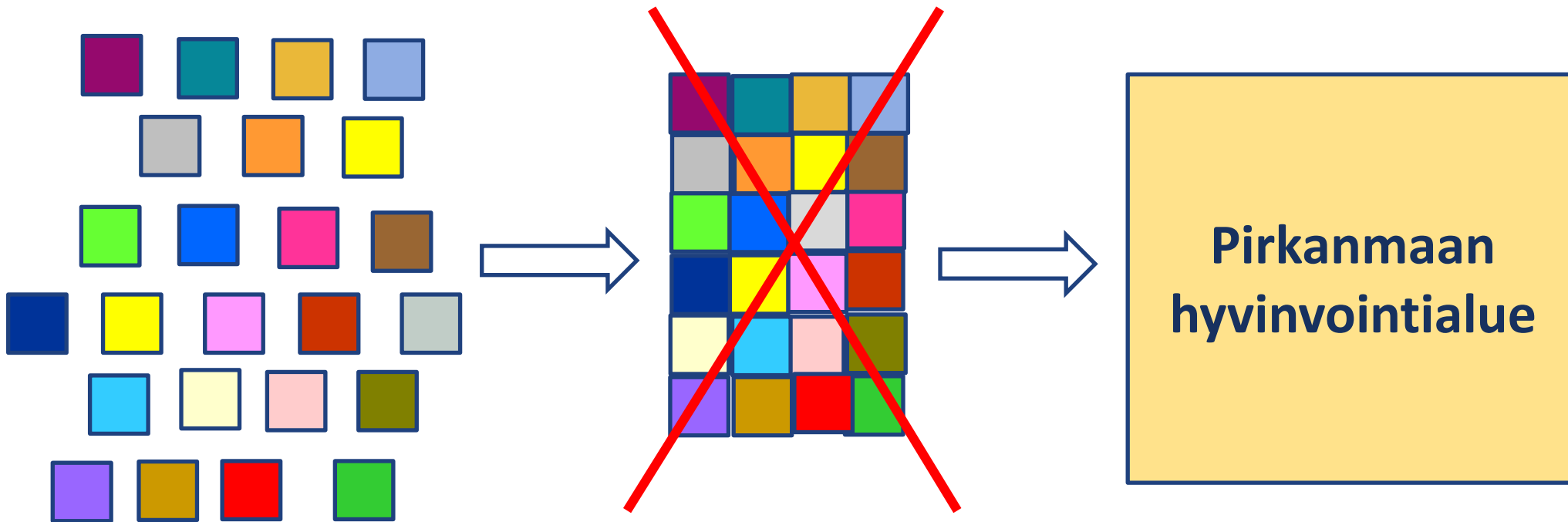
Vaten kokoonpano (N=11)



Pirkanmaan hyvinvointialueen toimeenpanon organisoituminen



Monesta yksi – kaksi toimialaa



PIRKANMAAN HYVINVOINTIALUE



23
KUNTAA



520 000
ASUKASTA

15 SOTE-JÄRJESTÄJÄÄ JA
PELASTUSTOIMI



8 000
SIIRTYVÄÄ
SOPIMUSTA



18 000
SIIRTYVÄÄ
TYÖNTEKIJÄÄ



650
SIIRTYVÄÄ
SOTE-
KIINTEISTÖÄ



800
SIIRTYVÄÄ ICT
JÄRJESTELMÄÄ



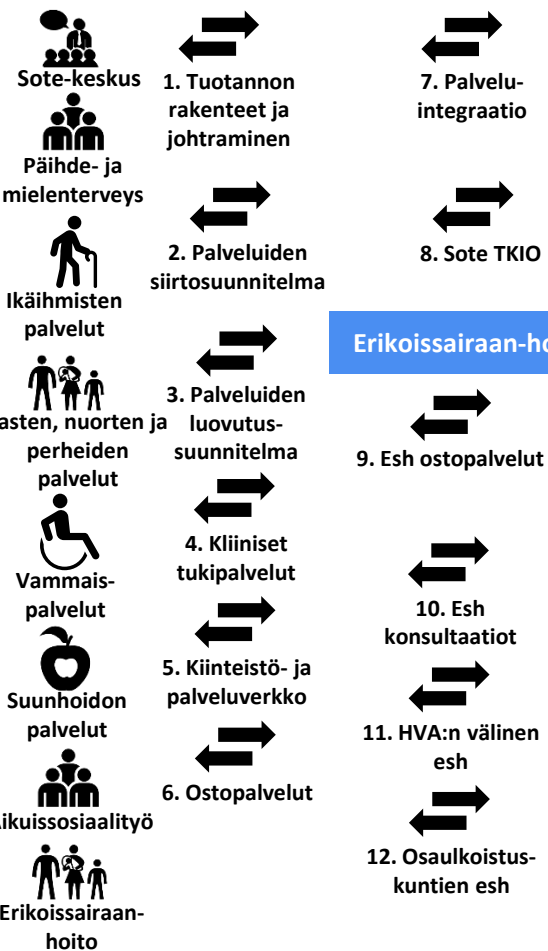
1,9mrd€
TOIMINTA-
KULUT

PIRKANMAAN HYVINVOINTIALUEEN TOIMEENPANO

1. SOTE PALVELUT JAOSTO

Sote peruspalvelut

Integraatio ja TKIO



2. PELASTUSTOIMEN JAOSTO

Pelastustoimen siirto

Organisaatioiden varautuminen

Yhdyspinta-asiat

Ensihoito



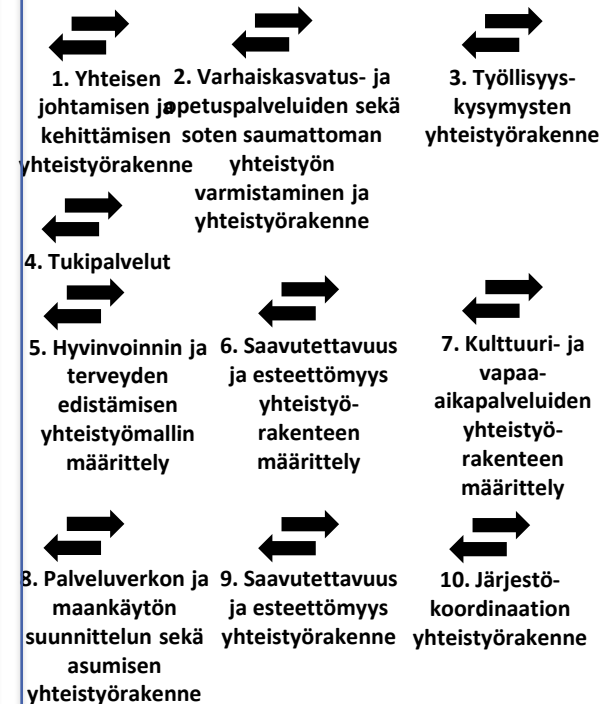
5. TIETO- JA VIESTINTÄJÄRJESTELMÄT



3. HALLINTO JA JÄRJESTÄMINEN JAOSTO



4. YHDYSPINNAT JAOSTO



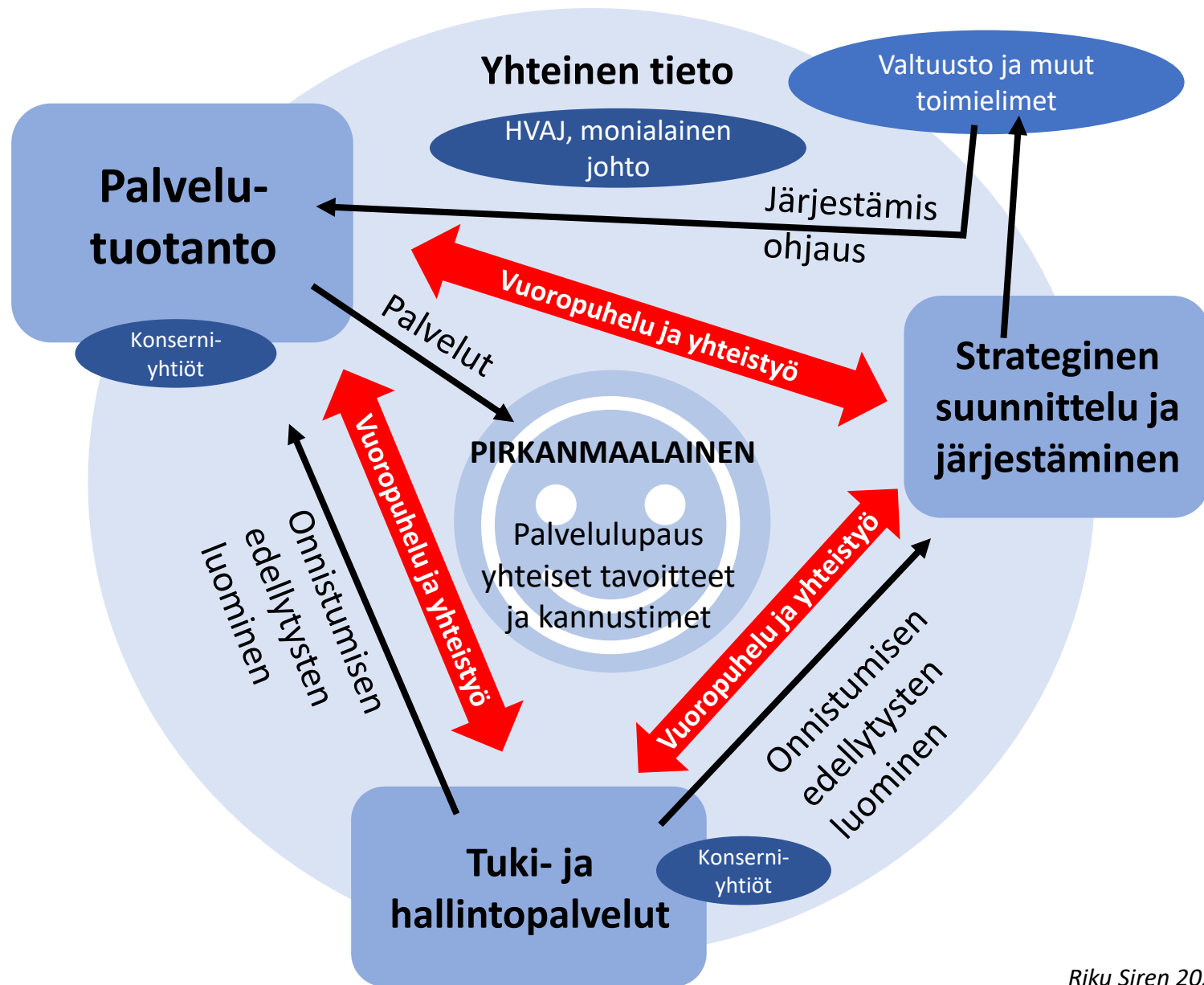
JOHTAMINEN



3-toimintoinen hyvinvointialueen organisoitumismalli

Kolme ydintehtävää ja kolme ydintoimintoa tarkentuvat 3-toimintoiseksi hyvinvointialueen organisoitumismalliksi

