

USO7 Teemaseminaari

Uudistuvat kunnat ja toimiva kaksoisjohtaminen

Torstaina 12.10.2023 klo 9:30–15
Kuntatalo & Kunta.tv

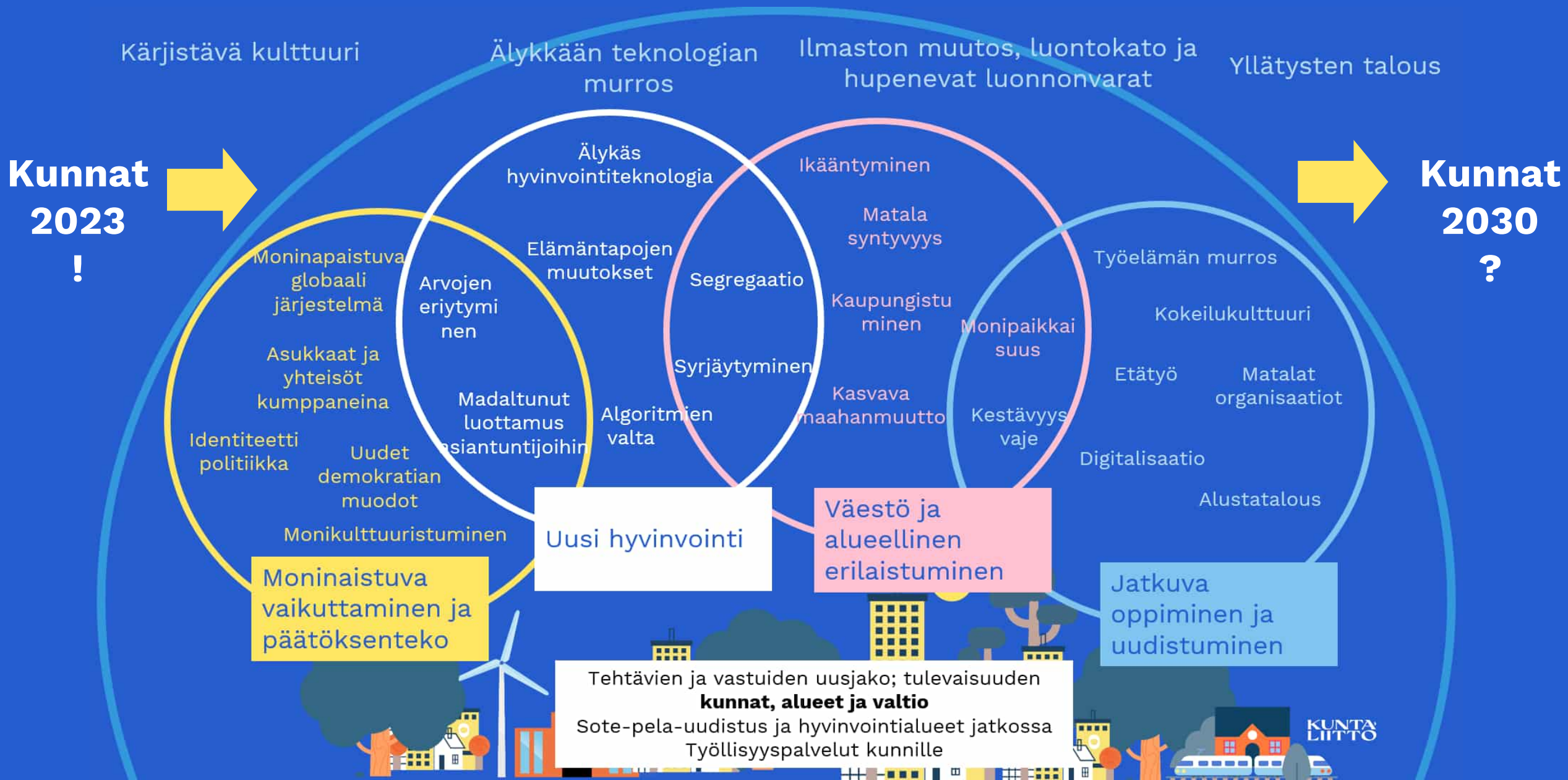
Tulevaisuuden kunnat uuden hallitusohjelman valossa

USO-seminaari

12.10.2023

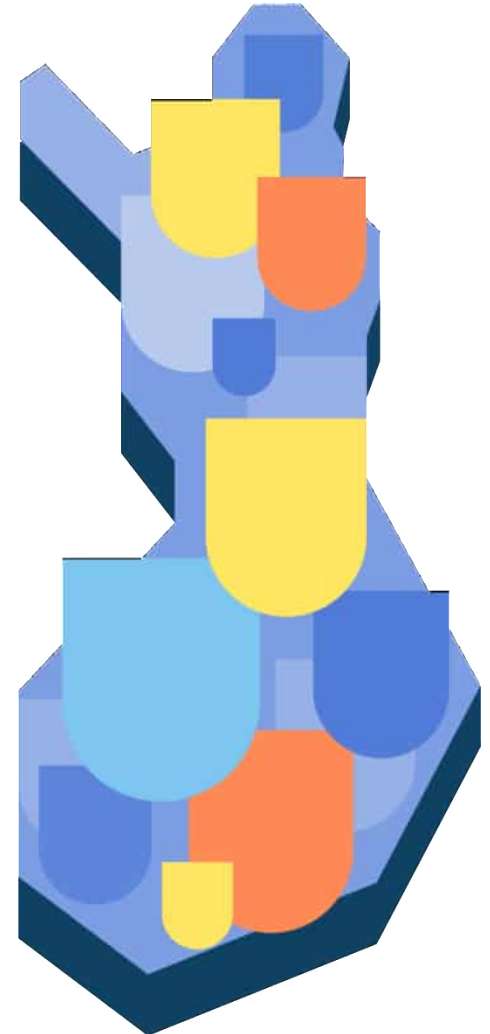
Markus Pauni, strategia- ja kehitysjohtaja

Maailmanpyörä – kuntien muutosajurit 2020–2030



Kuntapolitiikan isot poikkihallinnolliset linjaukset hallitusohjelmassa (1)

- Hallitusohjelman kuntapolitiikan iso kuva vastaa pitkälle Kuntaliiton strategisia tavoitteita.
- Erilaistuvat kuntatyypit on tunnistettu, erilaisuus sanoitettu voimavaraksi ja kaupunkien rooli kasvun generoijina tunnustettu
- Sanoitettu suoraan myös itsehallinnollisen vapauden tavoite.
- **Vaikutukset:** Sanoitusten myötä kuntien luottamus voi parantua valtioon, keskustelu erilaisista kunnista ja kaupungeista vapautunee ja monipuolistunee
- voi käynnistyä uusi aikakausi kunnallisten itsehallinnon ja kunta-valtiosuhteen näkökulmasta.



