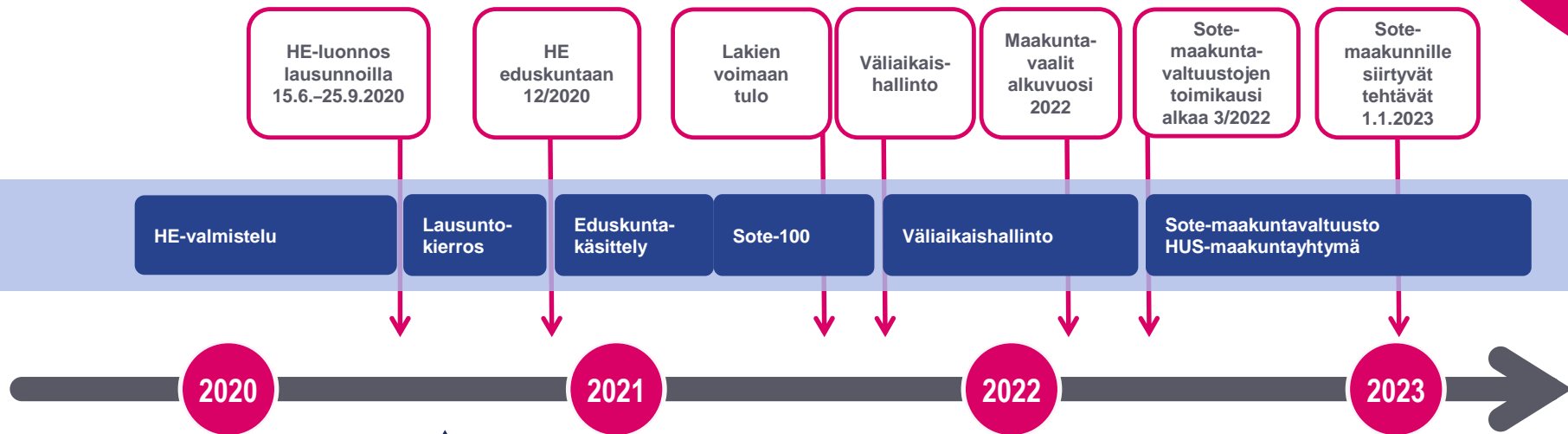


Sote-uudistuksen aikataulu 2020–2022



Palvelujen
kehittäminen

Avustuspäätökset 6/2020 –

Tulevaisuuden sote-keskus -ohjelman kehittämishankkeet 2020–2022

Rakenneuudistusta koskevat kehittämishankkeet 2020–2021

Muut kehittämishankkeet 2020–2022

Sote-uudistus

Sote-uudistuksen eteneminen - Helsinki

Kuntamarkkinat 9.9.2020

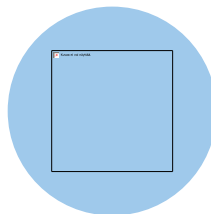
Juha Jolkkonen
Toimialajohtaja
Helsingin kaupunki
Sosiaali- ja terveystoimiala

Helsinki



Helsingin näkökulmat sote-uudistukseen

- **Kuntien rahoituksessa tapahtuvat muutokset** ovat kuntien kannalta vähintään yhtä merkittävä kuin järjestämisvastuun siirto itsehallintoalueille.
- **Kokonaiskuvan muodostaminen rahoitusmallista** sekä taloudellisista vaikutuksista on käytännössä mahdotonta.
- On epätodennäköistä, että uudistukselle asetetut tavoitteet esimerkiksi **kustannusten kasvun hillinnästä** tulevat toteutumaan.
- Uudistus vaikuttaa kasvavan kaupungin **kykyyn rahoittaa kasvuun tarvittavia investointeja** ja lisää rahoituksen epävarmuutta.
- **Soten rahoitukselle esitetyt tarvetekijät** ottavat heikosti huomioon niin Helsingin kuin laajemmankin metropolialueen erityispiirteet.



