



## Welfare-manageri

Welfare-managerin tehtävänä on luoda urbaania hyvinvointia. Yksityisellä sektorilla näiden palveluiden kysyntä on jatkuvassa kasvussa, sillä hyvin toimeentulevat kaupunkilaiset ovat alkaneet arvostaa yhä enemmän pehmeitä arvoja, joihin kuuluu kokonaisvaltainen hyvinvointi. Lisäksi Welfare-managerina tehtäviin voi kuulua järjestää maahanmuuttajille, vähävaraisille sekä syrjääntyneille mahdollisuuksia ennaltaehkäisevään oman terveydentilan ja hyvinvoinnin seuraamiseen ja edistämiseen lähellä sijaitsevassa welfare-yhteisötilassa.

### Jaettava lisäpalkinto



## Teknologiaintegraattori

Teknologiaintegraattorin työnä on huolehtia kaupunkialustan joustavuudesta. Kaupunkialusta perustuu yksityisesti tuotetuista palveluista, palvelut ovat räätälöityjä ja niiden kirjo on suuri. Yksilön oma vastuu terveyden seurannasta ja palveluiden rahoittamisesta on suuri. Osa palveluntuottajista on automatisoitu, niinpä ruokarobotit huolehtivat terveellisestä ravitsemuksesta ja verenkierrossa liikkuvat sensorit optimoivat terveydentilaa kertomalla kehon tarpeista.

### Jaettava lisäpalkinto



## Kouluikäinen pakolainen

Hän saapui yksin Irakista 3 kuukautta sitten ja odottaa oleskelulupaa. Aikaisemmin käynyt yksityiskoulua ja on kiinnostunut matematiikasta ja musiikista. Hänen koko muu perheensä – äiti, isä ja sisarukset – ovat vielä kotimaassaan. Hänellä on traumaattisia kokemuksia ja psykososiaalisia ongelmia. Hän tarvitsee vakautta sekä apua kouluun ja yhteiskuntaan integroimisessa sekä psykososiaalista tukea. Hän toivoo saavansa jatkaa kouluttautumista ja saavansa ystäviä uudessa kotimaassaan sekä perheenyhdistämistä.

### Jaettava lisäpalkinto



## Yksinäinen eläkeläinen

Ennen eläkettään hän on työskennellyt sähköasentajana. Hän on kiinnostunut urheilusta ja vaikka ylipainoa on hieman kertynyt, hän on tällä hetkellä muuten hyvässä kunnossa. Nykyisin hän elelee yksinään vaimon kuoltua muutama vuosi sitten ja lasten asuessa kaukana. Hänen fyysiset ja henkiset toimintakyvyt ovat kuitenkin heikkenemään päin ja haasteeksi muodustuu päivittäisistä kotiaskareista selviäminen. Lisäksi hänen mieltään painaa ystävien poismeno ja kaukana asuvat läheiset aiheuttavat yksinäisyyttä. Mahdollinen yhteydenpito tapahtuu puhelimitse, sillä hänen IT-taidot ovat heikot.

### Jaettava lisäpalkinto



## Kaupunkidemokraattori

Kaupunkidemokraattorin työn tavoitteena on kasvattaa e-kuntalaisten määrää. Siksi hän vastaa viiden eri virtuaalisen yhteisön toiminnan organisoimisesta, jotka koostuvat ihmisistä eri puolella Suomea. E-kuntalaisuus antaa heille mahdollisuuden hyödyntää kaupungin laajoja ja edullisia virtuaalisia sivistyspalveluja, joita kaupunki tuottaa yhdessä kotimaisten ja ulkomaisten kaupunkien kanssa yritysyritystyötä hyödyntäen.