- Valtuuston strategiassa antama palvelulupaus ja sen täyttäminen on toiminnan, tavoitteiden ja kannustimien perusta
- Toiminnolla on suuri vapaus organisoitua ydintehtävien tehtävänsä ja asiakkaansa ympärille ja käyttää resurssinsa – erityisesti palvelutuotannolla
- Yhteinen tieto on kaikkien hyödynnettävissä
- Organisaation johto on monialainen ja koostuu kaikkien ydintoimintojen edustajista
- Jatkuva dialogi ja yhteistyö toimintojen välillä korostuu vahvasti
- Ydintoiminnot ovat keskinäisiltä valtasuhteiltaan rinnasteisia
- Strateginen suunnittelu- ja järjestämistoiminto tarkastelee hyvinvointialuetta kokonaisuutena ja valmistelee järjestämiskäytännöt valtuustolle
- Malli on neutraali palvelutuotannon sisäisen organisoitumisen suhteen



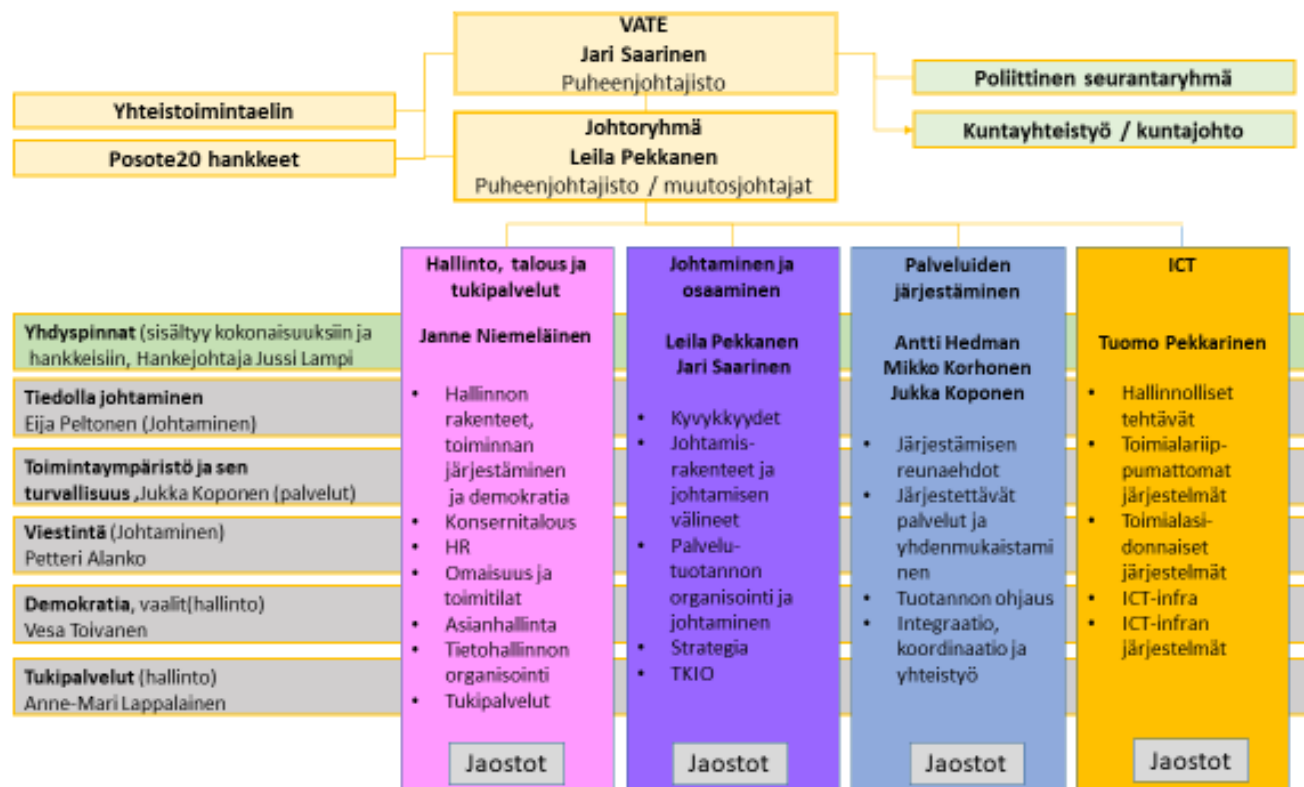
Mitkä asiat keskusteluttaa - riskit?

1. Aikataulun riittävyys – mitä on pakko tehdä ennen vuotta 2023 ”sirpalemaakunnassa”
2. Rahoitus
 - Hyvinvointialueen toimeenpanon rahoituksen riittävyys
 - ICT rahoituksen myöhäinen saanti
 - Kuntien oma toimeenpanorahoitus
3. Toimeenpanon riittävien resurssien turvaaminen
4. Viestinnän riittämättömyys
5. Liikkeenluovutuksen juridiset palvelut
6. Kuntien ja hyvinvointialueiden ratkaisut ennen vuotta 2023
 - Kuntien ja HVA:n rahoituksen taso v:n 2023 alusta, tukipalveluratkaisut, investoinnit, valtionosuuksiin vaikuttaminen, maakaupat, irtaimen myynti ym.

Pohjois-Savon hyvinvointialue

Leila Pekkanen
VATE:n esittelijä
johtoryhmän puheenjohtaja / muutosjohtaja

VATE ORGANISOITUMINEN

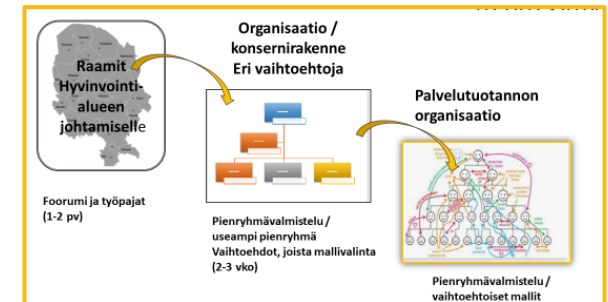


- VATE kokoontuu kuukausittain
 - VATEssa myös asinatuntijoina kolme kuntaedustajaa (yhdyspinnat mm. sivistystoimeen)
- Organisointi noudattaa tiekarttaa
- Johtoryhmä kokoontuu viikoittain
- Kuntajohto kokoontuu n. kuukausittain
- Poliittinen seurantaryhmä
- YT-elin perustettu ja 1.kokous syyskuun alussa
- Hankeintegrointi ja yhdyspinnat vastuutettu
- Jaostojen / työryhmien toimeenpanosuunnitelmat jo vahvistettu VATEssa
- Työryhmät / jaostot perustettu ja työ suurelta osin jo käynnissä
- Johtamisfoorumi 9.9

Keskeisiä teemoja

Toimeenpanosuunnitelmat noudattavat kansallisesti valmisteltua tiekarttaa tarkistettuna alueen omilla kriittisillä valmistelukokonaisuuksilla

- Priorisoitu kriittiset valmistelutehtävät
- Käynnistetty toiminta jo kaikissa tehtäväkokonaisuuksissa
- Teemoina:
 - Johtamisfoorumi
 - johtamisen ”reunaehdot”, strategia ja organisaatorakenteet, jotka tukevat sekä hyvinvointialueen talouden ja palvelutoiminnan valmistelua
 - Käynnistetään nopeasti erillisteemana työvoiman saatavuus ja ennakointi
 - Kuntien kanssa käynnistetty vuoropuhelu tukipalveluista, tukipalveluiden nykyisistä järjestäjistä (yhtiöt) ja tulevasta mallista



Keskeiset riskit ja niiden hallintakeinot

- Valmisteluun ei saada riittävästi henkilöresurssia, joka pystyy irrottautumaan nykytehtävistä
 - Meneillään syksyllä nykyorganisaatioiden **talousarviovalmistelu**, **koronatilanteen hallinta**, joka sitoo erittäin runsaasi työvoimaa sekä **työvoiman saatavuusongelmat**
 - Henkilöstön väsyminen näkyy ja kuorma valmistelusta ”kasaantuu”
- Valmisteluun ei ole kohdistettu riittävästi rahoitusta valtiolta, joka heikentää selkeästi nykyorganisaatioiden valmiuksia/ halua ohjata riittävästi resurssia valmisteluun.

Riskien hallinta

- Valmistelun seuranta tapahtuu säännöllisesti tiekartan mallin mukaan muokattuna omiin toimeenpanosuunnitelmiin ja aikatauluihin
- Kuntayhteistyö on huomioitu VATEn orgnisoitumismallissa ja nostettu keskeiseen asemaan
- Ajankäytöllisesti toivomme, että ministeriöt ja kuntaliitto koordinoivat omat teematilaisuudet yhteisesti ja siten, että alueille ei kohdistu kohtuuttomasti
 - erillisiä tilaisuuksia
 - tieto- ja lausuntopyyntöjä
 - henkilöresurssien nimeämisiä jne.

sillä aidosti meillä ei riitä aika eikä ihmiset! Ehdotamme ”tilaisuuskalenteria” jossa eri tahojen tilaisuudet näkyvät yhtenä kuvana

ETELÄ-SAVO

MUUTOSJOHAJA
SAMI SIPIÄ

**KUNTA
LIITTO**

#sotetulevaisuuspäivä

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen valmistelu

Beredning av Östra Nylands välfärdsområde

Väliaikainen valmistelutoimielin ja valmisteluryhmät

- Porvoon kaupunginhallitus asetti väliaikaisen valmistelutoimielimen (VATE) 23.8.2021
- VATE kokoontui ensimmäistä kertaa 24.8.2021, kokoukset ~2 krt/kk.
- VATEn alaisuuteen perustettiin kahdeksan valmisteluryhmää, jotka vastaavat eri osa-alueista ja raportoivat VATElle.
- VATEn jäsenten työpanos vaihtelee 20–50 % heidän kokonaistyöajastaan.
- Porvoon kaupunki VATElle tarvittavat toimitilat, sekä huolehtii VATEn ja valmisteluryhmien työskentelyedellytysten muusta varmistamisesta tarjoamalla hallinnollista tukea mm. henkilöstö- ja taloushallinnon osalta.