Kuntapolitiikan isot poikkihallinnolliset linjaukset hallitusohjelmassa (2)

- **Säätelyn keventäminen** ja normivapautuksen **kokeiluohjelma** mukana
 - Kuntien tehtävien eriyttäminen ja erilaisten ratkaisujen salliminen
- **Rahoitusjärjestelmä** uudistetaan
 - Kuntiin ei kohdistu suuria rahoitusleikkauksia. Kuntien osuus sopeutustoimista pieniä.
 - Kiinteistöverouudistus etenee
 - Kuntatalouteen vaikuttavat päätökset kompensoidaan
- **Kunta-HVA yhteistyöhön ja yhdyspinnoilla tapahtuvaan toimintaan joustoa** palveluiden järjestämiseen.
 - Paikallinen sopiminen tehtävien järjestämisestä mahdollistetaan.
- **Sidosyksikön hyödyntämisen rajaaminen**
 - Sidosyksikön vähimmäisomistus 10 % ”huomioiden yleinen etu”.
 - Kirjaukset tarpeettoman kategorisia ja toimivia malleja rikkovia, vaikuttamistyö jatkuu



Kuntapolitiikan isot poikkihallinnolliset linjaukset hallitusohjelmassa (3)

- Hallitus edistää asukkaiden palveluiden laadun ja yhdenvertaisuuden toteutumista varmistamalla, että palveluista vastuuta kantavat kunnat ovat taloudellisesti elinvoimaisia. **Kriisikuntakriteereiden** tehokkuutta arvioidaan hallituskauden aikana. **Kuntakoon kasvuun suhtaudutaan myönteisesti.**
- Hallitus vahvistaa kaikkien lasten sivistyksellisten perusoikeuksien yhdenvertaista toteutumista. **Vastuu koulutuspalveluista** edellyttää riittävän laajaa väestöpohjaa. Tämä voi toteutua koulutuksen järjestäjätahon hakeutumisella joko **järjestämisyhteistyöhön** kuntalain sallimien yhteistoiminnan keinoin tai **kuntaliitokseen**.
- **Tiedon hyödyntämisen esiteitä puretaan.** Laaja lainsäädännön poikkihallinnollinen uudistusohjelma, jossa tunnistetaan ja kumotaan **norminpurun hengessä** digitalisaatiota estävät tai vaikeuttavat säädökset (mm. tietosuojalainsäädännön uudistus).



Kuntaliiton strategia ja toimenpiteet hallitusohjelman valossa



Kestävä
yhdyskunta ja
ympäristö

Toiminta-
ympäristön
muutoksiin ja
oppijoiden
tarpeisiin
uudistettu
koulutus-
järjestelmä

Vaikuttava ja
ylisukupolvinen
hyvinvoinnin ja
terveyden ja
turvallisuuden
edistäminen

**Hyvän elinympäristön
varmistajat**

Toimiva
liikenne-
järjestelmä ja
tekninen
infrastruktuuri

**Hyvinvoinnin
mahdollistajat**

Sivistys
hyvinvoinnin
ja
osaamisen
vahvistajana

TE-
palveluiden
integraatio
kunta-
ekosysteemiin

Osaavan
työvoiman
saatavuus

**Elinvoiman
vahvistajat**

Ammatillinen
koulutus ja
jatkuva
oppiminen

Kotouttaminen
osana
työvoimapolitiik-
kaa

**Uudet
kestävät
kunnat ja
kaupungit**

**Kunta-valtio-suhteen
ja ohjauksen
uudistaminen**

**Kuntakäsityksen
moninaisuus**

**Kestävä
rahoitus**

**Toimivat
yhdyspinnat hyvin-
vointialueisiin ja valtioon**

**Muutoksessa
menestyminen
ja johtaminen**

Kunnallinen itsehallinto ja demokratia

Keskeisiä aiheita kuntien edunvalvonnassa suhteessa uuteen hallitusohjelmaan (1)

Norminpurkuohjelma sis. kokeilut ja eriytymiskehityksen salliminen



- Kuntaliitto toimii vahvana kumppanina hallituksen normien keventämisohjelmassa ja tavoittelee normeista poikkeamisen mahdollistavaa kokeilulainsäädäntöä.

Rahoitusjärjestelmän uudistaminen



- Kuntaliitto tukee kuntien rahoitusjärjestelmän laaja-alaista uudistamista

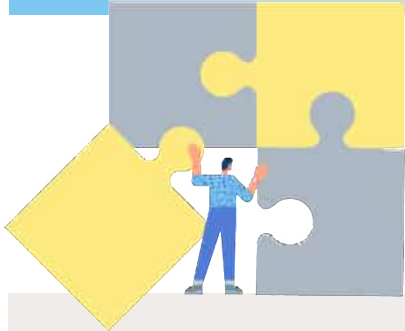
Kuntien ja Hyvinvointialueiden välinen yhteistyö ja yhdyspinnat



- Kuntaliitto rakentaa toimivia yhdyspintoja kuntien ja Hyvinvointialueiden välille (Yhdyspinnat-projekti).
- Valvomme yhdyspintoja koskevan lainsäädännön kehitystä.

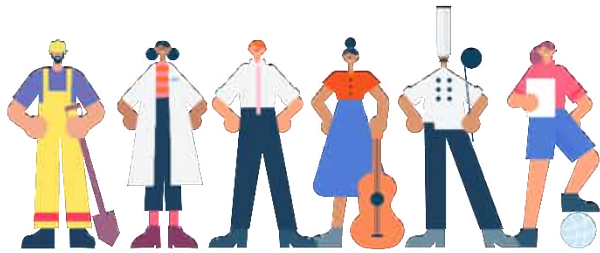
Keskeisiä aiheita kuntien edunvalvonnassa suhteessa uuteen hallitusohjelmaan (2)

Sidosyksikön hyödyntämisen rajaaminen



Kuntaliitto vaikuttaa siihen, että hallitusohjelman inhouse-linjauksiin liittyen tehdään vahvat esiselvitykset ja vaikutusanalyysit.

TE2024 uudistuksen toimeenpano



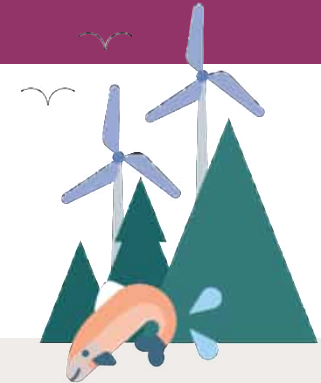
Kuntaliitto tukee TE-tehtävien hallittua siirtoa sekä työvoimapalveluiden ekosysteemin rakentumista kuntiin TE2024-muutostuki-projektilla.

Peruskoulutuksen uudistaminen



Kuntaliitto on aktiivinen kumppani peruskoulutuksen uudistamistyössä kuntaperusteisen koulutuksen järjestämisen jatkuvuuden turvaamiseksi (verkostokoulu-projekti / pilotit ja analyysit)

Kuntien maankäytön ja rakennetun ympäristön lainsäädäntöuudistukset



- Kuntaliitto vaikuttaa aktiivisesti maankäyttöön, rakentamiseen ja infraan liittyviin uudistuksiin.
- Kuntaliitto vaikuttaa EU:ssa erityisesti vihreän- ja digitaalisen siirtymän sääntelyyn.