### Jaettava lisäpalkinto



## Yhteisökoordinaattori

Yhteisökoordinaattorin tehtävänä on rakentaa luottamusta eri yhteisöjen välillä tuomalla heidät yhteen erilaisten yhteisöprojektien kautta. Erilaiset kiertotalouteen ja kestäväan kehitykseen liittyvät yhteisöprojektit kuten yhteisöpalsta-tilat ja pienenergialaitokset ovatkin saaneet hyvän vastaanoton. Monet entiset autoväylät on muutettu pyöräteiksi. Lisäksi yhteisökoordinaattorin tehtävänä on ottaa haltuun tyhjiä tiloja ja muuttaa niitä yhdessä asukkaiden kanssa joko asunnoiksi tai pienyritys- tai harrastetiloiksi.

### Jaettava lisäpalkinto



## Kouluttamaton maahanmuuttaja

Hän saapui Suomeen veljensä kanssa vuosi sitten. Hän oli aloittanut kotimaassaan korkeakouluopinnot ja on kiinnostunut yrittäjyydestä ja teknologiasta. Tällä hetkellä hän on työtön ja hyvin turhautunut nykytilanteeseen. Hänellä on puutteelliset kielitaidot ja ongelmia byrokratian hoitamisessa. Lisäksi verkostojen puute vaikeuttaa hänen työnhakua ja yhteiskuntaan integraatiota. Integraatiota ei auta myöskään yhteiskunnan vihamielinen asenne maahanmuuttajia kohtaan. Hän haluaisi jatkaa opintoja, löytää työpaikan ja jäädä Suomeen, mutta kaipaa kotimaataan ja perheenjäseniään.

### Jaettava lisäpalkinto



## Työssäkäyvä vanhempi

Hän on kiireinen ja stressaantunut, kuten myös hänen aviopuoliso. Heillä on kaksi pientä lasta ja hyväpalkkaiset työpaikat, mutta näiden kahden – uran ja perheen – yhdistäminen on haastavaa. Uralla etenemiseksi pitäisi selviytyä nopeasti muuttuvassa työelämässä, mutta lapset ovat pieniä vain hetken. Kummankaan työt eivät jousta, joten he tarvitsisivat luotettavan ja joustavan hoitopaikan lapsille ja apua kotitöissä.

### Jaettava lisäpalkinto





## Teollisuus muuttaa takaisin keskuksiin

Teollisten työpaikkojen painopiste on jo pitkään ollut keskusten ulkopuolella. On kuitenkin mahdollista, että tuotanto muuttaa takaisin keskuksiin, sillä 3D-tulostuksen kaltaiset uudet teknologiat mahdollistavat pienimuotoisemman tuotannon. Myös kiertotalous voi muuttaa tuotantokäytäntöjä, sillä tuotannon on viisasta sijaita siellä, missä on myös kulutusta. Kiertotalous luo pohjaa alueellisille klustereille, joita keskiuurten kaupunkien elinvoiman säilyttäminen vaatii. Parhaimmillaan nämä erikoistuvat ekosysteemit kytkeytyvät suoraan globaaleihin markkinoihin.

### Jaettavat palkinnot



## Teknologian myötä työ yksilöllistyy

Informaatioteknologian mukanaan tuomat mahdollisuudet edistävät entisestään työn yksilöllistymistä. Ihmisten työajat, tavat tehdä työtä ja työehdot muuttuvat vastaamaan enemmän ihmisten omia tarpeita. Jatkossa työpaikat voivat seurata ihmisiä yhä enemmän, työelämän ja osaamistason muutosten seurauksena. Osaavien luovien ihmisten perässä työpaikkoja voi siirtyä niin kohti dynaamisia kulttuurikaupunkeja kuin rauhallisten luonnonympäristöjen ääreen. Jälkimmäisillä voi olla pieninäkin määrinä suurta paikallista merkitystä.

### Jaettavat palkinnot



## Menestys vaatii korkea-koulutettuja osaajia

Korkeasti koulutettujen muuttovoiton on todettu olevan yhteydessä innovaatioiden syntyyn ja tuottavuuden kasvuun, koska työvoiman piirissä on sen myötä enemmän kyvykkäitä yksilöitä tekemässä vaativia töitä. Samalla kun työvoiman globaali liikkuvuus on kasvussa, suhteellisesti nopeinta kasvu on korkeakoulututkinnon suorittaneiden parissa. Esimerkiksi Piilaaksossa yli puolet korkean osaamisen ammattilaisista on syntynyt muualla kuin Yhdysvalloissa.