VATEn kokoonpano

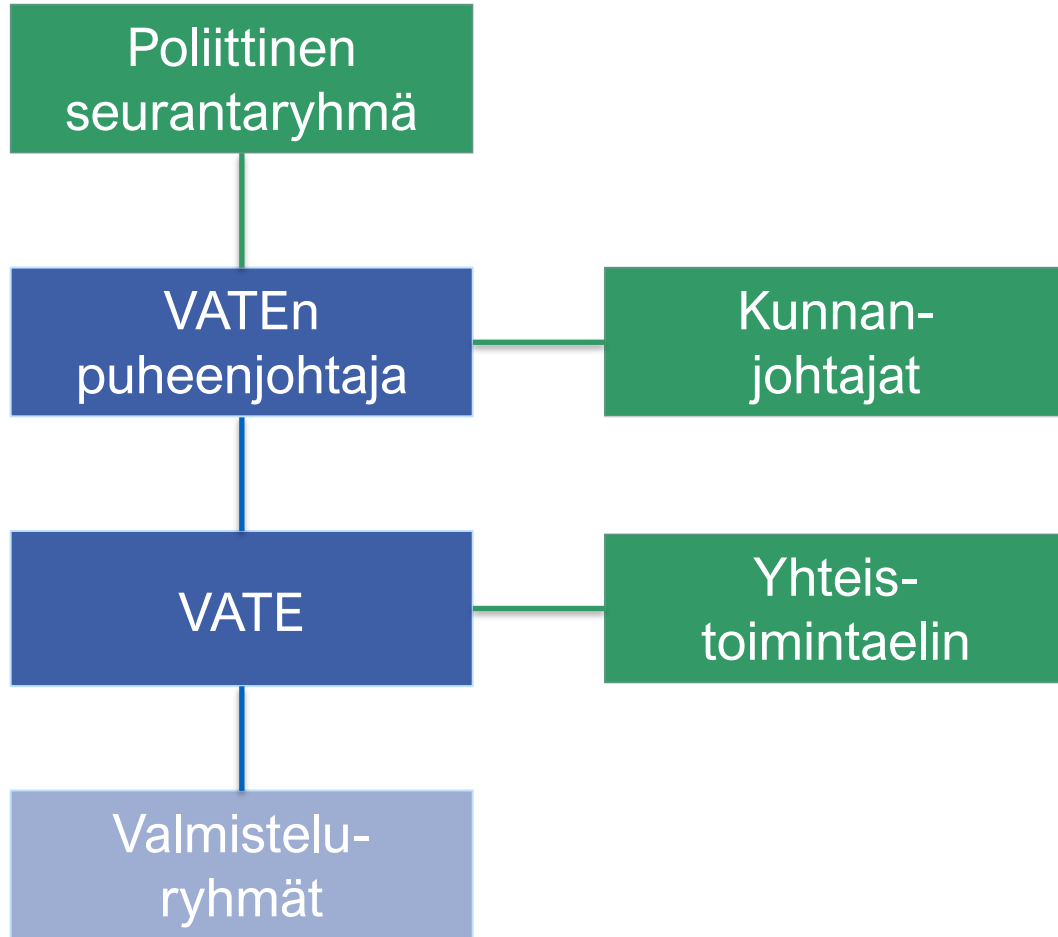
VATE-työryhmä

Ann-Sofie Silvennoinen, pj Porvoo

Kunta	Paikkoja	Jäsen	Jäsen	Jäsen	Jäsen
Porvoo	4	<i>Olli Ojanperä</i>	<i>Kirsi Oksanen</i>	<i>Katja Blomberg</i>	<i>Annika Immonen</i>
Sipoo	2	<i>Leena Kokko, vpj</i>	<i>Pekka Kivilevo</i>		
Loviisa	2	<i>Carita Schröder</i>	<i>Marko Perttilä</i>		
Lapinjärvi	1	<i>Tiia Gustavson</i>			
Askola	1	<i>Ilona Koskenniemi</i>			
Myrskylä	1	<i>Matti Latva-Pirilä</i>			
Pukkila	1	<i>Juha Rehula</i>			
Pelastustoimi	1	<i>Peter Johansson</i>			
Erityishuoltopiiri	1	<i>Sampo Salo</i>			
Yhteensä 14 + puheenjohtaja					

Jäsenet on valittu monipuolisen osaamisensa ja kelpoisuutensa perusteella, jotta VATE on mahdollisimman moniammatillinen ja edustaa alueen kaikkia kuntia ja palveluja eri ikäryhmille.

VATEn organisoituminen



- Kunnanhallituksia ja aluepelastuslautakuntaa on pyydetty nimeämään henkilöitä poliittiseen seurantaryhmään.
- Pääsopijajärjestöt ovat nimenneet edustajansa YT-elimien.

VATE ja valmisteluryhmät

Valmisteleva toimielin (14 jäsentä + pj + siht.)

Johtaminen ja
osaaminen

HR

Palvelujen
järjestäminen

Hankkeet

Hallinto, talous,
tilat, tukipalvelut

Viestintä ja
osallisuus

ICT-palvelut

Yhdyspinnat
kunnissa

- VATEn nimetty henkilö koordinoi ryhmän työskentelyä ja raportoi etenemisestä VATElle.
- Valmisteluryhmien puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat on valittu, ryhmissä 5–8 hlöä.
- Valmisteluryhmät tekevät tiivistä yhteistyötä keskenään.

Hyvinvointialueen viestintä

- Laki edellyttää jo VATE-vaiheessa avoimuutta ja viestintää, joten hyvinvointialueelle on luotu visuaalinen tunnus, joka identifioi asiakirjat, esitykset, verkkosivut jne.
- Tunnuksena käytetään alueen maantieteellistä nimeä, vastaavat verkkotunnukset on rekisteröity.
- Brändistrategiaprojektin valmistelu on aloitettu.
- VATEn mediaviestintä, verkkosivusto-projekti ja Teams-ryhmä käynnistetty.
- Viestinnän ja osallisuuden valmisteluryhmä suunnittelee mm. henkilöstö- ja asukasviestintää.



Kommentteja valmistelusta

- Yhteistyö sosiaali- ja terveystoimen ja pelastuslaitoksen kesken on lähtenyt käyntiin erinomaisesti.
- VATEn yhteistyö on myös käynnistynyt hyvin ja kaikille on selvää, että rakennamme hyvinvointialuetta emmekä edusta kuntiamme.
- Kaksikielisen palvelun varmistaminen on tärkeää ja huomioitava kaikessa valmistelussa.
- Hallintosääntö on valmis hyväksyttäväksi.
- Itä-Uudellamaalla ei ole entuudestaan sote-kuntayhtymää, joten aluetason hallinnon, ITC-ratkaisujen, muiden tukitoimintojen jne. järjestäminen alkaa alusta.
- Aikataulu on meille suurin haaste!



Itä UUSIMAA
Östra NYLAND



SOTE-Tulevaisuuspäivä

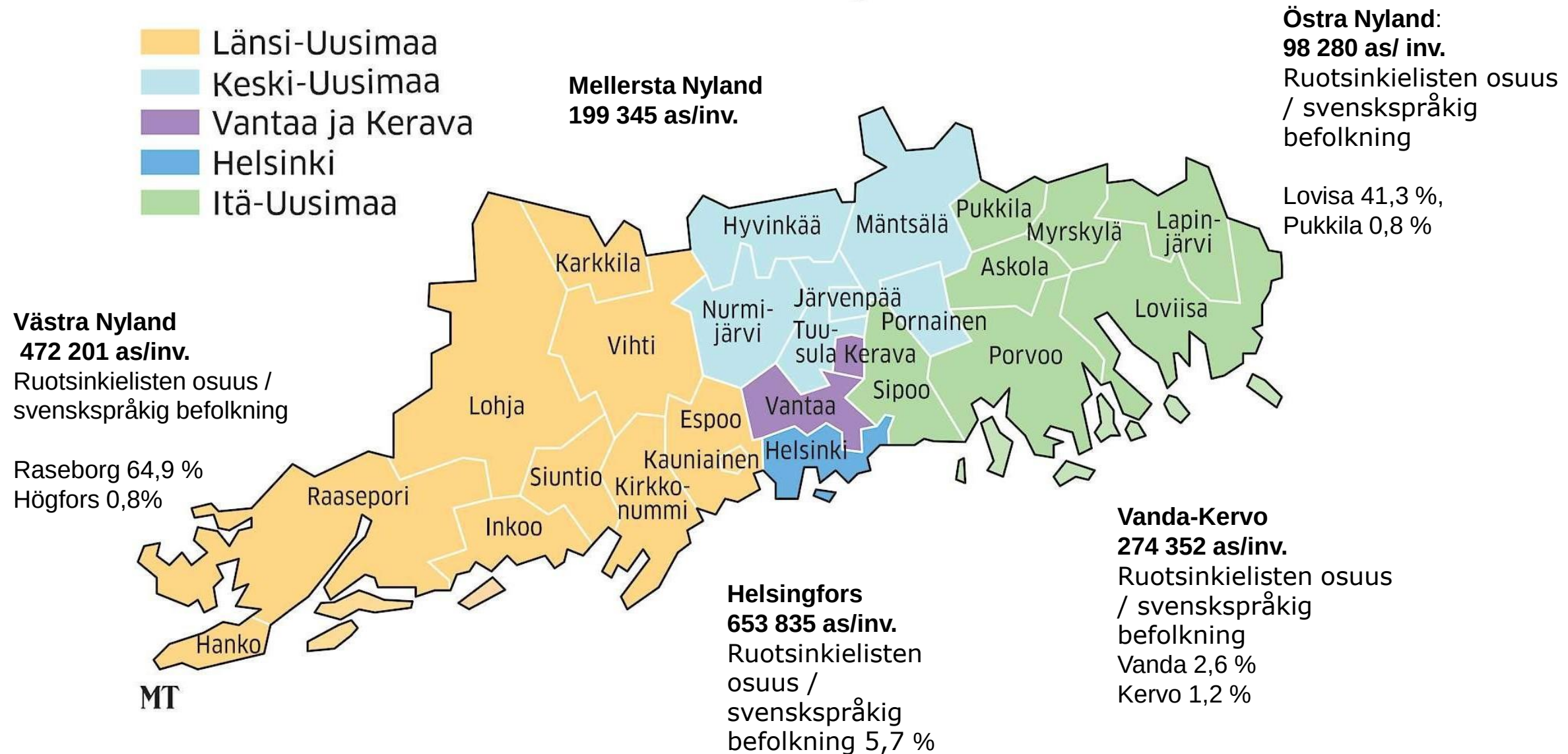
2.9.2021 Kuntaliitto

Jutta Tikkanen
Operatiivinen johtaja
Länsi-Uudenmaan sote-hanke

L
U
SOTE

**Social- och
hälsovårdsreformen**

Uudenmaan jako hyvinvointialueisiin ja Helsinkiin



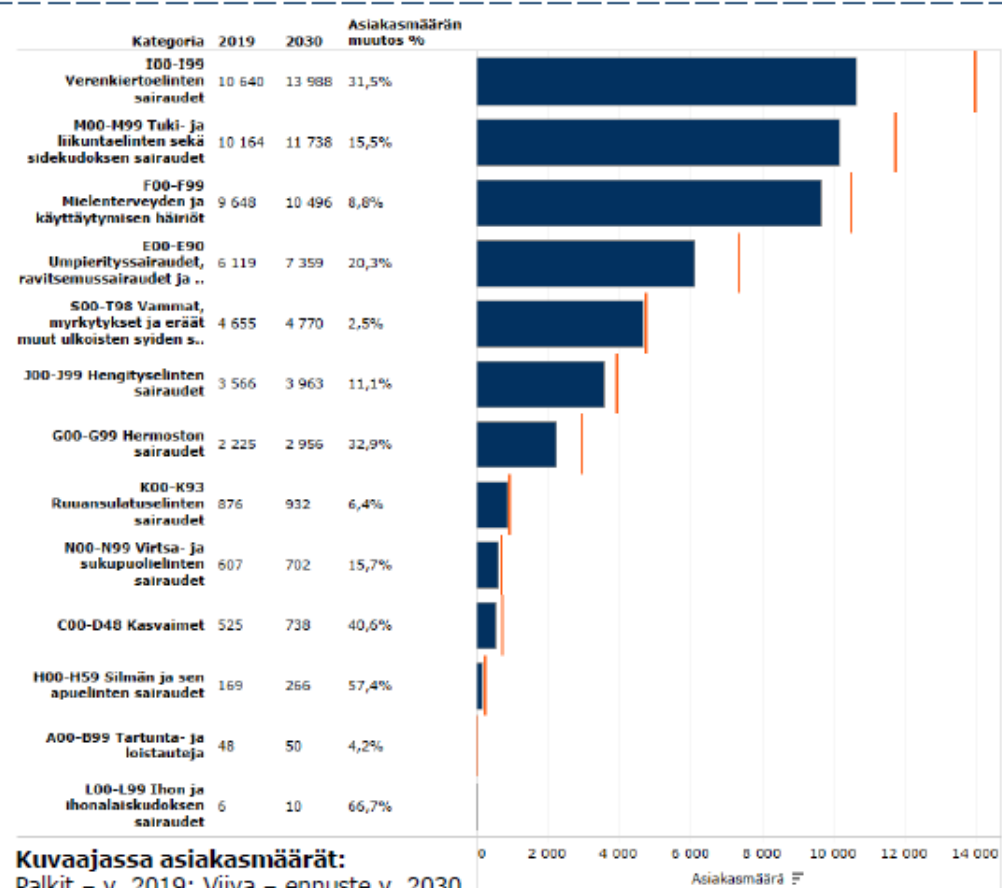
Kuka olet, mihin olet menossa?

