



 Kuntaliitto
Kommunförbundet

 FCG

USO Uuden sukupolven organisaatiot

Resurssiviisas kunta

www.kuntaliitto.fi/uso

Jarkko Majava

6.6.2019

USO-verkoston 2019-2020 teemat



Ennakoiva ja tiedolla johdettu kunta

- Ennakointi osana elävää kuntastrategiaa
- Poikkihallinnollisuus: silloista silloille
- Muutosten hallittu johtaminen



Resurssiälykäs kunta

- Kestävä kuntakonsernien talous ja omistajapolitiikka
- Tuloksellinen ja tuottavasti toimiva kuntaorganisaatio
- Sosiaalisesti ja ekologisesti kestävä kunta

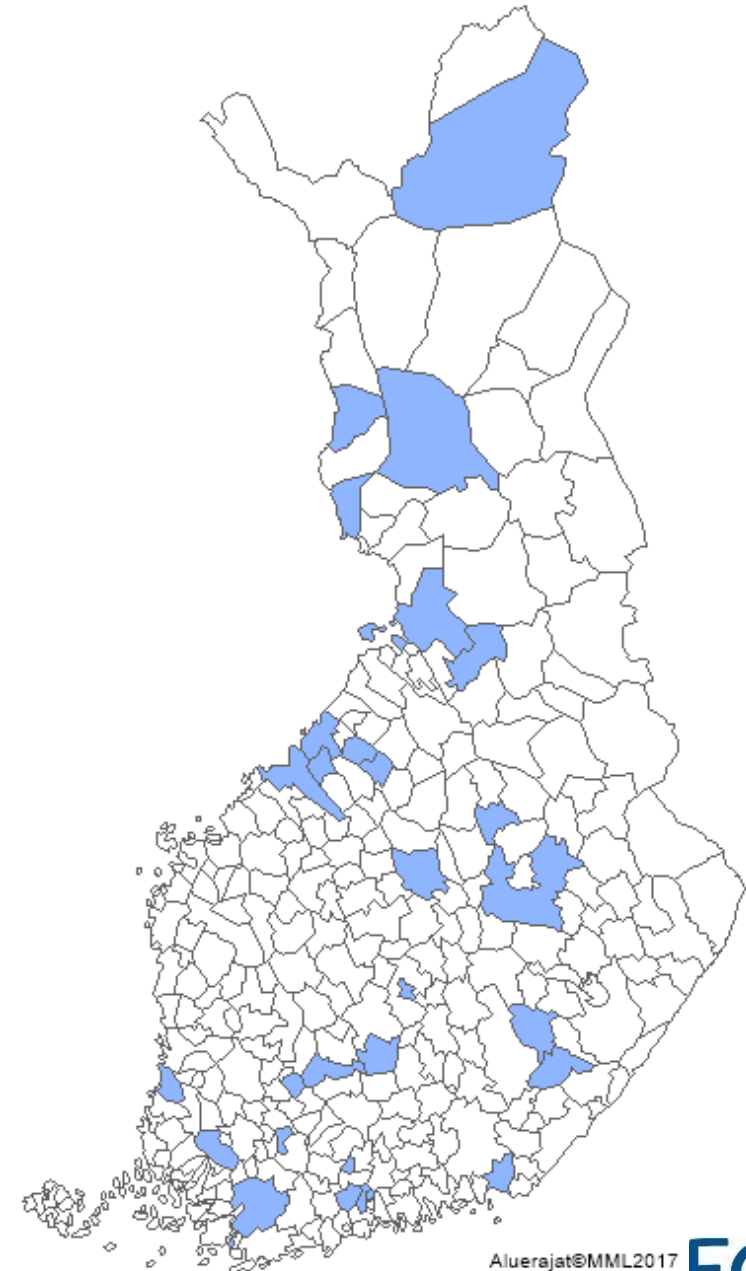


Kukoistava kunta

- Aktiivinen vuoropuhelu kuntayhteisössä
- Asiakaslähtöinen toimintakulttuuri
- Juureva ja näyttävä mielikuvajohtaminen

USO-kunnat 2019-2020

- Eurajoki
- Forssa
- Hailuoto
- Hamina
- Iisalmi
- Inari
- Juva
- Järvenpää
- Kalajoki
- Kangasala
- Kannus
- Kokkola
- Kuhmoinen
- Kuopio
- Lempäälä
- Muurame
- Nivala
- Nurmijärvi
- Oulu
- Pello
- Puumala
- Pöytyä
- Riihimäki
- Rovaniemi
- Salo
- Tornio
- Tuusula
- Utajärvi
- Viitasaari
- Ylivieska