### Jaettavat palkinnot



## Ilmastopakolaisuudesta tulee kausittaista

Ilmastonmuutoksen myötä elinolot voivat heiketä monin paikoin ympäri maailmaa. Erityisesti alueilla, joilla on muutenkin hallinnollisia heikkouksia, sopeutuminen muuttuviin olosuhteisiin saattaa olla hankalaa, ja myös konfliktit saattavat samoilla alueilla lisääntyä. Heikentyneet edellytykset harjoittaa esimerkiksi maataloutta ja muita ekosysteemien toimivuteen pohjautuvia elinkeinoja, voivat aiheuttaa kasvavaa muuttoliikettä. Se voi olla luonteeltaan kausittaista, eli alueiden välillä muutetaan edestakaisin vuodenaikojen mukaan, maan sisäistä tai maasta toiseen.

### Jaettavat palkinnot



## EU investoi koheesipolitiikkaan

Aluepolitiikka on EU:n merkittävin investointipolitiikka, ja sillä on kaksi päärahastoa, joiden kanssa se tätä toteuttaa; Euroopan aluekehitysrahasto ja koheesiorahasto. Lähes kolmannes EU:n kokonaisbudjetista on vuosille 2014–2020 varattu koheesipolitiikkaa varten.

EU:n koheesipolitiikan tavoitteena on vähentää kehityseroja alueiden välillä ja luoda hyvinvoinnin edellytyksiä muita heikommassa asemassa oleville ihmisille.

### Jaettavat palkinnot



## Kiina omistaa suomalaista infraa

Infrastruktuuri-investoinnit ovat perinteisesti olleet julkisia investointeja. Onko mahdollista, että yksityiset ulkomaiset sijoittajat alkaisivat sijoittaa infrastruktuurihankkeisiin Suomessa?

Esimerkiksi Kiinan on tehnyt useita investointeja Euraasiassa ja Afrikassa. On suunnitelmia, joissa kiinalaista rahaa on myös ajateltu laitettavan Helsinki-Tallinna-tunnelin rakentamiseen.

### Jaettavat palkinnot



## Matkat lisääntyvät kasvuvyöhykkeiden välillä

Kaupunkiseutujen työssäkäyntialueiden kasvu todennäköisesti hidastuu tulevaisuudessa, sillä työssäkäyntialueet kattavat jo kaupunkiseutujen väliin jäävät alueet. Suurin osa työssäkäynnistä tapahtuu näiden alueiden sisällä, mutta työssäkäyntialueiden välisten työmatkojen osuus on kasvussa. Alueiden kehityksessä onkin alettu puhua kasvuvyöhykkeistä, jotka sijoittuvat keskusten väliin hyvien liikenne- ja logistiikkayhteyksien äärelle.

### Jaettavat palkinnot



## Kaavoituksella tasapainotetaan muuttoliikettä

Kunnat pystyvät kaavoituksella tasapainottelemaan muuttoliikkeen tuomia positiivisia ja negatiivisia ulkoisvaikutuksia.

Lisääntyvä väestö tuo mukanaan taloudellista toimeliaisuutta, mikä hyödyttää kuntien taloutta, mutta voi aiheuttaa myös ruuhkautumista, melua, saasteita ja rikollisuutta. Erilaisilla rajoituksilla on vaikutuksia kiinteistöjen ja asuntojen hintaan, ja kaavoituksen sääntelyllä voidaan jopa hidastaa kaupungistumista.