- 10 erilaista kuntaa, samat lakisääteiset tehtävät
- Vapaaehtoinen valmistautuminen, "hyötyä kunnille joka tapauksessa"
- Hankesuunnitelmat kolmessa vaiheessa, ulottuen toimeenpanoon
- Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue, kokonaan uutena hallinto-organisaationa
- ICT-ratkaisut hankittava tai yhdistettävä kokonaan uudennlaisina ratkaisuuina
- Selvityksiä ja selvitettävää

Keskeiset Länsi-Uudenmaan sote-palvelujen ennusteet

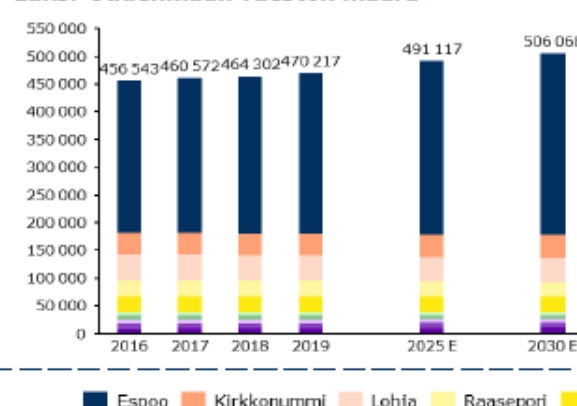
Länsi-Uudenmaan väestön määrän mukaan ennustettu sote-kustannusten kasvu on 7 % vuoteen 2030. Hyvinvointialueen rahoituksen perusteena olevien tautikategorioiden joukosta palvelutarve kasvaa väestön ikääntymisen takia etenkin verenkiertoelinten sairauksissa, tuki- ja liikuntaelinten sekä sidekudoksen sairauksissa ja mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriöissä.

Asiakasmäärät tautiluokituskategorioiden vuosille¹⁾ 2019 ja 2030

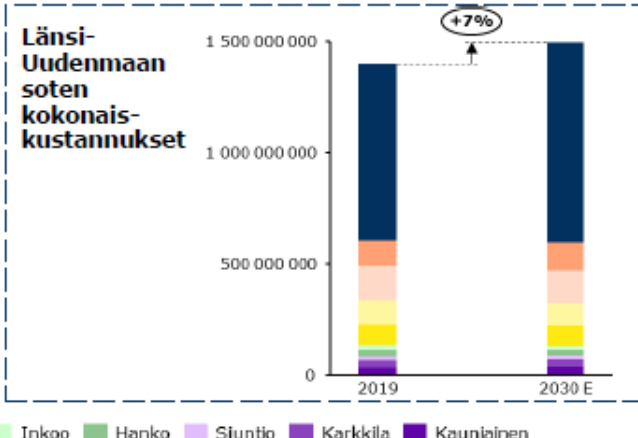


Väestön kasvuennuste²⁾ 2019-2030

Länsi-Uudenmaan väestön määrä



Kustannusten kasvuennuste³⁾ 2019-2030



- Länsi-Uudenmaan kuntien 50 rahoituksen perusteena olevan sairauden asiakasmäärät kasvavat joka tautiluokituskategoriassa. Kasvu johtuu erityisesti väestön ikääntymisestä.
- Kolme suurinta tautiluokituskategoriata¹⁾ tulevat vuonna 2030 ennusteen mukaan olemaan verenkiertoelinten sairaudet, tuki- ja liikuntaelinten, sekä sidekudoksen sairaudet ja mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriöt. Nämä kategoriat tulevat muodostamaan noin 62% koko asiakasmäärästä vuonna 2030.
- Länsi-Uudenmaan väestö kasvaa, mutta kehitys on epätasaista alueen sisällä. Espoo - Kauniaisissa väestö kasvaa voimakkaasti ja Vihdissä sekä Kirkkonummella maltillisesti muuttoliikkeen sekä vahvan luonnollisen väestönlisäyksen vaikutuksesta. Muulla alueella väestö supistuu. Väestö on lisääntynyt koronaepidemian vaikutuksesta v. 2019 jälkeen mm. Raaseporissa, Inkoossa ja Hangossa.
- Alueen sote-palvelujen kokonaiskustannukset kasvavat 7 % vuoteen 2030, mikäli väestömäärä kasvaa ennustetun mukaisesti.

Yhteenvedo ja johtopäätökset Länsi-Uudenmaan väestön ennusteesta 2019-2030

- 1. Länsi-Uudenmaan tuleva väestönkehitys eriytyy entisestään.** Väestö kasvaa 2020-luvulla voimakkaasti Espoossa ja Kauniaisissa, suhteellisen voimakkaasti Kirkkonummella ja Vihdissä, mutta supistuu muulla alueella. Erityisesti Raaseporin seudulla väestö supistuu erittäin voimakkaasti. Kasvavilla alueilla kasvu perustuu maan sisältä ja ulkomailta saatuihin muuttovoittoihin 2020-luvulla. Luonnollisen väestönlisäyksen merkitys vähenee väestön ikääntyessä (kuolleiden määrä kasvaa). Muulla seudulla väestön supistumisen taustalla on ensisijaisesti suuri kuolleiden enemmisyys (suhteessa syntyneiden määrään) väestön ikääntymisen seurauksena.
- 2. Väestön kasvu perustuu lähes täysin vieraskielisen väestön määrän kasvuun.** Vieraskielinen väestö kasvaa kaikissa alueen kunnissa, mutta erityisesti Espoossa kasvu on määrällisesti erittäin voimakasta, jonka huomiointi sote-palveluissa on hyvin keskeistä 2020-luvun aikana. Ennusteen mukaan Espoon väestöstä 35 prosenttia olisi vieraskielisiä vuonna 2030, nuoremmissa ikäryhmissä osuus on vielä korkeampi. Muulla alueella vieraskielisen väestön suhteellinen kasvu on huomattavaa suhteellisesti, mutta määrälliset muutokset ovat maltillisempia. Suomen ja ruotsinkielisen väestön osuuden kehitys on taas heikompa. Kotimaisten kieliryhmien heikomman kehityksen taustalla on väestön ikärakenteesta johtuva kasvava kuolleiden määrä.
- 3. Väestö ikääntyy 2020-luvulla Länsi-Uudellamaalla.** Ikääntymisen luonne muuttuu 2010-luvun loppuun verrattuna, sillä 2020-luvulla väestön ikääntyminen näkyy etenkin yli 75-vuotiaiden määrän kasvuna. Yli 75-vuotiaiden määrä kasvaa 55 prosentilla 2020-luvulla ja yli 85-vuotiaiden 74 prosentilla. Suhteellisesti kasvu on voimakkainta Espoossa, Kirkkonummella ja Vihdissä, joskin tätä selittää osin muita kuntia matalampi lähtötaso. Vaikka itse ikääntyneen väestön kehitys on pitkälti vastaavaa tai jopa maltillisempaa kuin 2010-luvulla, vaikutukset sote-palveluihin voivat olla suuremmat 2020-luvulla. Ikääntyneen väestön kasvu tapahtuu ikäryhmissä jossa palveluntarve on suurempaa kuin esimerkiksi 65-74-vuotiaiden ikäryhmässä, jossa tapahtui suurta kasvua 2010-luvulla. Kun huomioidaan osassa aluetta samaan aikaan voimakkaasti supistuva työikäinen väestö, kysymys sote-sektorin riittävästä työvoiman saatavuudesta voi nousta keskeiseksi haasteeksi; millä työvoimalla vastataan mahdolliseen palvelutarpeen kasvuun.

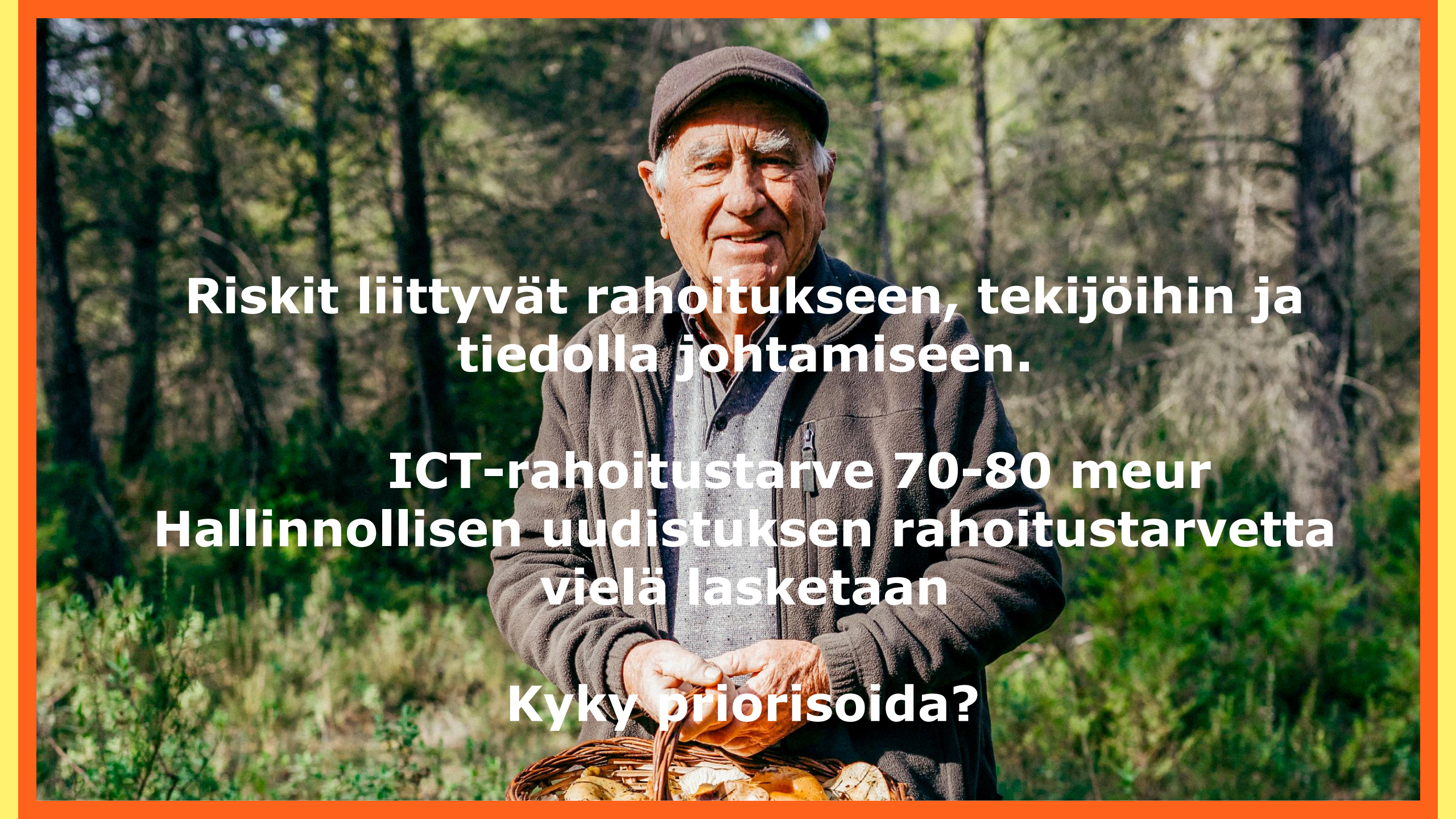
VATE on aloittanut hyvin

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen perustaminen on yhteistyötä