Aluerajat©MML2017



- Pohjois-Pohjanmaa
- Asukasluku 12 516 (2017)

Yhteyshenkilö:

Mari Saari-Somero
henkilöstöjohtaja

mari.saari-somero@kalajoki.fi

044 4691 201

Kehittämiskohteita

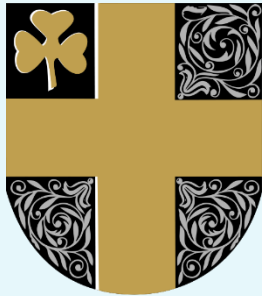
- Johtamisen käytännöt ja mallit
- Poliittinen ja ammatillinen yhteistyö
- Viestintä ja maine
- Kuinka ylläpitää seutukaupungin pitovoimaa jatkossa?



Ylpeyden aiheita

- Muuttajan malli – toimintatapa
- Arjen sujuvuus
- Toistaiseksi hyvä pitovoima
- Tyytyväiset yrittäjät





- Etelä-Savo
- Asukasluku 6 334 (2017)

Yhteyshenkilö:

Mervi Simoska

kunnanjohtaja

mervi.simoska@juva.fi

0400 136 202

Kehittämiskohteita

- Omistajaohjaus
- Tiedolla johtaminen; vertailutieto, benchmarking
- Kuntamarkkinointi ja näkyvyys
- Strategia
- Omistajaohjaus