### Jaettavat palkinnot







## Väestö maahanmuuttajavaltaistuu

Maahanmuuttajat suuntaavat yleensä suuriin kaupunkeihin, sillä siellä on työmahdollisuuksia sekä muita samoista kulttuureista tulleita ihmisiä. Yhteisöt ovat merkittävä vetovoimatekijä monien maahanmuuttajaryhmien sijoittumispäätöksissä. Jos maahanmuuttajien määrä kasvaa huomattavasti, ja sopivia töitä on tarjolla, voi olla mahdollista, että myös pienemmille paikkakunnille muodostuu maahanmuuttajayhteisöjä. Näillä yhteisöillä voi olla suuri merkitys paikallisen elinvoimaisuuden kannalta.

### Jaettavat palkinnot



## Pientaloidyllien suosio kasvaa

Nyt Suomessa syntyvät ikäluokat ovat kaupunkilaisempia ja kansainvälisempiä kuin koskaan aikaisemmin, ja heidän toiveidensa ja maksukykynsä kehitystä voi olla vaikea ennakoita. Nämä ikäluokat ovat myös ennätyspieniä, jolloin heistä voi tulla myös ennätyskellisiä perinnönsaajia. Vaikka urbaani elämäntapa on nyt vahvassa suosiossa, trendi voi osittain kääntyä. Jos toimeentulo on turvattu digitöillä, ja oman elämäntavan toteuttamiseen tarvitaan tilaa, voi edellisen sukupolven jo osittain hylkäämä pientaloidylli nousta varteenotettavaksi vaihtoehdoksi myös monille kaupunkilaisperheille.

### Jaettavat palkinnot



## Yhteistoiminnan mahdollistaminen sitouttaa

Kaupunkien arvaamattomuudelle ja arvoituksellisuudelle jää tilaa etenkin "keskeneräisillä" alueilla, sillä valmiissa tiloissa käyttäytyminen on usein ennalta rajattua. Usein kyse on jollakin tavalla marginaalisista mutta keskeisesti sijaitsevista paikoista, jotka synnyttävät kaupunkeihin tilapäistä tai pysyvää yhteistoimintaa. Siinä missä elävä kaupunkikulttuuri ja kiinnostavat julkiset tilat ovat merkittäviä vetovoimatekijöitä, verkostoituminen ja yhteisöt edustavat pitovoimaa, yhteistoiminnan ja "kanssa-asumisen" kautta syntyvää sitoutumista kotikaupunkiin ja siitä huolehtimiseen.

### Jaettavat palkinnot



## Kaupunkiaktiivisuuden avulla menestykseen

Kulttuuri nähdään yhä merkittävämpänä alueellisen kilpailukyvyyn osatekijänä. Kulttuurin ajatteluaan lisäävän alueen vetovoimaisuutta ja houkuttavuutta yritysten sijaintipaikkana aivan kuten ihmisten asuinpaikkanaakin.

Myös kaupunkiaktiivisuus nähdään yhä merkittävämpänä menestystekijänä. Useat kaupungit haluavat mahdollistaa asukkaillaan omaehtoista toimintaa - tai ainakin välttää sen turhaa rajoittamista. Kaupungit ovat myös halukkaita käyttämään ruohonjuuritason toimintaa oman brändinsä rakentamiseen.

### Jaettavat palkinnot



## Ulkomaisten asuntosi-joittajien määrä kasvaa

Sijoitukset nostavat asumisen hintaa ja ajavat pienempituloisia asukkaita yhä ulommas kaupungeista. Suomessa kiinteistömarkkina on viime vuosina kasvanut vauhdilla ja noussut kaikkien aikojen ennätykseen 10 miljardiin euroon. Ulkomaisten sijoitusten osuus tästä oli 73 %. Myös vuokra-asunnot ovat alkaneet kiinnostaa ulkomaisia sijoittajia. Ennusteiden mukaan ulkomaisten asuntosi-joitusten volyymi kasvaa lähivuosina sadoilla miljoonilla euroilla. Vanhemman asuntokannan siirtyminen ulkomaiseen omistukseen vapauttaa kotimaisten sijoittajien varallisuutta uusien kohteiden kehittämiseen.