- Hankeaikana tutuksi tullut rakenne säilyy; johtoryhmänä on toiminut kunnan – ja kaupunginjohtajat, se jatkaa edelleen ja tukee muutosta
- Poliittisen seurantaryhmän asettaminen etenee
- Yhteistyömallista erityishoitopiirien kanssa on sovittu
- Tulevaisuuden sote-keskus –hankkeessa solmitut yhteistyön tavat eri toimijoiden kanssa jatkuvat

Ajankohtaisia kysymyksiä

- Muutoksen resurssointi
- Sisältöuudistuksen ja rakenneuudistuksen nivoutuminen
- Brändistä hyvinvointialueen brändi
- Digipalvelujen kehittäminen vs. ICT-muutos
- Pela ja Sote yhdessä

An elderly man with a brown cap and jacket stands in a sunlit forest, holding a wicker basket filled with mushrooms. The background is a dense forest of tall trees.

Riskit liittyvät rahoitukseen, tekijöihin ja tiedolla johtamiseen.

**ICT-rahoitustarve 70-80 meur
Hallinnollisen uudistuksen rahoitustarvetta
vielä lasketaan**

Kyky priorisoida?

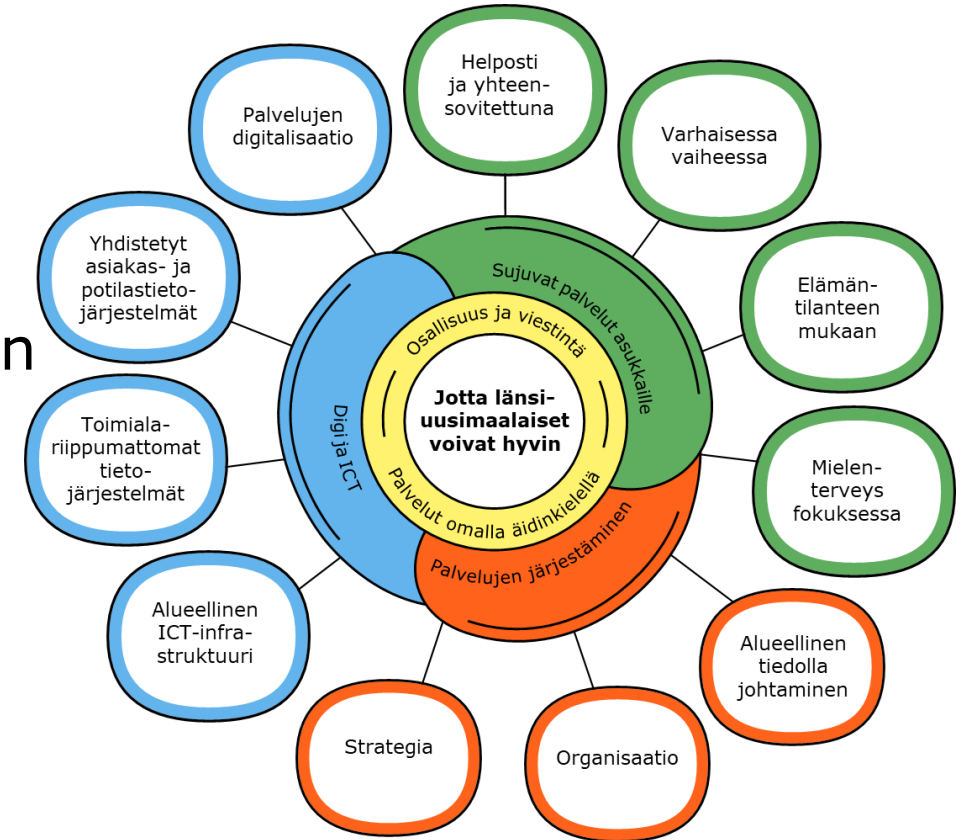
Jotta länsi-uusimaalaiset voivat hyvin



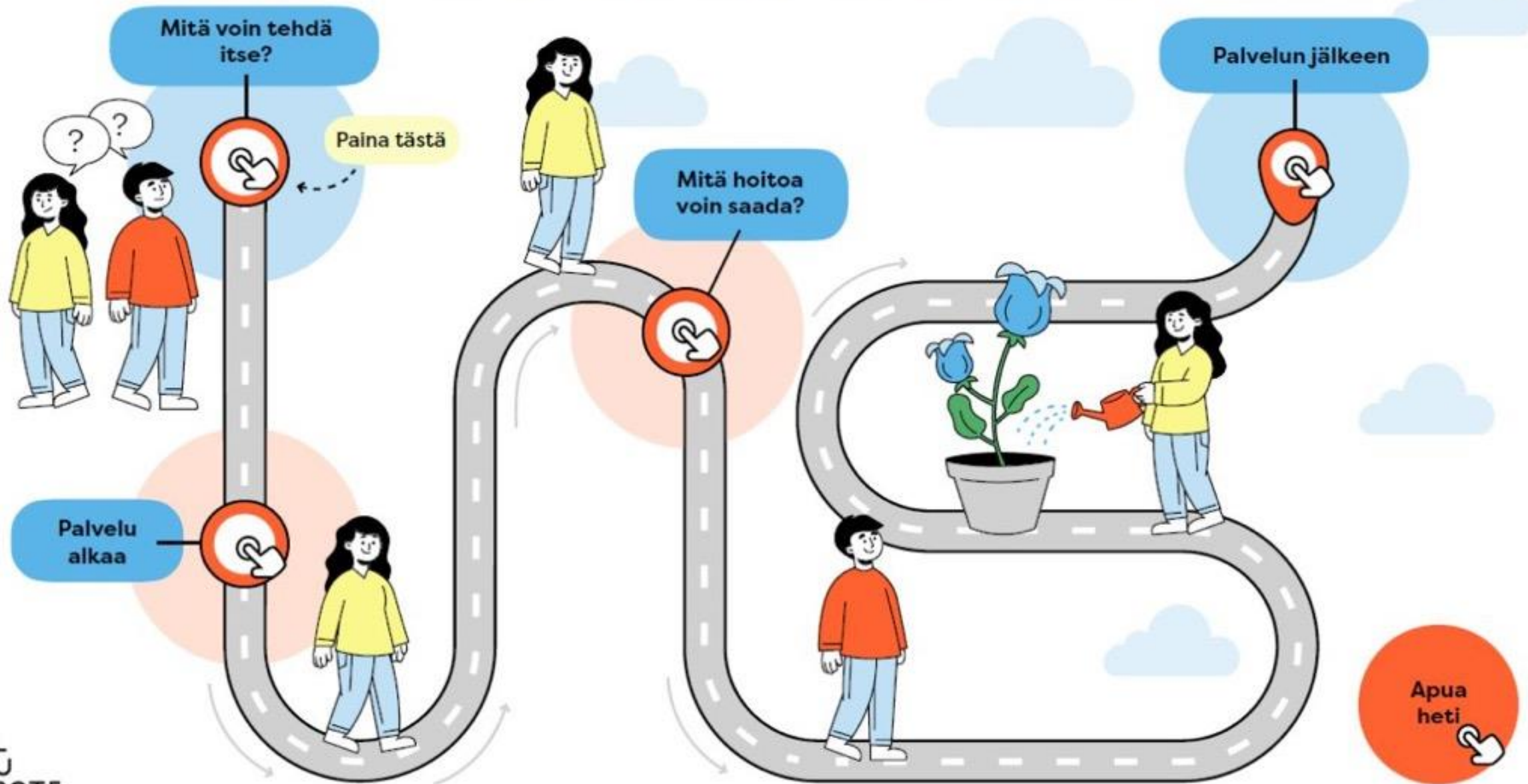


Uudistuminen on välttämätöntä

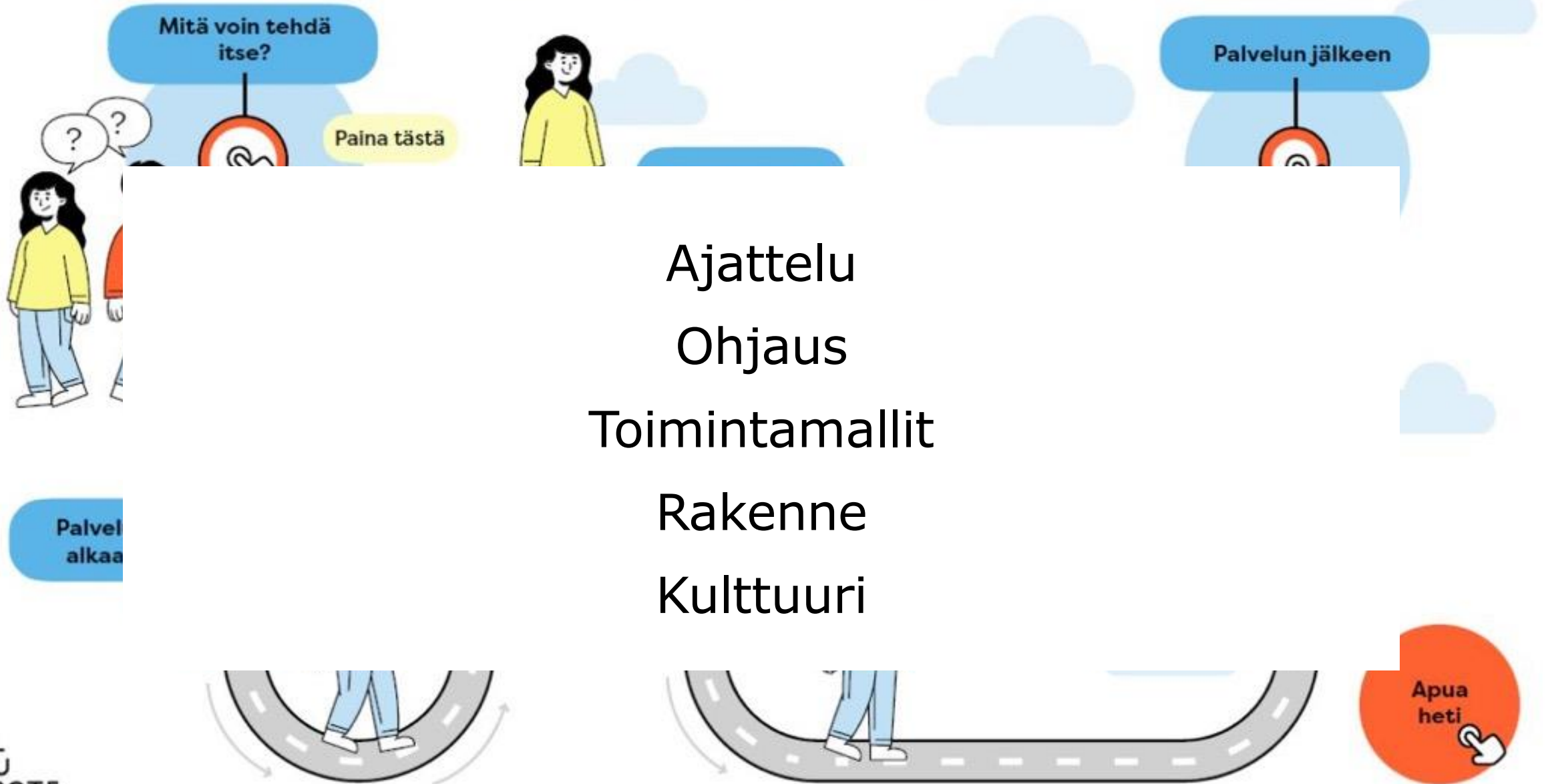
- Palvelustrategia
- Sote-keskuskonsepti ja monikanavainen palveluverkko
- Väestön ja alueen erityispiirteet huomioiden
- Saatavuus, saavutettavuus, sujuvuus
- Palvelujen sisällöllinen kehittäminen
- Kannatteleva ja inspiroiva kulttuuri
- Hyvä olla kaikille