Lisää kriittisiä huomioita

- Sote-sektoria poikkeuksellisesti työllistävässä **pandemiatilanteessa** uudistuksen aikataulu on kohtuuttoman kunnianhimoinen.
- Uudistus ei riittävällä tavalla ota huomioon **kaupungistumista**, suurten kaupunkiseutujen erityispiirteitä tai kaupunkiseutujen kasvavaa merkitystä.
- Sote-maakuntien järjestämisvastuulle ei ole perusteltua myöhemmässäkään vaiheessa siirtää muita kuin sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen tehtäviä.
- Esityksessä ei riittävästi huomioida sitä, että **monituottajuuteen perustuva tuottaminen** on jo vuosikymmeniä ollut erityisesti sosiaalipalveluissa vallitseva tuottamismalli.
- Huoli **tutkimuksen ja koulutuksen rahoituksesta sekä yliopistosairaaloiden asemasta** ja näiden resurssien turvaamisesta uudistuksessa.

Uudistuksen edellytyksiä

- Uudistuksen tavoitteiden toteutumisen kannalta on kriittistä, että uudistuksessa mahdollistetaan **tiedon integraatio ja tiedolla johtaminen**.
- **Uudenmaan erilliskeskitys** on toteuttamiskelpoisiin vaihtoehtoihin tilanteessa, jossa hallitusohjelman mukaisesti tavoitteena on itsehallintoalueisiin pohjautuva valtakunnallinen ratkaisu.
- On tärkeää, että ehdotus antaa **pelastuslaitokselle** mahdollisuuden toimia ensihoitopalvelun tuottajana.
 - Ensihoitopalvelun ja pelastustoimen välisen synergian hyödyntämiseksi sekä kustannustehokkaan ja tuottavan toiminnan järjestämiseksi on olennaisen tärkeää, että pelastuslaitos voi Helsingissä tuottaa kiireelliset ensihoitopalvelut kuten nykyisinkin.
 - Rahoitus on huolen aiheena myös Helsingin pelastustoimessa.

Sote-uudistukseen liittyvät valtionavustushankkeet

Valtionavustushankkeet toteutetaan pohjautuen Uudenmaan ehdotettuun erillisratkaisuun.

- Toimintaympäristö ja haasteet, joihin kehittämistoimenpiteillä vastataan, eroavat Uudenmaan alueiden välillä, joten hankkeiden toimenpiteet toteutetaan pääosin yksittäisen alueen laajuisina.
- Yhteistyötä ja kehittämistyön koordinointia Uudenmaan alueiden välillä tehdään hankkeen aikana eri kehityskohteissa.

Helsingin kaupungille myönnetyt valtionavustukset

- **Kaksi Helsingin kaupungin alueella toteutettavaa hanketta**
 - **Rakennemuutos** (päätyy vuoden 2021 lopussa)
 - **Tulevaisuuden sote-keskus** (päätyy vuoden 2022 lopussa)
- **Yksi yhdessä Uudenmaan muiden alueiden kanssa toteutettava rakennemuutosohjelman osa-alue**
 - **Erikoissairaanhoidon järjestämisen, ohjauksen ja yhteistyön kehittäminen** (päätyy vuoden 2021 lopussa)

Hankkeiden rahoitus

Rakenneuudistus, 31.12.2021 asti. Hankkeen osa-alue	Myönnetty avustus (€) osa-alueittain
Osa-alue 1, vapaaehtoinen alueellinen valmistelu ja hankekoordinaatio	2 284 500
Osa-alue 2, johtamisen ja ohjauksen kehittäminen	4 000 000
Osa-alue 3, toimintatapojen ja prosessien uudistaminen ja yhtenäistäminen digitaalisten välineiden avulla	3 984 000
Osa-alue 4, yhteistyötasoinen tai muu maakuntien yhteinen kehittäminen: erikoissairaanhoidon järjestämisen, ohjauksen ja yhteistyön kehittäminen	1 750 000
Yhteensä:	12 018 500

Osa-alue 4 jakautuu Uudenmaan viiden alueen toimijan kesken. Helsinki toimii hallinnoijana.