### Jaettavat palkinnot



## Kiinteistömarkkinoiden alueelliset erot kasvavat

Aiemmin asuntomarkkinat ovat toimineet tasan ympäri Suomea. Asuntonsa on saanut tyytyä lähestulkoon missä vain. Kehitys on kuitenkin kääntynyt ja on alueita, joissa asuntoja ei välttämättä saa kaupaksi edes ilmaiseksi, varsinkin jos sillä on korjausvelkaa. Tällöin asunnon arvo ei myöskään käy vakuudeksi remonttilainaa vastaan. Aiemmin koko maa on kuulunut AAA-luokkaan, mutta ei enää ja lainan hinta saattaa muuttotappioalueilla olla moninkertainen kasvukeskuksi verrattuna.

### Jaettavat palkinnot



## Kiinteistöliiketoiminta muuttuu

Kiinteistöliiketoiminnan toimintaperiaate on pitkään toiminut muuttumattomana ja perustunut omistukseen ja pitkiin vuokrasopimuksiin. Monet samanaikaisesti tapahtuvat murrokset, kuitenkin haastavat perinteisiä toimintamalleja. Työ on muuttumassa ajasta ja paikasta riippumattomaksi ja digitalisaatio sekä uudet teknologiat mahdollistavat entistä optimoidumman tilankäytön. Uudistukset tuovat tullessaan valtavasti uutta liiketoimintapotentiaalia, mikä saattaa hyvin houkuttaa kansainvälisiä teknologiajättejä alalle. Tämä saattaa muuttaa alaa suuresti.

### Jaettavat palkinnot



## Co-working-tilat yleistyvät

Työelämän ja työnteon tapojen muutoksen myötä työtä tehdään paikoissa, joita ei varsinaisesti ole tarkoitettu työntekoon. Nämä voivat julkisia tai puolijulkisia, kuten kirjastoja ja kahviloita. Kehitys luo kannusteita kehittää edelleen näitä ns. kolmansia paikkoja tai varta vasten työntekoon tarkoitettuja co-working-tiloja. Myös kaupunkitilan laatu ja houkuttelevuus nousee tätä kautta uuteen rooliin.

### Jaettavat palkinnot







## Suurkaupunki-nomadismi lisääntyy

Gloobaalisti verkostoituneen ja jatkuvasti liikkeessä olevan business-eliitin rinnalle voi syntyä merkittävää elämäntapoihin kytkettyä globaalia liikkuvuutta, eräänlaista "suurkaupunkinomadismia". Tähän on alustojen ja vertaisvuokrauksen lisäksi tarjolla myös työ- ja asuinjärjestelyjä tarjoavien yritysten palveluja (co-working ja co-living). Niitä on saatavilla etenkin taloudellisesti menestyvissä suurkaupungeissa, joiden urbaani elinympäristö ja vireä kaupunkikulttuuri toimivat vähintään yhtä merkittävinä vetovoimatekijöinä kuin alueen tarjoamat työmarkkinat.

### Jaettavat palkinnot



## Huomiotalous lisää kävijä- ja tulovirtoja

Kun koko maailma on ideoiden ja tuotteiden markkina-alueita, voi joku globaalisti hyvin spesifi asia mullistaa yksittäisen paikkakunnan kehityksen. Esimerkiksi kansainvälisen viihdeteollisuuden kautta saatu julkisuus – vaikkapa Bollywood-supertähden some-kuvat häämätkalta Suomen Lapista – voi synnyttää jatkuvia kävijä- ja tulovirtoja vuosikausiksi. Suurkaupungeissa "huomiotaloudella" on kuitenkin varmemmat ja laajemmat paikalliset markkinat. Kaupunkimaisia attraktioita saattaa tuki syntyä ohimenevästi, pop-up-hengessä jonkun sesongin ajaksi, myös pienille paikkakunnille.