Kiitos / Tack

USO7 Teemaseminaari: Uudistuvat kunnat ja toimiva kaksoisjohtaminen

Torstaina 12.10.2023 klo 9:30–15, Kuntatalo (1. kerroksen luentosali) & Kunta.tv

- 9.00 Kahvitarjoilu
- 9.30 Tilaisuuden avaus: tulevaisuuden kunnat uuden hallitusohjelman valossa**
Strategia- ja kehitysjohtaja Markus Pauni, Kuntaliitto
- 9.45 Kuntien uudistuminen ja liikkumavaran lisääntyminen**
Kehittämispäällikkö Sini Sallinen, Kuntaliitto
- 10.15 Kuntien yhteistyörakenteiden hallinta ja johtaminen**
Erityisasiantutija Ville Nieminen, Kuntaliitto
Tauko
- 11.15 Kaksoisjohtaminen kunnissa**
Johtava asiantuntija ja tutkija Anni Kyösti, FCG
- 12.00 Lounas**
- 13.00 Paneelikeskustelu: Tulevien uudistusten vaikutukset kuntiin**
Valtuuston puheenjohtaja Tiina Isotalus, Kokkolan kaupunki
Pormestari Marko Jarva, Pirkkalan kunta
Kunnanjohtaja Mervi Simoska, Juvan kunta
Keskustelua johtaa kehittämispäällikkö Jarkko Majava, Kuntaliitto
- 13.45 Opit toimivaan kaksoisjohtamiseen -työskentely**
- 14.55 Miten USO7-kausi jatkuu**
Kehittämispäällikkö Jarkko Majava, Kuntaliitto
- 15.00 Tilaisuus päättyy**

Aika:

Torstaina 12.10.
klo 9:30–15:00

Paikka:

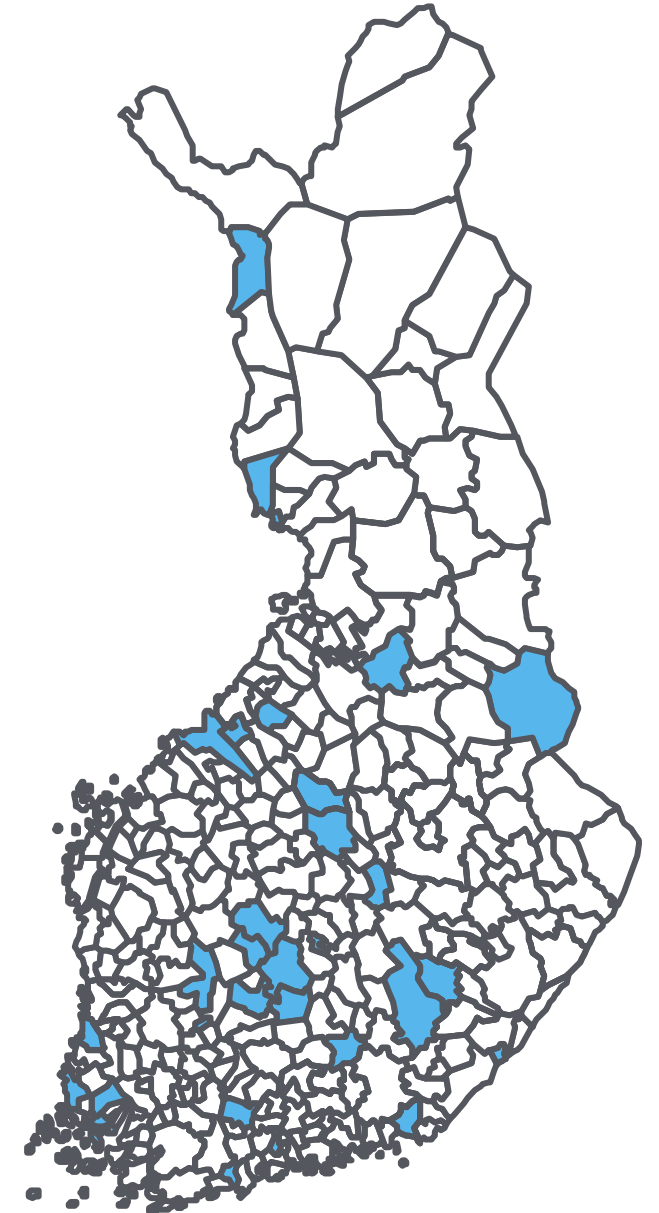
Helsinki: Kuntatalo
(1. kerroksen luentosali)
Etäyhteys: Kunta.tv

Kutsutut:

Yhdyshenkilöt
Viranhaltijat
Luottamushenkilöt

USO-kunnat kaudella 2023-2024

- | | | |
|-----------------|---------------------|----------------|
| 1. Siuntio | 12. Mikkeli | 23. Rautalampi |
| 2. Tuusula | 13. Eurajoki | 24. Viitasaari |
| 3. Naantali | 14. Pirkkala | 25. Pihtipudas |
| 4. Raisio | 15. Kuhmoinen | 26. Kokkola |
| 5. Hamina | 16. Orivesi | 27. Kuhmo |
| 6. Masku | 17. Ylöjärvi | 28. Kannus |
| 7. Loppi | 18. Juva | 29. Ylivieska |
| 8. Mynämäki | 19. Jämsä | 30. Vaala |
| 9. Uusikaupunki | 20. Mänttä-Vilppula | 31. Kemi |
| 10. Heinola | 21. Keuruu | 32. Tornio |
| 11. Imatra | 22. Muurame | 33. Muonio |



Normituksen keventämisohjelma

Sini Sallinen, kehittämispäällikkö, Kuntapolitiikka ja -johtaminen tiimi, Strategiayksikkö

Mistä on kyse?

- Kyse on tehtävien järjestämis- ja toteuttamistapoja yksityiskohtaisesti ohjaavan lainsäädännön keventämisestä.
- Kuntien haasteita ei voi ratkaista tiukalla sääntelyllä tai kaikissa kunnissa sovellettavalla samanlaisella mallilla.
- Tarkoituksena lisätä kunnille vapautta toimia paikallisten tarpeiden ja tilanteiden mukaan, sekä saada aikaan taloudellisia säästöjä, sekä vähentää hallinnollista taakkaa.
- Kun sääntelyä kevennetään, kunnat toimivat vaikuttavasti ja taloudellisesti kestävästi sekä tuottavat paikallisiin tarpeisiin ja resursseihin paremmin vastaavia palveluita.