Rakennehankkeessa 20 %:n omavastuuosuus edellytyksenä rahoitukselle.

Tulevaisuuden sote-keskus 31.12.2022 asti	Myönnetty avustus (€)
Yhteensä, koko hanke	6 579 198
Josta, Lape-muutosohjelmalle jyvitetty osuus kokonaiskustannuksista	660 000

Tulevaisuuden sote-keskus hankkeessa valtionavustuksen rahoitusosuus on 100 %

Myönnetty hankerahoitus yhteensä: 18 597 69 €

Rakenneuudistus-hanke (1/2)

Tavoitteena on luoda **uuden sote-ratkaisun mukaiset mallit ja rakenteet**, joiden myötä Helsinki pystyy ottamaan entistä vahvemman järjestäjäroolin hyödyntäen nykyistä tehokkaampia ja vaikuttavampia johtamisen ja ohjauksen malleja.

Osa-alueiden tavoitteet ja eteneminen:

1. Vapaaehtoinen alueellinen valmistelu ja hankekoordinaatio

- luodaan uuden sote-ratkaisun mukainen järjestäjärooli ja organisoituminen
- varmistetaan koko hankkeen sujuva toteutuminen

2. Johtamisen ja ohjauksen kehittäminen

- kirkastetaan järjestäjänä toimimisen strategia ja tavoitteet,
- kehitetään mallit tulevan palveluverkon ja palveluketjujen sekä niiden toimijoiden hallinnalle ja ohjaukselle
- luodaan suunnitelmat ja tiekartta tiedolla johtamisen toteuttamiseksi

3. Toimintatapojen ja prosessien uudistaminen ja yhtenäistäminen digitaalisten välineiden avulla

- sähköiset järjestelmät toimivat saumattomasti yhteen ja tukevat päivittäistä työtä ja sen johtamista
- asiakkaiden sähköisten asiointimahdollisuuksien parantaminen ja siten palvelurakenteen keventäminen

Rakenneuudistus-hanke (2/2)

Helsinki toimii hallinnoijana rakenneuudistushankkeen neljännessä, Uudenmaan tasoisessa osa-alueessa:

4. Erikoissairaanhoidon järjestämisen, ohjauksen ja yhteistyön kehittäminen

- mukana Helsingin kaupunki, Vantaa-Kerava alue, Länsi-Uudenmaan alue, Keski-Uudenmaan alue, Itä-Uudenmaan alue sekä Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri
- luodaan yhdessä Uudenmaan tasoinen, systemaattinen ohjausmalli
- varmistetaan, että strategisesti merkittävien asioiden valmistelussa huomioidaan sekä toiminnallinen että taloudellinen näkemys
- kehitetään palveluintegraatiota perus- ja erityistason välillä.

Uudenmaan yhteinen kehittämishanke tuottaa lisäarvoa kaikille osapuolille.

Tulevaisuuden sote-keskus -hanke

Helsingin sote-keskus muodostetaan **integroimalla** kolmen jo olemassa olevan toimintamallin, **terveys- ja hyvinvointikeskus, perhekeskus ja seniorikeskus** palvelut ja **kehittämällä** niitä ohjelmassa määritellyn viiden hyötytavoitteen mukaisesti:

1. Parannetaan palvelujen yhdenvertaista saatavuutta, oikea-aikaisuutta ja jatkuvuutta.
2. Siirretään painotusta raskaista palveluista ennakoivaan ja ehkäisevään työhön.
3. Laatu ja vaikuttavuutta kehitetään ja mitataan systemaattisesti.
4. Monialaisuus ja yhteentoimivuus varmistetaan.
5. Muihin tavoitteisiin vaikuttavat toimienpiteet vaikuttavat osaltaan kustannusten hillintään.

KIITOS!

www.hel.fi/sote