### Jaettavat palkinnot



## Alustatalous tuo etuja ja epävarmuuksia

Yksi jo nyt tunnistettu suuri muutos työelämässä on alustatalouden nousu. Sen vaikutuksia ei vielä tiedetä, mutta voi olla, että entistä suurempi osa työstä tehdään tulevaisuudessa keikkaluontoisesti erilaisten alustojen välityksellä. Toisaalta palvelustandardisointi yksipuolistaa työtehtäviä, mutta toisaalta se mahdollistaa myös ketterämmän työn välittämisen ja vastaanoton. Standardisoidut työtehtävät saattavat avata työmahdollisuuksia myös niille, joilla on aiemmin ollut esteitä työn tekemiselle. Toisaalta keikkatyö saattaa tuoda epävarmuutta arkeen, kun tulot eivät ole aina taatut.

### Jaettavat palkinnot



## Oppivat koneet muuttavat työmaailmaa

ETLA:n arvioiden mukaan automatisaation, oppivien koneiden, mobiilirobotiikan ja työtehtävien uudelleenjärjestelyn yhdistelmä uhkaa periaatteessa noin kolmannesta Suomen työpaikoista. Tulkin mukaan erityisesti matalapalkkaiset työt ovat katoamassa. Uhan alla ovat rutiinomaiset tuotanto-, hallinto- ja toimistotyöt sekä osa palveluammateista. Oppiva koneäly voi tulevaisuudessa suorittaa myös tietointensiivisiä asiantuntijatyöitä, kuten lakineuvontaa, potilasdiagnostiikkaa ja jopa raporttien kirjoittamista.

### Jaettavat palkinnot



## Vanhenevalle väestölle tarjotaan lintukotoja

Miten käy kun väestön kaikkein vanhimmat kohortit kasvavat ennätysuuriksi? Missä hoitoa tarvitsevat asuvat; entä heidän hoitajansa? Vauraat seniorit voivat olla halukkaita maksamaan asumispalveluistaan paljonkin, jolloin jotkut paikkakunnat voivat yrittää profiloitua elämän ehtoon avoimena keitaina. Myös vilkasta suurkaupunkielämää vieroksuville saatetaan alkaa tarjota lintukotomaisia ratkaisuja.

### Jaettavat palkinnot



## Innovaatiovetoinen talous vaatii keskuksia

Siirtyminen innovaatiovetoiseen talouteen on hyödyttänyt erityisesti keskuksien kasvua, sillä innovaatiotoiminta kukoistaa, kun ympärillä on riittävästi koulutettua työvoimaa, monipuolinen yritystoiminnan tarjonta ja mahdollisuus tiedon tehokkaaseen leviämiseen. Teknologiavetoisessa taloudessa on tärkeää, että uusia innovaatioita voidaan nopeasti kokeilla riittävän suurella markkinalla, mikä toteutuu parhaiten keskuksissa.

### Jaettavat palkinnot



## Päästötön liikenne tarvitsee investointeja

Liikenteeseen kohdistuu massiivisia päästövähennystarpeita ja liikenteen on tarkoitus olla päästötöntä vuonna 2045. Päämäärän saavuttamiseksi ei ole yksinkertaisia keinoja ja sinne pääseminen varmasti luo painetta myös uusille joukkoliikenneinvestoinneille.

### Jaettavat palkinnot



## Kaupunkilogistiikan merkitys kasvaa

Digitalisaation ja automaation myötä liikenneinfran kehittämisessä keskeisiksi asioiksi nousevat ohjelmistot, integraatio eri järjestelmien välillä sekä dataan perustuvat uudet palvelut ja liiketoimintamallit. Kun teollinen tuotanto siirtyy kohti hajautettua ja älykästä tuotantoa, kaupunkilogistiikan merkitys kasvaa. Myös Suomen talouden palveluvaltaistuminen kasvattaa palvelusektorin logistiikan kysyntää ja määrällistä suoritusta. Liikenne ja tietoliikenne nivoutuvat yhä enemmän toisiinsa.

### Jaettavat palkinnot