Esimerkkejä purettavista lakipykälistä ja lakikokeiluista

- Henkilöstön kelpoisuusvaatimukset
- Lakisääteiset suunnitelmat
- Ryhmäkoot
- Määräajat
- Valitusajat
- Palveluiden tuotantovapaus
- Erilaisten ja erikokoisten kuntien tehtävien eriyttämiseen liittyvät lakikokeilut

Hallitusohjelman kirjaus

*”Valtion ohjausta kuntiin arvioidaan ja uudistetaan hallituskauden aikana. Perusperiaatteena on vaikuttavuuteen ja **tavoitteellisuuteen perustuva ohjaus**, joka nojaa ennen kaikkea kumppanuuteen. Kaikkien kuntien toimintaedellytyksiä vahvistetaan jatkamalla normien purkamista nykyisestä kuntien tehtäväkentästä. Tarkoitusta varten hallitus käynnistää kuntien **normituksen keventämisohjelman**, johon kytketään **kaikki kuntia ohjaava sektorilainsäädäntö soveltuvin osin**. Kuntien toiminnan ja tehtävien **mitoitusta ja toteutustapojen yksityiskohtaista sääntelyä** karsitaan. Osana ohjelmaa toteutetaan erilaisia **kunta- ja aluekohtaisia kokeiluja**, joiden avulla kokeillaan miniminormiohjausta kuitenkin vaarantamatta ihmisten perustuslain mukaisia oikeuksia palveluihin.”*

Kuntaliiton toimenpiteitä

- Kunnat ja Kuntaliitto ideoivat yhdessä purettavia normeja ja lakikokeiluja syksyn 2023 aikana
 - Ideat kirjataan VM:n Ota kantaa.fi -kyselyyn
- Kuntaliitto on vahva yhteistyökumppani VM:n koordinoimassa Normituksen keventämisohjelmassa
 - Toiminta alkaa loka-marraskuussa ja kestää maaliskuuhun 2027
 - Mukana kaikki ministeriöt, Kuntaliitolla edustajat työryhmässä ja sen sihteeristössä
- Kuntaliitto toteuttaa myös omia TKI -toimenpiteitä

Kunnilla on paras tieto, mitkä lakipykälät ovat turhia, toimintaa rajoittavia tai kuormittavia.

**Mitä puretaan? Miksi
puretaan?**

**Mitä kokeillaan? Miksi
kokeillaan?**

Kuntien yhteistyörakenteiden hallinta ja johtaminen

Kuntajohtajien haastatteluselvitys

Ville Nieminen @ViVaNieminen

Kuntien yhteistyö

LAKISÄÄTEINEN

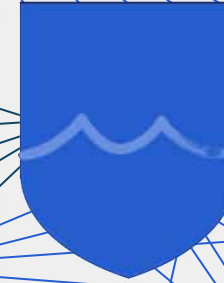
Ympäristöterveydenhuolto

Maakunnan liitto

Maaseutuhallinto

Lomituspalvelut

Monialainen palvelu



Ympäristönsuojelu

Rakennusvalvonta

Hyvinvointialue

Joukkoliikenne

Vesihuolto

Jätehuolto

Ammatillinen koulutus ky

Elinkeinoyhteistyö

Energia Oy

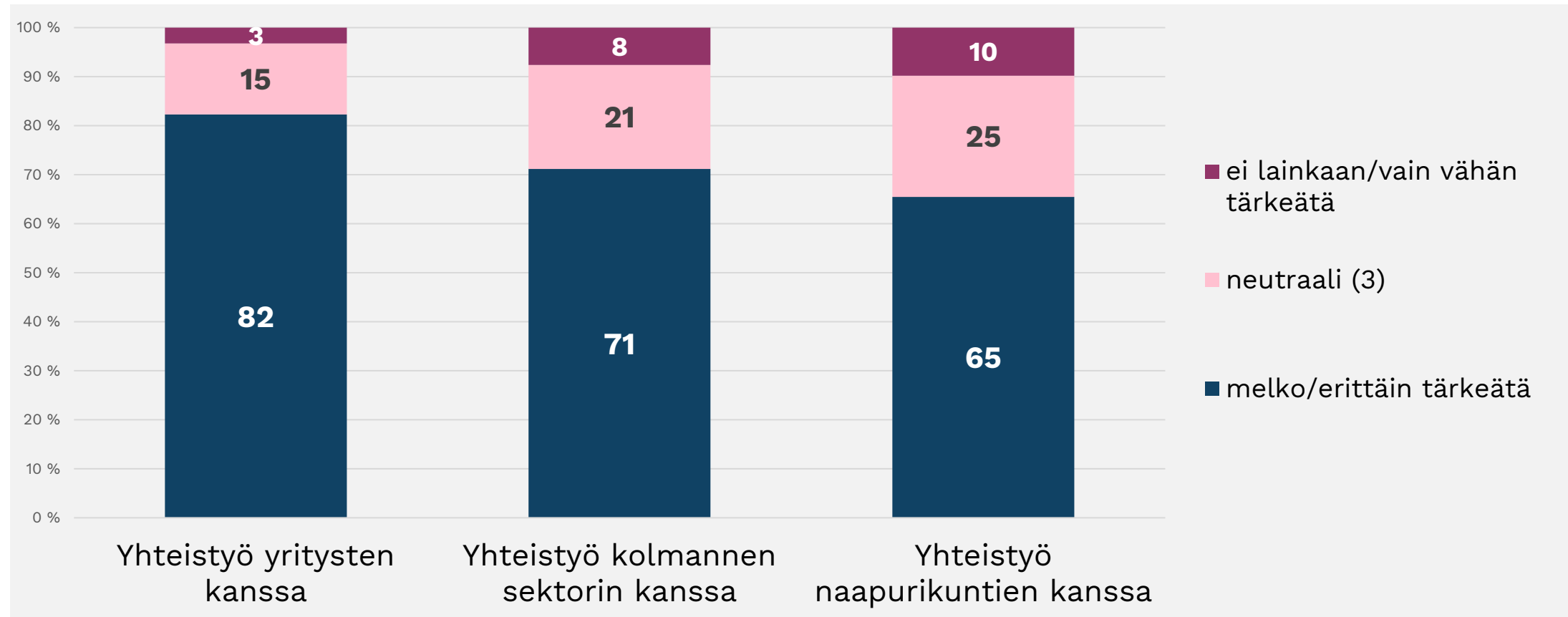
VAPAAEHTOINEN



Kuntapäättäjätutkimus 2020:

Yhteistyö naapurikuntien, yritysten ja kolmannen sektorin kanssa kunnan elinvoimaisuuden ja hyvinvointia ylläpitävänä ja parantavana toimenpiteenä.