Nuorten mielenterveyspalveluiden asiakaspolku



Nuorten mielenterveyspalveluiden asiakaspolku



Miltä jatko näyttää?

Alueellisen toimeenpanon tiekartta





Kiitos!

Twitter: @LU_sote, [@LU_sote](#)

Facebook: [@LansiUudenmaanSote](#)

Verkkosivut: www.lu-palvelut.fi/sote

L
U
SOTE

**Social- och
hälsovårdsreformen**

TUKEA ALUEILLE JA KUNNILLE

JOHTAJA **TARJA MYLLÄRINEN**

LAKIASIAINJOHTAJA **JUHA MYLLYMÄKI**

TILAPALVELUPÄÄLLIKKÖ **JUSSI NIEMI**

KEHITTÄMISPÄÄLLIKKÖ **MIKKO MEHTONEN**



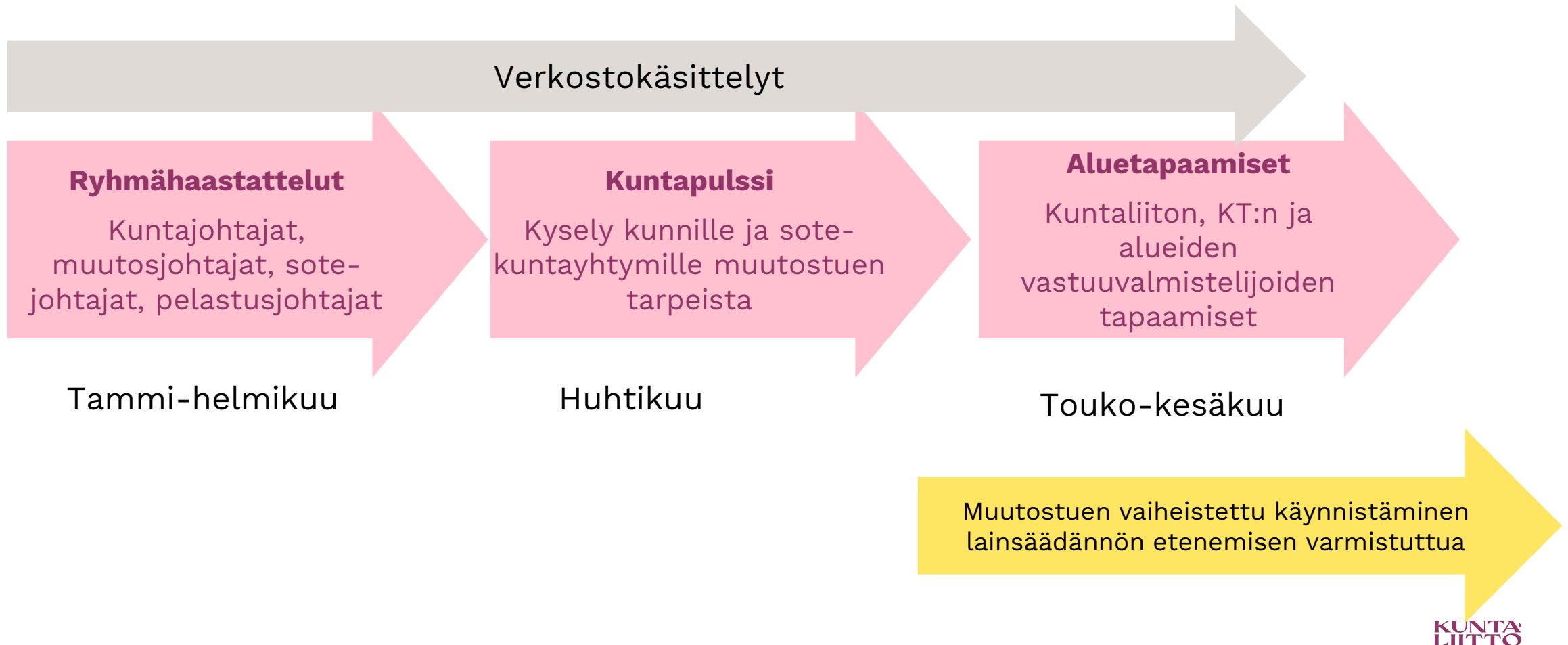
**SOTE-
MUUTOSTUKI**

**KUNTA
LIITTO**

Kuntaliiton muutostuki

Sote-uudistuksen toimeenpanovaiheessa

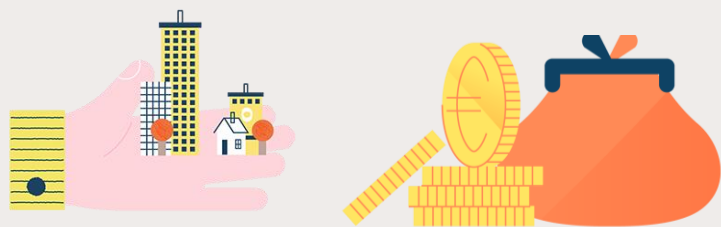
Tarpeita ja toiveita Kuntaliiton toimeenpanovaiheen muutostuelle kartoitettiin laajasti kevään 2021 aikana



Kuntaliiton muutostuen yleiset periaatteet

- Kuntaliitto tarjoaa toimeenpanovaiheeseen liittyvää tukea ensisijassa jäsen- ja sopimuskumppaniorganisaatioille
- Kuntaliiton muutostuki kohdistuu jäsenten ja sopimuskumppanien esittämiin tarpeisiin.
- Hyvinvointialueille voidaan tarjota tukea mm. tehtävien hallitun siirron toteuttamiseen tai kuntien ja hyvinvointialueiden yhteistyön suunnitteluun.

Kuntaliiton muutostuen pääteemat ja esimerkkejä muista muutostukikohteista

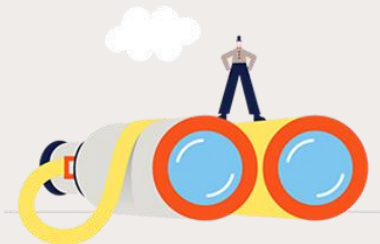


TEHTÄVÄSIIRROT

Kiinteistöt, omaisuusjärjestelyt

Hankintalakikysymykset

Talousvaikutukset



KUNTIEN JA ALUEIDEN YHTEISTYÖ

Pelastuslaitosten
kumppanuus-
verkosto

Uudistusta
koskevien
kysymysten
käsittely
verkostoissa

Kielikysymysten ja
kaksikielisten
hyvinvointialueiden
yhteistyön
tukeminen

Tukipalveluihin
liittyvät muutokset
ja yhteistyö
tukipalveluissa

Julkis- ja
yhteisomisteisia
yhtiöitä koskevat
muutokset

ICT, digitalisaatio ja
muutokset kuntien
tietohallintoon

Kuntayhtymien
purkaminen

Elinkeino-
poliittisten
näkökulmien
huomiointi

Työterveyden-
huoltoon liittyvät
muutokset

Ympäristötervey-
denhuoltoon
liittyvät muutokset

Demokratia-
näkökulmien
esilläpito

Kansalais-
viestinnän
tukeminen

Sektorilain-
säädännön
soveltaminen



Sote-muutostuen palvelupyyntö

Sote-muutostuen palvelupyyntö

Lähetä palvelupyyntö Kuntaliitolle

Huomioithan, että Kuntaliitto palvelee kuntien luottamushenkilöitä ja viranhaltijoita sekä Kuntaliiton palvelusopimusasiakkaita ja muodostuvia hyvinvointialueita heidän työhönsä liittyvissä kysymyksissä. Muille sidosryhmille palvelumme on maksullista. Yksityishenkilöitä kehotamme ottamaan yhteyttä kotikuntaansa.

Pyrimme ottamaan palvelu- ja lausuntopyynnot käsittelyyn noin viiden arkipäivän kuluessa niiden saapumisesta. [Avoimessa verkkopalvelussamme](#) on lisätietoa Kuntaliiton toiminnasta ja muutostuesta.

- ☐ Kuntien tai hyvinvointialueiden talous ja rahoitus
- ☐ Kuntien tehtävät ja rooli muutoksen jälkeen
- ☐ Kuntien ja hyvinvointialueiden yhteistyö
- ☐ Hyvinvointialueiden perustaminen ja väliaikashallinto
- ☐ Hankinnat ja hankintalaki
- ☐ Sopimusten siirto
- ☐ Henkilöstön siirto ¹⁾
- ☐ Kiinteistöt
- ☐ Tietojärjestelmät ja tiedonhallinta
- ☐ Tukipalvelut (muu kuin ICT)
- ☐ Sote-palveluiden järjestäminen ja tuottaminen
- ☐ Pelastustoimi
- ☐ Muu ²⁾

Palvelupyynnön otsikko *	Palvelupyynnön lyhyt kuvaus
Palvelupyynnön kuvaus *	Kuvaasi näkyy täällä. Älä sisällytä palvelupyyntöön henkilötunnuksia tai muuta tarpeetonta yksilöllistä henkilötietoa.
Luottamuksellisuus	☐ Pyyntöni sisältö on käsiteltävä salaisena. Pyyntö voidaan käsitellä salassapitoin alaisena sen sisältäessä julkisuuslain 621/1999 tai henkilötietolain 523/1999 nojalla salassa pidettävää tietoa.
Konsultaatiopyyntö	☐ Pyydän asiasta kirjallista konsultatiivista kannanottoa. Asiantuntijan kirjallinen konsultatiivinen kannanotto on maksullista lisäpalvelua ja edellyttää aina toimeksiantoa. Tietoa palveluperiaatteistamme sekä maksullisista palveluista.
Liitetiedosto	☐ Valitse tiedosto ☐ Ei valittua tiedostoa Liitteen maksimikoko on 25 MB. Suosittelemme lähettämään liitteen PDF-muodossa.
Lähetettävällä pyynnöllä hyväksyt, että tiedot tallennetaan Kuntaliiton asiakasrekisteriin. Henkilötietolain (523/99) 10§:n mukainen tietosuojaj- ja rekisteriseloste Kuntaliiton asiakas-tietorekisteristä löytyy täältä.	

