

JANNE
TIENARI

J. TUOMAS
HARVIAINEN

STRATEGIA- OPAS

KUNTIEN PÄÄTTÄJILLE

Osallista
ja hallitse



Janne Tienari toimii johtamisen professorina Hankenilla. Hän johtaa Suomen Akatemian rahoittamaa kaupunkien strategiatyöhön liittyvää tutkimushanketta. Tienari kouluttaa kuntapäätäjien koulutusohjelmissa.



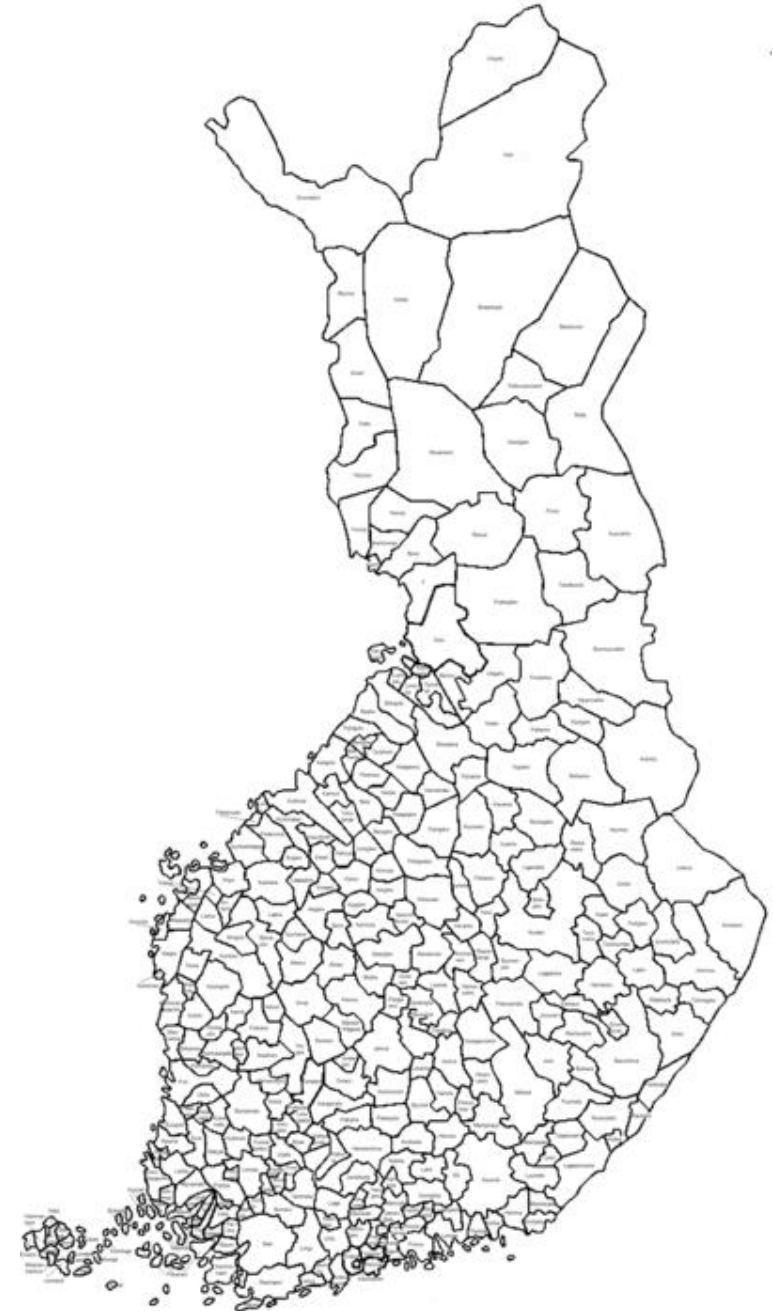
J. Tuomas Harviainen toimii tietokäytäntöjen professorina Tampereen yliopistossa. Hän tutkii organisaatioiden välistä yhteistyötä ja tiedon jakamista, sekä johdon päätöksentekoa ja julkisten toimijoiden palvelumuotoilua.



Innostavia esimerkkejä ympäri Suomen

Kokonaisuus ja osat: jokaiselle jotain

Rakentava ja eteenpäin katsova ote



Sisälllys

(1) Johdanto

(2) Strategiatyö

Koordinoitu itseohjautuvuus?

Strategisen johtamisen kolme kieltä

Strategiatyön puitteet

Käytännöt ja toimijat

(3) Julkinen johtaminen

Miten nykytilanteeseen on tultu?

Johtamisjärjestelmä

Konserneja ja kilpailutusta

Kumppanuudet, verkostot ja ekosysteemit

(4) Elämää muuttuvissa rakenteissa

Kuntaliitokset

Kilpailuttamiset, ulkoistamiset ja kuntayhtymät

Organisaation muutokset

Yhteenveto: strategiatyö ja rakenteet

(5) Kansalaisista asiakkaiksi?

Muuttuvat odotukset

Brändi ja miten se tehdään

Kaupunkibrändien sikermä

Yhteenveto: strategiatyö ja merkitys

(6) Keskijohto ja esimiehet

Muuttuvat osaamiset

Puun ja kuoren välissä

Itsetuntemus ja oppiminen

Yhteenveto: strategiatyö ja komentoketju

(7) Osallistaminen ja osallistuminen

Muuttuva tekeminen

Etunojaa, muttei liikaa

Osallistumisen kulttuuri ja ulkopuoliset neuvonantajat

Yhteenveto: strategiatyö ja yhteistoiminta

(8) Kun tekoäly tulee taloon

Muuttuvat välineet

Dataa, analytiikkaa ja tulkintaa

Tehot irti, fiksusti

Yhteenveto: strategiatyö ja teknologia

(9) Samalla kukkarolla

Muuttuva yhteiskunta

Luottamus ja sen uudet muodot

Johtamisen medialisoituminen

Yhteenveto: strategiatyö ja (identiteetti)politiikka

(10) Strategia, johtaminen ja kestävä kehitys

<https://shop.almatalent.fi/strategiaopas-kuntien-paattajille>