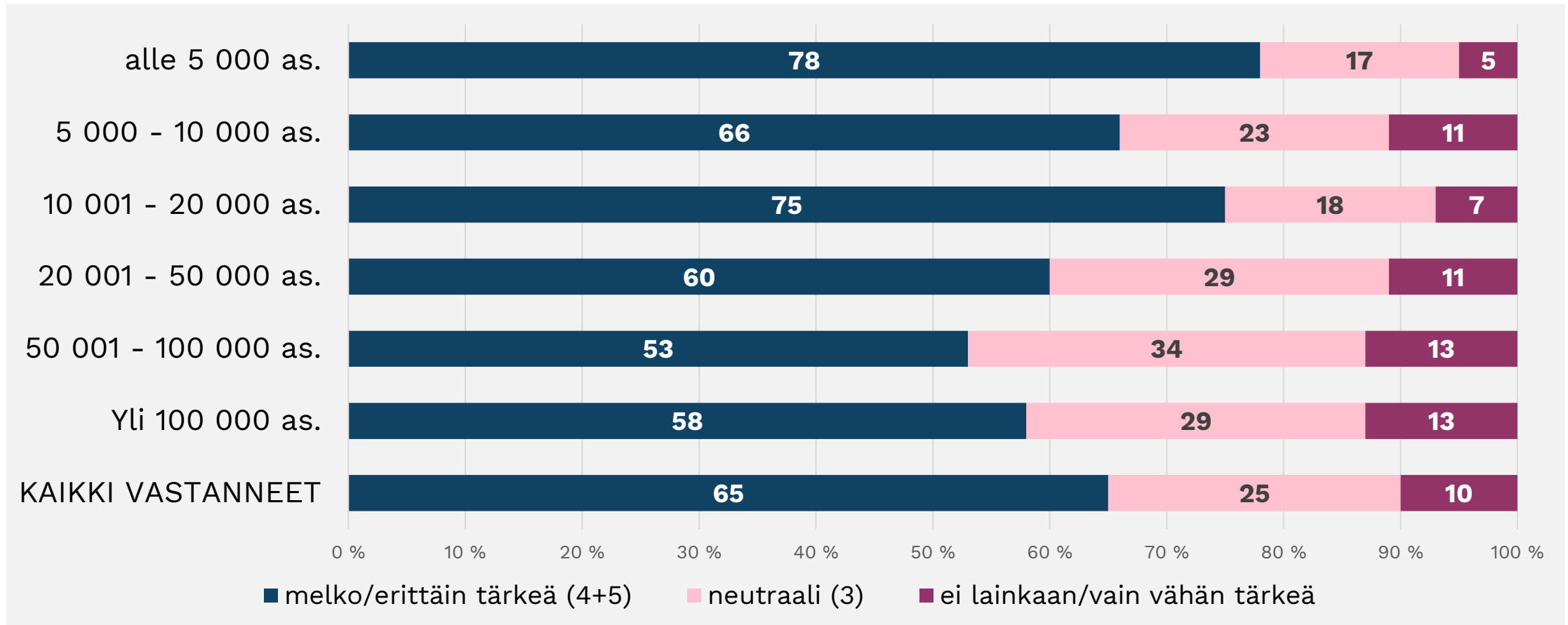
Melko/erittäin tärkeänä pitävien kuntapäättäjien %-osuudet erikokoisissa kunnissa. (N=792)



Kuntapäättäjätutkimus 2020:

Yhteistyö naapurikuntien kanssa kunnan elinvoimaisuuden ja hyvinvointia ylläpitävänä ja parantavana toimenpiteenä.

Tärkeänä pitävien kuntapäättäjien %-osuudet erikokoisissa kunnissa. (N=792)



Haastattelut

- Miten kunnissa tehdään tehtäväkohtaista yhteistyötä? Miten yhteistyötä johdetaan? Mihin yhteistyö on kehittymässä?
- Kaikissa kunnissa oli taustaa kuntien välisestä yhteistyöstä
- 8 kuntaa: 4 kunnanjohtajan haastattelua, 1 parihaastattelu ja 1 kirjallinen vastaus kysymyksiin
- Selvityksessä keskityttiin kuntien väliseen tehtäväkohtaiseen yhteistyöhön. Konserni ja alueellinen tavoiteorientoitunut yhteistyö eivät olleen haastattelujen fokuksessa.



Nostot haastatteluista

Yhteistyöstä yleisesti

- Yhteistyö on luonnollinen kehityspolku, johon kunnilla on mahdollisuus vaikuttaa
- Yhteistyön alkutaival ja valtuustokausien vaihtuminen nähtiin yhteistyön ”vaaranpaikkoina”
- Syventynyt tehtäväkohtainen yhteistyö kumpuaa usein kansallisista rakenneuudistuksista tai kuntarakenne selvityksistä
- Yhteistyöllä koettiin tuotettavan paikalliset, laadukkaat ja tehokkaat palvelut omatuotantoon verrattuna



Yhteistyön johtaminen (1)

- Yhteistyö koettiin luonnolliseksi osaksi kunnanjohtajan arkea – ei välttämättä aina edes erilliseksi asiaksi
- Onnistuneen yhteistyö avaimia olivat yhteiset tavoitteet, alueellinen näkökulma, vuoropuhelu, luottamus ja kollegiaalisuus
- Luottamushenkilöiden tasaveroisuutta, keskustelun ja osallistumisen mahdollisuuksia ja jatkuvaa tiedon saantia pidettiin tärkeänä yhteistyön jatkumiselle



Yhteistyön johtaminen (2)

- Yhteistyö on sopimusjohtamista
 - Valvontaa ei aina katsottu tarpeelliseksi
- Johtaminen astuu kuvaan ongelmatilanteissa. Toimintatavat hyvä sopia heti alussa
- Kuntajohtajien epämuodollinen yhteistyö näyttää tukevan myös tehtäväkohtaista yhteistyötä
- Viranhaltijat pääasiassa yhteistyön kannalla. Luottamushenkilöiden parissa näkemykset eroavat.



Yhteistyö suhteessa kuntaliitoksiin

- Yhteistyöllä pidetään kiinni paikallisesta demokratiasta ja identiteetistä
- Kuntaliitoksen säästöt yhteistyön jälkeen marginaalisia
- ”SOTE-uudistus ja syliin kaatuvat kiinteistöt ajavat kunnat kriisikuntien kautta kuntaliitoksiin joka tapauksessa”
- Kolme eri näkökulmaa:
 - Kuntien välinen yhteistyö johtaa väistämättä kuntaliitokseen
 - Ilman yhteistyötä joudutaan kuntaliitokseen
 - Laaja yhteistyö voi keventää siirtymistä yhden vaakunan alle



Kuntien välinen yhteistyö

Mahdollisuudet

- Yhteistyö mahdollistaa kunnanjohtajien erikoistumista.
 - Omatuotanto näyttäisi tuottavan enemmän haasteita kunnan johtamiselle.
- Parempi näkyvyys ja kuuluvampi ääni
- Ammattitaidon lisääntyminen
- Houkuttelevampi työnantajaimago

Haasteet

- Hyötyjen esilläpito luottamushenkilöille erityisesti valtuustokausien vaihteessa
- Merkittävät päätökset vaikeita (esim palveluverkko)
- On osattava huomioida omissa päätöksissä myös muiden ja/tai koko alueen etu

Kuinka onnistua yhteistyössä?

- Jatkuva vuoropuhelu ja avoimuus kumppaneiden kesken.
 - Tunne kumppanisi ja rakenna vuoropuhelun paikkoja
- Yhteistyön hyödyistä jatkuva viestiminen luottamushenkilöille
 - Tasaveroinen asetelma ja poliittisen kentän monipuolinen huomiointi
- Yhteisen edun huomioiminen ja yhteisten tavoitteiden eteen työskentely
- Riittävät kanavat, rakenteet ja kiertävä puheenjohtajuus



Analyysi

- Kuntien välinen yhteistyö on kuntajohtamisen arkea
- Strategia ohjaa yhteistyöhön mutta ei yhteistyötä
- Luottamushenkilöiden rooli yhteistyössä vaikuttaa heikolta mutta merkitys on suuri
- Kuntien välinen yhteistyö on selviämisen kysymys
 - Kuinka pitkälle se kantaa ja kuinka pitkälle ollaan valmiita menemään?