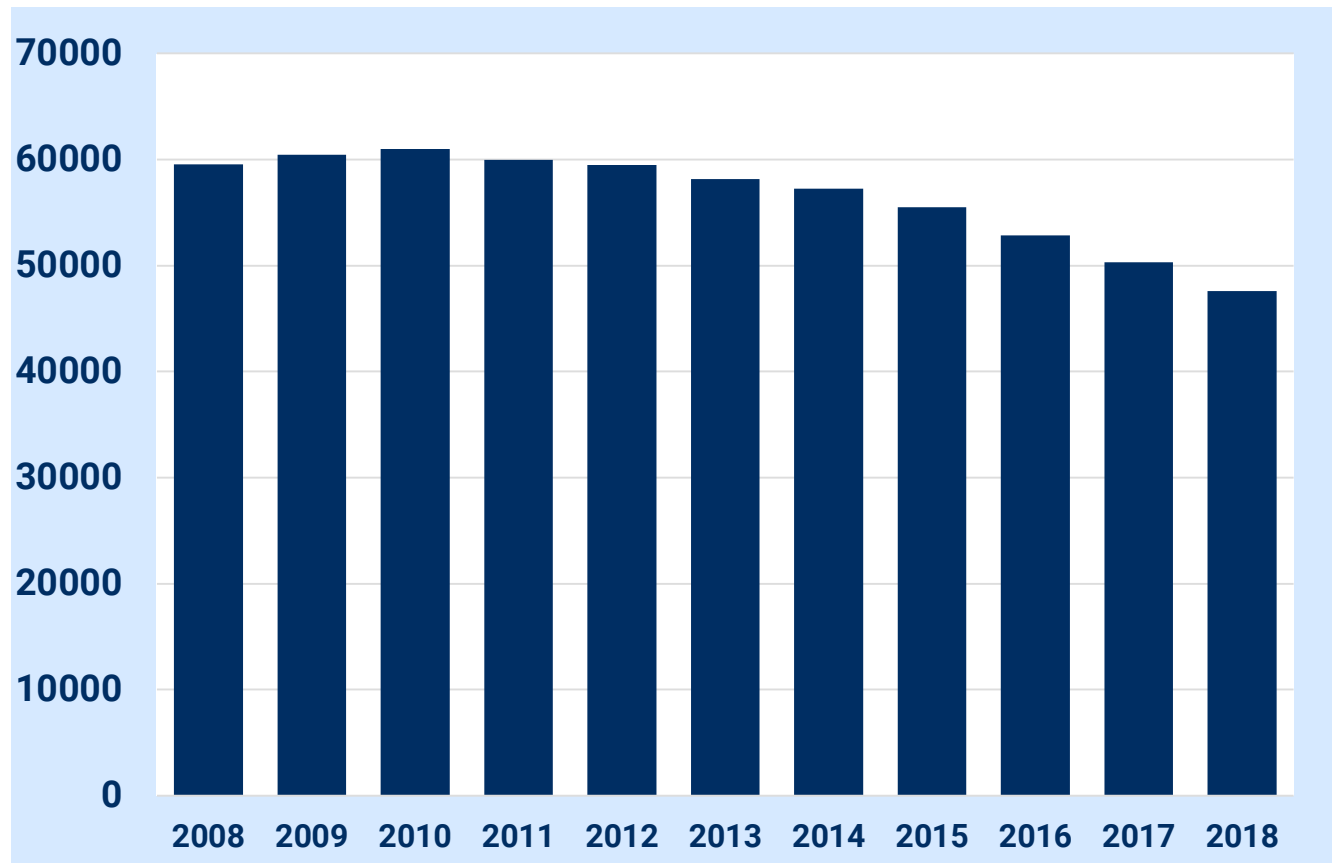
Ylpeyden aiheita

- Juva-henki; valtuuston työskentely ja yhteistyö
- Rohkeus ja uudet ratkaisut
- Yhteisöllisyys
- Kuntaverkostot ja yhteistyö



Suomeen synty ennätysvähän lapsia vuonna 2018

46 600 lasta



Lähde: Tilastokeskus

4

kuntaa, joissa yksi tai ei yhtään syntynyttä

13

kuntaa, joissa alle 5 syntynyttä

109

kuntaa, joissa alle 25 syntynyttä

86

kuntaa, joissa vähintään 100 syntynyttä vuonna 2018

Väestön määrän kehitys 2017-2018

”Kehyskunnat ja maakuntakeskukset kasvavat, seutukaupungit ja maaseutumaiset pienet kunnat kutistuvat”.

Väestönlisäys 2017-2018 %		
Vertailuryhmä		
Järvenpää (849)		2,0 %
Lempäälä (375)		1,6 %
Nurmijärvi (518)		1,2 %
Oulu (1813)		0,9 %
Rovaniemi (543)		0,9 %
Kangasala (242)		0,8 %
Hailuoto (7)		0,7 %
Muurame (72)		0,7 %
Inari (42)		0,6 %
Kuopio (518)		0,4 %
Tuusula (-2)		0,0 %
Kokkola (-63)		-0,1 %
Ylivieska (-35)		-0,2 %
Tornio (-56)		-0,3 %
Kannus (-17)		-0,3 %
Kuhmoinen (-11)		-0,5 %
Puumala (-11)		-0,5 %
Eurajoki (-69)		-0,7 %
Nivala (-83)		-0,8 %
Iisalmi (-170)		-0,8 %
Forssa (-143)		-0,8 %
Riihimäki (-271)		-0,9 %
Hamina (-196)		-1,0 %
Pöytyä (-87)		-1,0 %
Kalajoki (-133)		-1,1 %
Salo (-652)		-1,2 %
Juva (-107)		-1,7 %
Pello (-71)		-2,0 %
Viitasaari (-156)		-2,4 %
Utajärvi (-68)		-2,5 %
USO-kunnat yhteensä (3431)		0,5 %
Koko maa (4789)		0,1 %

Työpaikkojen muutos 2005 - 2016

*”Eriytyvä kuntakenttä
näkyä myös
työpaikkamäärien
kehityksessä”*

USO5-kunnat	
1.Lempäälä (+1858)	37 %
2.Ylivieska (+1003)	19 %
3.Tuusula (+2024)	17 %
4.Nurmijärvi (+1506)	14 %
5.Rovaniemi (+2147)	9 %
6.Eurajoki (+289)	9 %
7.Oulu (+6961)	9 %
8.Muurame (+222)	9 %
9.Kokkola (+1547)	8 %
10.Järvenpää (+908)	8 %
11.Kuopio (+3399)	7 %
12.Inari (+105)	4 %
13.Riihimäki (+227)	2 %
14.Kalajoki (-17)	0 %
15.Tornio (-92)	-1 %
16.Kangasala (-128)	-1 %
17.Iisalmi (-209)	-2 %
18.Nivala (-132)	-4 %
19.Hailuoto (-11)	-4 %
20.Pöytyä (-199)	-7 %
21.Kannus (-237)	-10 %
22.Utajärvi (-121)	-12 %
23.Viitasaari (-339)	-13 %
24.Juva (-333)	-14 %
25.Pello (-208)	-15 %
26.Kuhmoinen (-127)	-16 %
27.Forssa (-1732)	-18 %
28.Hamina (-1997)	-24 %
29.Puumala (-228)	-27 %
30.Salo (-7209)	-28 %
USO5-kunnat (+8877)	3 %