Lähetä palvelupyyntö

www.kuntaliitto.fi/sote-muutostukipyynto

**SOTE-
MUUTOSTUKI**

**KUNTA-
LIITTO**

Kuntaliiton muutostuki

Lakiasiat

Juha Myllymäki



Sote-muutostuki: lakiasiat

- Tuki kunnille ja kuntayhtymille hyvinvointialueen perustamisvaiheessa
- Hyvinvointialueen perustamisvaiheessa toimenpiteitä, joissa tuki voi olla tarpeen
 - Toimitilat ja vuokrasopimukset
 - Omaisuuden siirtyminen
 - Hankintasopimukset (päättymisen, jakaminen, pätemättömyys)
 - Tukipalvelujen järjestäminen ml. yhtiöt
 - Väliaikaisen toimielimen toiminta
- Tekeillä
 - Aluevaaleihin liittyvä ohjeistus
 - Hyvinvointialueen hallintosäätömalli
- Edunvalvonta meneillään olevissa sosiaali- ja terveydenhuollon lainsäädännön muutoksissa



**SOTE-
MUUTOSTUKI**

**KUNTA-
LIITTO**

**Sote- ja pela-kiinteistöomaisuuden
hallinnan muutostukihanke**
Tilapalvelupäällikkö Jussi Niemi

Muutostuki / Sote- ja pela-kiinteistöt

Tuen tarve

- Sote toimitiloja koskeva säätely ja menettelyt muodostavat kompleksisen kokonaisuuden
 - Vaatii jäsentämistä ja selventämistä.
 - Lainvalmistelussa ei ole ratkaistu kaikkia yksityiskohtia (näitä tulisi saada nousemaan esille).
- Kontaktointi kuntakentän kanssa
 - Havaittavissa erilaisia ymmärryksiä ja hahmotuksia.
 - Tunnistettu keskeisiä tuen tarpeen teemoja.
- Kunnilla tarve reagoida muutokseen
 - reagoinnin tulisi perusta mahdollisimman oikeaan käsitykseen ja tietoon.

Tuen ja selkeyttämisen tarve on ilmeinen.

Muutostuki / Sote- ja pela-kiinteistöt

- Käynnistimme sosiaali- ja terveystoimen sekä pelastustoimen rakennuksien hallinnan ja omistajaohjauksen periaatteita selventävän ja kokoavan muutostukihankkeen
- On osa laajempaa Kuntaliiton tarjoamaa muutostukea sote-uudistuksen liittyen.
- **Projektilla on tarkoitus tukea kuntien toimitiloihin liittyvää strategista päätöksentekoa ja luoda ohjeita sekä malleja, joiden avulla kunnat voivat hallita sote-uudistuksen aiheuttaman muutospaineen.**

Muutostuki / Sote- ja pela-kiinteistöt

Projektilla pyritään:

- tarjoamaan ajankohtaista tietoa sote-uudistuksen omaisuusjärjestelyitä koskevan **lainsäädännön vaikutuksista** sekä soveltamisohjeita kuntien omaan toimintaan.
- kuvaamaan kiinteistöpitoon liittyvät haasteet sote-uudistuksessa, kuten omaisuuden hallinnan **strategiat ja omaisuusriskit**.
- **tunnistamaan kuntien tuen tarve**, koota ja kuvata sote-uudistuksen aiheuttamat muutokset kuntien toimitilajohtamisen periaatteisiin sekä laatia ohjeita kunnille muutosten hallintaan ja varautumiseen.
- tukemaan strategista päätöksentekoa tarjoamalla malleja ja tarkastelutapoja sote- ja pela-kiinteistöomaisuuden tarpeiden ja tulevaisuuden **vaihtoehtojen hahmottamiseksi**.
- auttaa ymmärtämään tilankysynnän näkökulmia tulevaisuudessa esittelemällä **sote-palveluverkkosuunnittelun perusteita**.

Kuntien toimitilaomistukset palveluverkon kehityksessä

Sote- ja pela kiinteistöjen arviointiprosessi

Oman kunnan sekä kuntayhtymien sote- ja pelakiinteistö-kokonaisuuden arviointi

- Arviointi, mitä rakennuksille ja maa-alueille nykymuodossaan tapahtuu hyvinvointialueuudistuksen omaisuussirtojen ja sopimusjärjestelyiden näkökulmasta

Siirtymävaiheen ratkaisut sote- ja pela-kiinteistöjen osalta

- Arviointi mitä toimenpiteitä rakennusten ja maa-alueiden osalta on tarkoituksenmukaista tehdä siirtymävaiheessa ennen hyvinvointialueuudistuksen voimaantuloa

Ratkaisut hyvinvointialueuudistuksen voimaantulon jälkeen

- Oman sote- ja pela-kiinteistöomaisuuden hallinnointi ja kehittäminen mahdollisimman tarkoituksenmukaisesti ja tehokkaasti.

Muutostuki / Sote-kiinteistöt

Kuntaliitto

- Kuntaliiton asiantuntijat mahd. monipuolisesti (lakipaketti)

Ulkopuolinen työpanos

- Konsultti kokoaa ohjeistusta (Capex Advisors / NHG Oy)
- Sisällöntuotanto ja kokoaminen

Yhteistyö

- Verkostomainen yhteistyö kuntien kanssa (kuntia, kuntayhtymiä yms. mukaan)
- Webinaarit, työpajat

Vaihe ja kesto kuukausissa	Kesäkuu					Heinä- -kuu	Elokuu				Syyskuu					Lokakuu				Marras- kuu			
Viikko	22	23	24	25	26	27-30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	
VAIHE 1: KEHITYSVAIHE																							
- Kuntaedustajien kick off 16.6.		OK																					
VAIHE 2: TYÖPAJAT JA MATERIAALIEN KEHITTÄMINEN																							
- Työpaja 1: Lähtökohtien ja perusteiden kuvaaminen ja Sopimukselliset tilanteet 19.8. klo 9:00-12:00								TP 1															
- Työpaja 2: Toiminnalliset vaatimukset ja palveluverkon tarpeet 8.9. klo 12:00-15:00											TP 2												
- Työpaja 3: Sote- ja pelakiinteistöjen strategisten vaihtoehtojen tunnistaminen 29.9. klo 9:00-12:00														TP 3									
VAIHE 3: MATERIAALIEN LAUSUNTOKIERROS, VIIMEISTELY JA ESITTELY																							
- Lausuntokierros materiaalille 5.10.-22.10																							
- Loppuseminaari 4.11																				LS			

Agenda (esimerkki aloitustilaisuudesta)

Kohta	Henkilö	Kesto
1. Tilaisuuden avaus	Timo Reina ja Jussi Niemi	15 minuuttia
2. Kuntien toimitilasuunnittelun oikeudelliset merimerkit sote-uudistuksessa	Arto Sulonen	40 minuuttia
3. Sote- ja pela-kiinteistöomaisuuden hallinnan muutostukihanke 3.1. Hankkeen tausta, sisältö ja tavoite 3.2. Hankkeen aikataulu 3.3. Hankkeessa käsiteltävät sisällöt ja tuotettava materiaali	Jussi Niemi ja Karri Vainio Tuomas Määttä ja Antti Alho	15 minuuttia
4. Tulevaisuuden palveluverkko ja toimitilatarpeet 4.1 Palveluverkon kehitystrendit ja määrittelyvastuut uudessa sotessa 4.2 Kuntien toimitilaomistukset palveluverkon kehityksessä 4.3 Pelastustoimen toimitilat hyvinvointialueuudistuksessa	Antti Alho Tuomas Määttä Risto Rajala	40 minuuttia
Tauko		10 minuuttia
5. Työskentelyosuus: Kuntakentän odotukset sote- ja pela -kiinteistöomaisuuden hallinnan muutostukihankkeelle	Henry Pesonen	40 minuuttia
6. Muutostukihankkeen työskentelyn aikataulu	Tuomas Määttä	10 minuuttia
7. Tilaisuuden yhteenveto ja päätös	Yhteinen	10 minuuttia

Muutostuki / Sote- ja pela-kiinteistöt

- Hanke valmistuu loka-marraskuun vaihteessa.
- Hankkeen loppuseminaari pidetään 4.11.2021.
Tuloksia käsitellään myös seuraavan Sote-tulevaisuuspäivän yhteydessä.
- **Hankkeessa koostettu materiaali on kaikkien käytettävissä ja hyödynnettävissä.**