Kysymyksiä

- Mitä ajatuksia havainnoista syntyi?
- Miten onnistutaan yhteistyössä
 - Luottamushenkilöiden näkökulmasta
 - Viranhaltijoiden näkökulmasta
- Mikä on luottamushenkilöiden rooli yhteistyössä?
 - Miten tätä voidaan tukea?
- Miten kuntien välinen yhteistyö vaikuttaa erilaisissa tehtävissä erilaisten kuntien kesken johtamiseen?





Kaksoisjohtaminen kunnissa

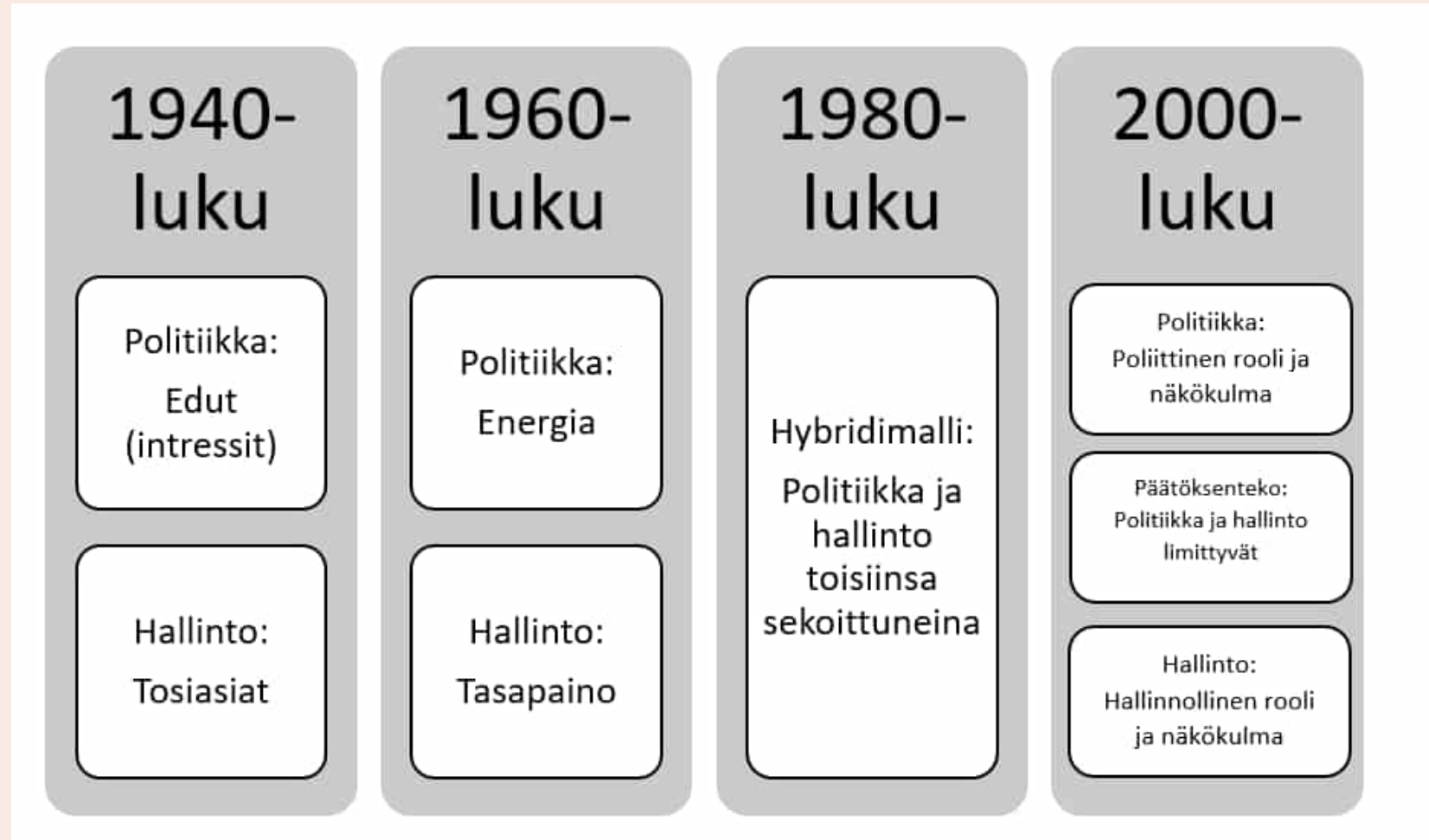
Anni Kyösti, johtava asiantuntija FCG, väitöskirjatutkija Tampereen yliopisto

USO7 Teemaseminaari 12.10.2023

Kuntien duaalijohtaminen

- Kuntajohtaminen on duaalijohtamista eli kaksoisjohtamista. Dualistisen johtamismallin perustana on ajatus poliittisen ja ammatillisen johtamisen jaetuista, mutta toisistaan erottuvista rooleista.
- Suomalainen kunnallishallinto nojaa tapaan, jossa poliittisen johtajuuden kautta asetetaan toiminnan päämäärät ja viranhaltijat yhdessä kuntaorganisaation kanssa toteuttavat asetettuja päämääriä.
- Yksinkertaiselta vaikuttava työnjako kohtaa kuitenkin käytännössä monia haasteita. Poliittinen päätöksenteko ja viranhaltijatyöskentely kytkeytyvät käytännön tasolla tiivisti toisiinsa.
- Duaalijohtamisen suhde muotoutuu käytännössä paikallisesti, vuorovaikutuksen ja hallintosäännön kautta.
- Viime vuosina yleistynyt kuntien ammattimainen poliittinen johtaminen vaikuttaa duaalijohtamiseen.

Politiikka-hallinto –suhteen kehitys



Päätöksenteon rationaliteetit duaalijohtamisessa - tutkimus kuntien palveluverkkopäätöksistä



Kriisiytyvä duaalijohtaminen



Puutteelliset rakenteet

Duaalijohtamisen suhteesta puuttuu rakenteet ja toimintatavat.

Taustalla esim. pitkä perinne epävirallisille foorumeille ja henkilösuhteille.



Politiikan ristiveto

Paikallinen poliittinen ympäristö vaikuttaa kunnan johtamiseen.

Ongelma: kunnanjohtaja nähdään puolueellisena jollakin poliittiselle ryhmälle.



Johtamisympäristön muutos

Johtamisympäristössä tapahtuvat muutokset vaativat luottamuksen rakentamista uudelleen ja voivat altistaa kriiseille.

Esim. vaaleissa tapahtuvat merkittävät muutokset tai henkilöstövaihdokset.



Vajaa vuorovaikutus

Tiedonkulun haasteet voivat kummuta erilaisista orientaatioista.