Elinvoima-panostukset

”Kiinnostusta, keskusteluja ja tulkintoja synnyttänyt tarkastelu”

Panostus €/as yhteensä	
USO5-kunnat	
Utajärvi	668 €
Inari	552 €
Kuopio	427 €
Pello	416 €
Puumala	411 €
Viitasaari	405 €
Hamina	402 €
Kokkola	389 €
Iisalmi	384 €
Forssa	375 €
Oulu	363 €
Kalajoki	362 €
Juva	356 €
Riihimäki	356 €
Hailuoto	349 €
Rovaniemi	347 €
Kannus	342 €
Ylivieska	322 €
Kuhmoinen	319 €
Salo	287 €
Tornio	269 €
Lempäälä	269 €
Tuusula	262 €
Nivala	258 €
Pöytyä	253 €
Järvenpää	238 €
Muurame	236 €
Kangasala	232 €
Nurmijärvi	228 €
Eurajoki	208 €
USO5-kunnat, ka.	343 €
Koko maa	358 €

- Elinkeinojen edistäminen *
- Musiikkitoiminta
- Teatteri ja tanssi
- Museot ja näyttelyt
- Nuorisotoiminta
- Liikunta ja ulkoilu
- Kirjastotoiminta
- Taiteen perusopetus
- Kansalaisopistot
- Muu kulttuuri

*Elinkeinoelämän edistämiseen liittyvä hallinto, tutkimus, suunnittelu ja ohjaus sekä tukeminen, matkailun edistäminen ja esim. messut.

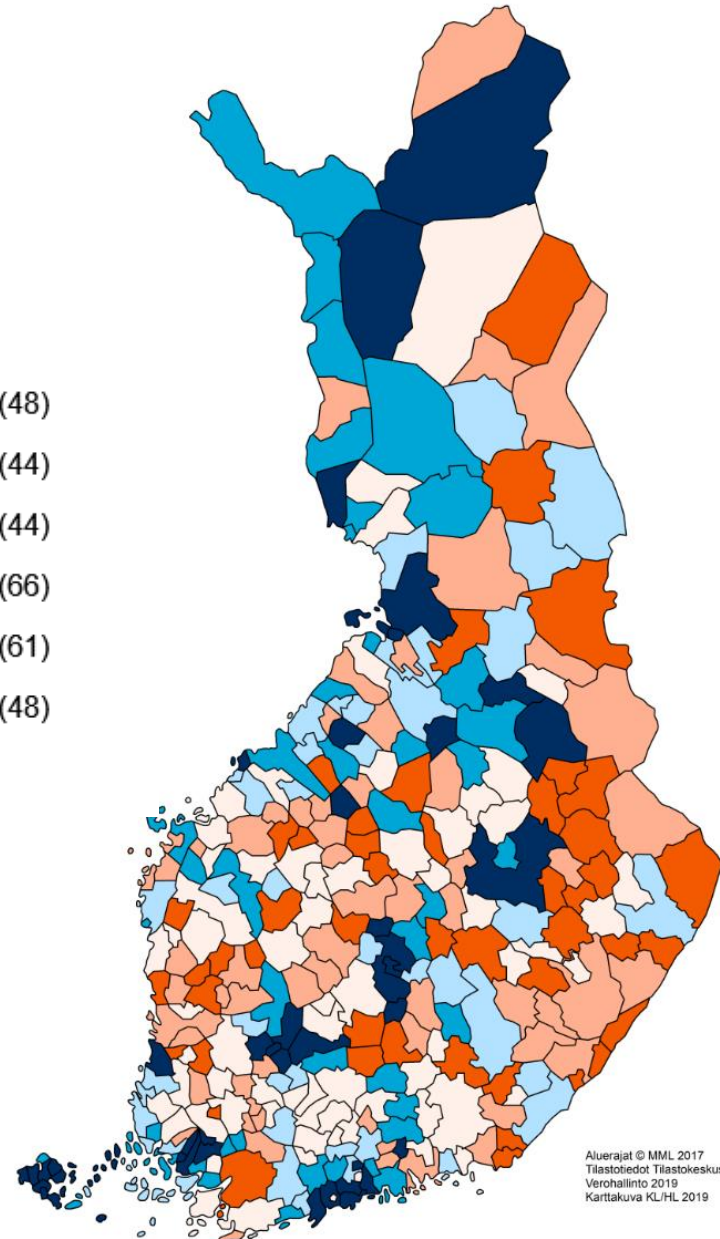
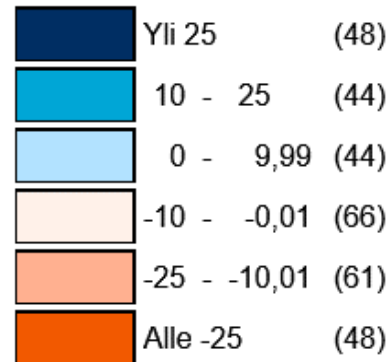
Elinvoiman muutos kunnittain 2016-2017*