Sote-uudistus ja kuntatalous

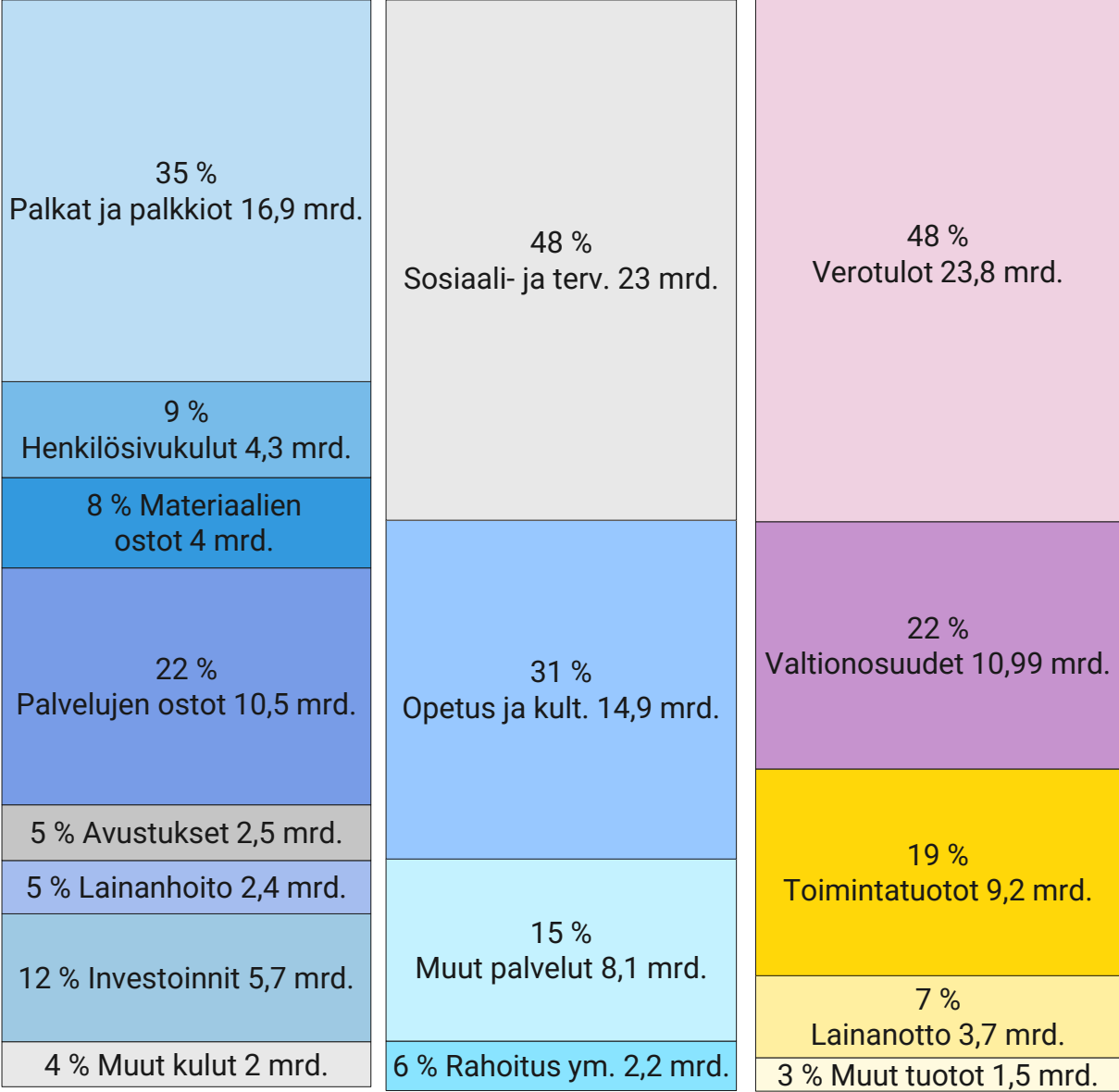
Tukea alueille ja kunnille

Rahoituksen siirto kunnista hyvinvointialueille
Veroprosentinleikkaus
Taloussuunnitelma 2023
Uuden kunnan talous

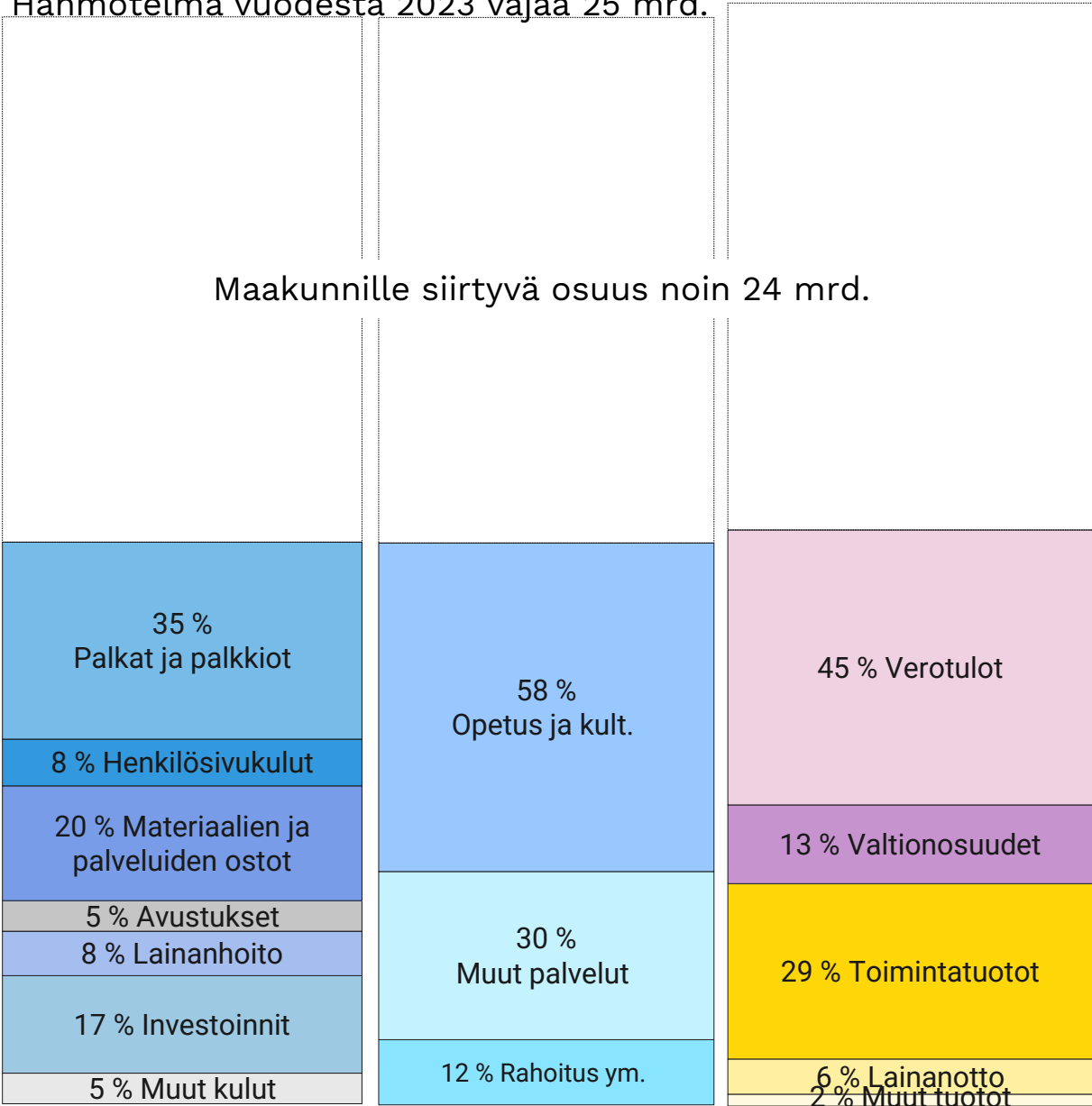
...

Kuntien ja kuntayhtymien talous nyt ja tulevaisuudessa

Tulos- ja rahoituslaskelman mukaiset ulkoiset tulot ja menot
Arvio vuodelle 2020 noin 49 mrd.



Tulos- ja rahoituslaskelman mukaiset ulkoiset tulot ja menot
Hahmotelma vuodesta 2023 vajaa 25 mrd.



Maakunnille siirtyvä osuus noin 24 mrd.

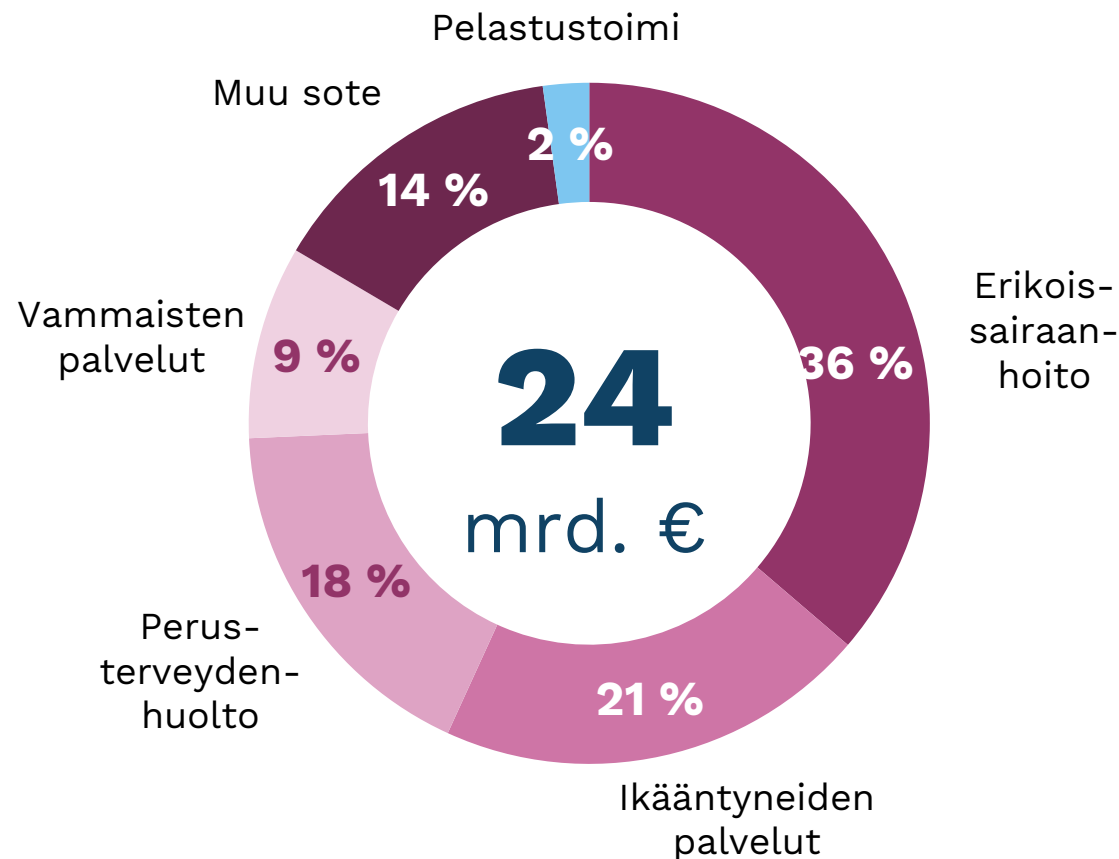
Perustettaville hyvinvointialueille siirtyvä **Sote ja pelastustoimi on noin 24 miljardin euron kokonaisuus**

Hyvinvointialueille siirtyy soten ja pelastustoimen menoja kunnista ja kuntayhtymistä vajaa **24 mrd. euroa** vuoden 2022 tasolla (**bruttomenot**).

- Käyttötuotoilla eli maksu-, myynti- ja muilla tuloilla tästä rahoitettiin noin **3 mrd. euroa**.

- Loppuosan ts. **nettomenot 20,7 mrd. euroa** kunnat rahoittivat verorahoituksella eli veroilla ja valtionosuuksilla.

Tämän verran rahoitusta siirretään kunnista valtiolle alueiden rahoitusta varten.



**SOTE-
MUUTOSTUKI**

Soterahasitsit

13.9. klo 10-11.30

**Sote-uudistuksen siirtolaskelmat
ja kuntatalousvaikutukset**

Lisätiedot ja liittymislinkki



**KUNTA
LIITTO**

#soterahasitsit

Talouden muutostukea kunnille

- Sote-raha sitsit 13.9
 - Miten uuden kunnan valtionosuus määräytyy?
 - Apua taloussuunnitelman 2023 tekoon ja oman kunnan talousvaikutusten hahmottamiseen
- Jakoavain - työkalu sote-uudistuksen talousvaikutuksista
 - <https://www.kuntaliitto.fi/talous/budjetointi-ja-taloussuunnittelu/jakoavain-tyokalu-soteuudistuksen-vaikutuksista>
- Siirtyvät ja kuntaan jäävät palvelut
 - <https://www.kuntaliitto.fi/talous/talousraportoinnin-tarkeys-sote-uudistuksessa>

**SOTE-
TULEVAISUUS-
PÄIVÄ**

Kiitos osallistumisesta

**Esitykset nähtävillä
tapahtumasivulla ja
tallenne katsottavissa
kaksi viikkoa julkaisusta**

**Seuraava sote-
tulevaisuuspäivä
marraskuussa (päivä
ilmoitetaan lähiaikoina)**



KUNTA LIITTO

[KUNTALIITTO.FI/SOTEUUDISTUS](https://kuntaliitto.fi/soteuudistus)