Luottamushenkilöiden kokemus heikosta tiedonkulusta ja vuorovaikutuksesta.

Miksi kriisit kannattaa ottaa vakavasti?

Edunvalvonta
pysähtyy

Kehittäminen
pysähtyy

Aika ja energia
kriisiin – muut
asiat jäävät taka-
alalle

Ihmiset ja
organisaatiot
lamaantuvat

Epävarmuutta ja
pelkoa
henkilöstössä

Kuntapolitiikan ja
johtamisen maine

Ammattimaistuva luottamushenkilötyö

Miten ammattimaistuva luottamushenkilötyö vaikuttaa
duaalijohtamisen suhteeseen?

Kertautuva muutos: johtamisympäristö ja duaalijohtamisen rajapinta

Johtamisympäristö

- Yhteiskunnan muutos ja kriisit
- Kuntien murros ja muutos
- Paikallinen toimintaympäristö ja kulttuuri

Duaalijohtamisen suhde

- Erilaiset tulokulmat, odotukset ja arvot
- Duaalijohtamisen roolitus: tärkeää & vaikeaa
- Muuttuva luottamushenkilötyö
- Politiikan ja hallinnon suhteen kehitys: politisoitumisen aikakausi?

Pohdittavaksi

- Miten duaalijohtamisen rooleista neuvotellaan?
- Kuka on vastuussa duaalijohtamisen suhteen toimivuudesta?
- Millä tavalla ehkäistään kriisien syntymistä?
- Miten voidaan ratkaista duaalijohtamisen konflikteja?
- Miten voidaan vahvistaa toimivaa duaalijohtamista?

FCG.

Kiitos!

Anni Kyösti

Johtava asiantuntija, tutkija

anni.kyosti@fcg.fi

www.fcg.fi

USO7 Teemaseminaari: Uudistuvat kunnat ja toimiva kaksoisjohtaminen

Torstaina 12.10.2023 klo 9:30–15, Kuntatalo (1. kerroksen luentosali) & Kunta.tv

- 9.00 Kahvitarjoilu
- 9.30 Tilaisuuden avaus: tulevaisuuden kunnat uuden hallitusohjelman valossa**
Strategia- ja kehitysjohtaja Markus Pauni, Kuntaliitto
- 9.45 Kuntien uudistuminen ja liikkumavaran lisääntyminen**
Kehittämispäällikkö Sini Sallinen, Kuntaliitto
- 10.15 Kuntien yhteistyörakenteiden hallinta ja johtaminen**
Erityisasiantutija Ville Nieminen, Kuntaliitto
Tauko
- 11.15 Kaksoisjohtaminen kunnissa**
Johtava asiantuntija ja tutkija Anni Kyösti, FCG
- 12.00 Lounas**
- 13.00 Paneelikeskustelu: Tulevien uudistusten vaikutukset kuntiin**
Valtuuston puheenjohtaja Tiina Isotalus, Kokkolan kaupunki
Pormestari Marko Jarva, Pirkkalan kunta
Kunnanjohtaja Mervi Simoska, Juvan kunta
Keskustelua johtaa kehittämispäällikkö Jarkko Majava, Kuntaliitto
- 13.45 Opit toimivaan kaksoisjohtamiseen -työskentely**
- 14.55 Miten USO7-kausi jatkuu**
Kehittämispäällikkö Jarkko Majava, Kuntaliitto
- 15.00 Tilaisuus päättyy**

Aika:

Torstaina 12.10.
klo 9:30–15:00

Paikka:

Helsinki: Kuntatalo
(1. kerroksen luentosali)
Etäyhteys: Kunta.tv

Kutsutut:

Yhdyshenkilöt
Viranhaltijat
Luottamushenkilöt

Paneelikeskustelu:

Tulevien uudistusten vaikutukset kuntiin

Panelistit:

Valtuuston puheenjohtaja Tiina Isotalus, Kokkolan kaupunki

Pormestari Marko Jarva, Pirkkalan kunta

Kunnanjohtaja Mervi Simoska, Juuan kunta

USO7 Teemaseminaari

Opit toimivaan kaksoisjohtamiseen



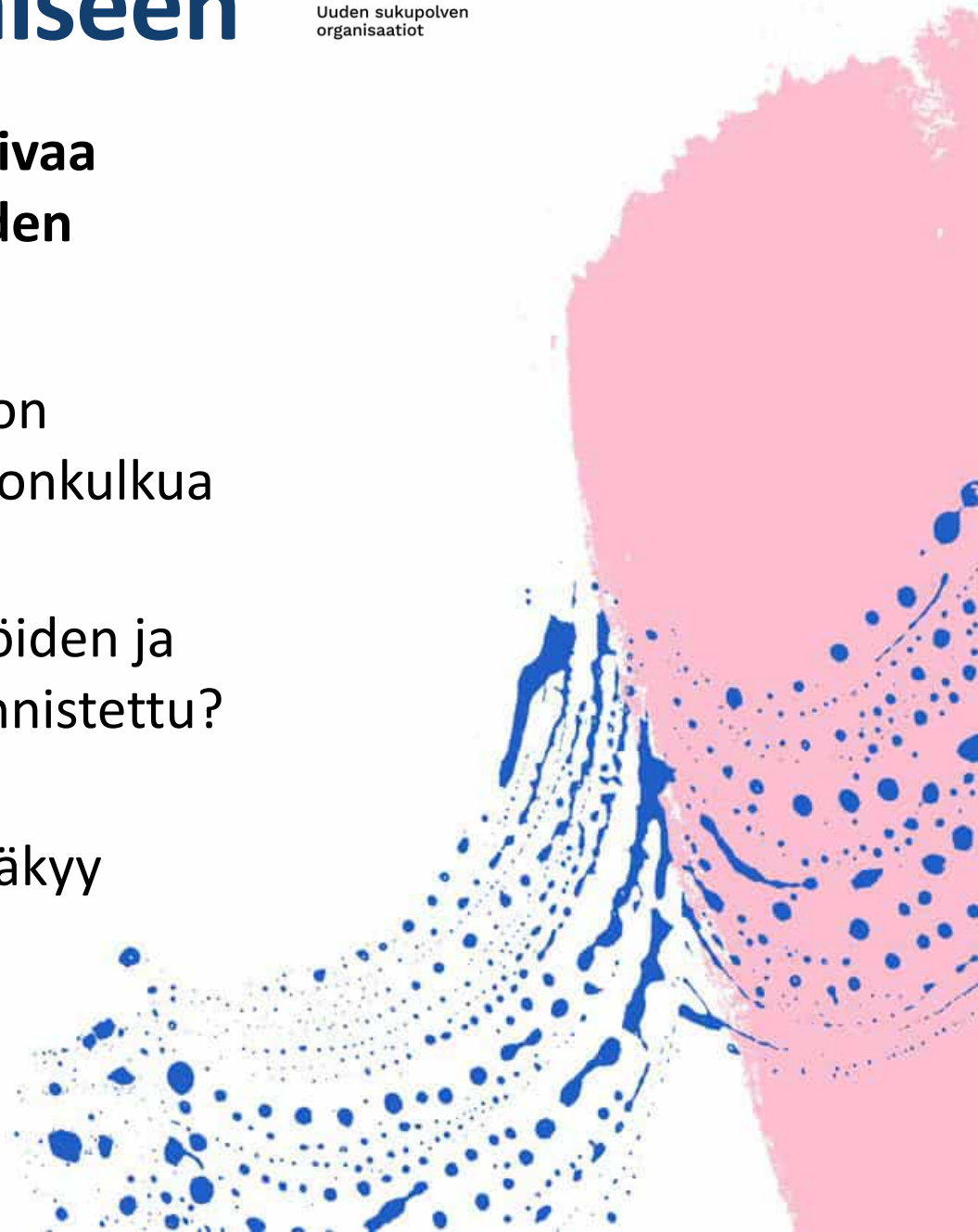
**Hyvä kuntajohtaminen on poliittisen ja
ammattillisen johdon hyvää yhteistyötä.**

**Olennaista on avoin, vuorovaikutteinen
sekä toisia arvostava ja kannustava
toimintakulttuuri sekä selkeät roolit ja
työnjaot.**

Opit toimivaan kaksoisjohtamiseen

Miten luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden toimivaa yhteistyötä ja vuorovaikutusta voidaan edistää asioiden valmistelussa sekä laajemmin kunnan toiminnassa?

1. Mitä foorumeita ja toimintatapoja kunnassanne on käytössä, jotka tukevat toimivaa yhteistyötä, tiedonkulkua ja näkemysten muodostamista?
2. Millaisia haasteita ja kipukohtia luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden yhteistyössä on kunnassanne tunnistettu?
3. Miten voimme omasta roolistamme käsin tukea yhteistyön toimivuutta ja miten roolien selkeys näkyy arjen johtamistilanteissa?



Etäilijöiden työskentely

- Kunta.tv:n lähetystä seuraavat voivat siirtyä Teamsin ”kahvihuoneeseen” keskustelemaan aiheesta.
- Ryhmänä lähetystä seuraavat voivat keskustella kysymyksistä yhteisesti (kysymykset jätetään näkyviin).
- Yhteinen purkukeskustelu alkaa n. klo 14:30. Palatkaa silloin viimeistään linjoille!

1. Työskentelyn ensimmäinen vaihe

- Jakaudutaan luottamushenkilö- ja viranhaltijaryhmiin keskustelemaan aiheesta ja työstämään annettuja kysymyksiä.
- Jokaiselle ryhmälle on määritelty pöytäryhmä.
- Pöytiin on etukäteen jaettu työskentelypohjat sekä muistiinpanovälineet.



2. Ristiinpölytys

- Jakaudutaan uusiin ryhmiin – nyt luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden yhteisiin pöytiin.
- Jatkakaa keskustelua pöytänne alkukeskustelun pohjalta. Samassa pöydässä jatkanut aloittaa kertomalla, mistä pöydässä keskusteltiin.
- Käykää läpi pöydässä nostettuja asioita ja jalostakaa niitä.



Miten USO7-kausi jatkuu?

Kehittämispäällikkö Jarkko Majava, Kuntaliitto

USO7: Syksyn 2023 tapahtumat

Ajankohta	Tapahtuma	Missä ja kenelle?	Sisältö
Tiistaina 12.9. klo 12-16	Työseminaari	Ensisijaisesti paikan päällä Helsingissä, mutta myös Teams- yhteys järjestetään. Kuntien yhdyshenkilöille sekä muille verkostokuntien viranhaltijoille, jotka työskentelevät teemojen parissa.	• Strategian johtaminen ja toimeenpano • Aiheina ja näkökulmina esim. strategiasta viestiminen, ohjelmajohtaminen, seuranta ja arviointi sekä strategisen johtamisen erityispiirteet
Torstaina 12.10. klo 9:30–15	Teemaseminaari	Helsingissä Kuntatalolla sekä Kunta.tv:n lähetyksen välityksellä Verkostokuntien luottamushenkilöille ja viranhaltijoille.	• Toimivan kaksoisjohtamisen kehittäminen • Kuntien tulevaisuus uuden hallitusohjelman valossa • Kuntien yhteistyörakenteiden hallinta ja johtaminen • Tulevien uudistusten vaikutukset kuntiin
Keskiviikkona 22.11. klo 17–19 (Teams)	Kunnanhallitusten sparraustilaisuus	Hallitustyöskentelyn kehittämisen luonnoksen esittely ja kommentointi Erityisesti kunnanhallituksen pöydän äärellä työskenteleville	Sparraustilaisuudessa esitellään päivitetty suositusluonnos hallitustyöskentelyn kehittämiseksi sekä käydään keskustelua hallitustyöskentelystä ja kerätään palautetta suositusluonnoksen sisältöihin.

Kunnanhallitusten sparraustilaisuus

Aika: Keskiviikkona 22.11. klo 17–19

Paikka: Teams ([klikkaa tästä ilmoittautuaksesi](#))

Osallistujat: Kaikki USO-kuntien aiheesta kiinnostuneet viranhaltijat ja luottamushenkilöt. Suosittelemme tilaisuutta erityisesti hallituksen pöydän äärellä istuville.

Kuntaliitto päivittää hallitustyöskentelyn suosituksen ja hallitustyöskentelyn itsearviointilomakkeen vuoden 2023 aikana.

Sparraustilaisuudessa esitellään päivitetty suositusluonnos kuntien hallitustyöskentelyn kehittämiseksi sekä käydään keskustelua hallitustyöskentelystä ja kerätään palautetta suositusluonnoksen sisältöihin.



DEMOKRATIA- PÄIVÄ 1.11.2023

Kestääkö demokratia?

**Tule mukaan demokratia-
päivän tilaisuuteen
Eurooppasaliin, Helsinkiin**



Demokratiapäivä 1.11.2023 klo 9–12.15 Eurooppasalissa ja KuntaTV:n kautta

Lisätietoja ja ohjelma:

<https://www.kuntaliitto.fi/tapahtumat/2023/demokratiapaiva-2023-kestaako-demokratia>

**Ilmoittaudu mukaan viimeistään
tiistaina 24.10.2023 kello 16.
Ilmoittautumislinkki TÄSSÄ**



Järjestäjinä Kuntaliitto, Oikeusministeriö ja Valtiovarainministeriö

USO7: Vuoden 2024 aikataulu

Tapahtuma	Ajankohta	Toteutus
Luottamushenkilösparraus	Kevät 2024	Kuntatalo + Teams
Teemaseminaari 3	Keskiviikko 20.3.	Kuntatalo + kunta.tv
Työseminaari 3	Keskiviikko 24.4.	Kuntatalo + Teams
Työseminaari 4	Tiistai 17.9. (Kunta-markkinoita edeltävä päivä)	Kuntatalo + Teams
Teemaseminaari 4	Keskiviikko 20.11.	Kuntatalo + kunta.tv



Kiitos!