(* uusimmat saatavilla olevat tilastotiedot)

Väestö
Työpaikat
Taloudellinen huoltosuhde
Koulutus
Verotulot

***"Miten väestökehitys indikoi
"elinvoiman" kehitystä?"***

Elinvoimaindikaattori



Talous: kunnan ja konsernin yli-/alijäämä

	Kunta: Kertynyt yli/alijäämä, €/asukas 2018		Muutos 2017-2018
Eurajoki	7 993 €	Viitasaari	1 846 €
Viitasaari	4 187 €	Puumala	790 €
Oulu	4 113 €	Inari	227 €
Puumala	3 533 €	Isalmi	86 €
Hailuoto	3 466 €	Kuhmoinen	77 €
Kuhmoinen	2 775 €	Pöytyä	64 €
Utajärvi	1 883 €	Utajärvi	54 €
Kangasala	1 683 €	Nivala	40 €
Inari	1 582 €	Eurajoki	40 €
Kalajoki	1 394 €	Hamina	25 €
Tuusula	1 324 €	Muurame	16 €
Nurmijärvi	1 255 €	Juva	-10 €
Järvenpää	966 €	Riihimäki	-15 €
Muurame	911 €	Kokkola	-21 €
Kannus	899 €	Forssa	-22 €
Kuopio	861 €	Kuopio	-37 €
Juva	816 €	Tornio	-45 €
Rovaniemi	718 €	Tuusula	-61 €
Riihimäki	708 €	Kangasala	-64 €
Tornio	626 €	Kalajoki	-67 €
Nivala	617 €	Hailuoto	-99 €
Isalmi	520 €	Oulu	-125 €
Lempäälä	509 €	Pello	-143 €
Forssa	506 €	Kannus	-152 €
Pöytyä	358 €	Lempäälä	-203 €
Hamina	324 €	Salo	-277 €
Pello	294 €	Järvenpää	-303 €
Kokkola	289 €	Nurmijärvi	-306 €
Salo	270 €	Rovaniemi	-360 €
Ylivieska	-407 €	Ylivieska	-478 €
USO-kunnat ka.	1 499 €	USO-kunnat ka.	16 €
Koko maa	2 052 €	Koko maa	-11 €

	Konserni: kertynyt yli/alijäämä, €/asukas 2018		Muutos 2017-2018
Eurajoki	8 031 €	Viitasaari	1 680 €
Hailuoto	6 980 €	Puumala	814 €
Inari	3 791 €	Inari	389 €
Oulu	3 740 €	Riihimäki	374 €
Viitasaari	3 463 €	Hamina	293 €
Puumala	3 107 €	Nivala	204 €
Kuhmoinen	2 459 €	Isalmi	182 €
Kannus	2 340 €	Oulu	93 €
Kangasala	2 141 €	Kannus	87 €
Kokkola	2 111 €	Tornio	82 €
Tornio	2 013 €	Pöytyä	81 €
Nurmijärvi	1 991 €	Kuopio	73 €
Rovaniemi	1 942 €	Kokkola	46 €
Kalajoki	1 790 €	Kalajoki	35 €
Isalmi	1 679 €	Eurajoki	22 €
Tuusula	1 651 €	Juva	19 €
Nivala	1 535 €	Kuhmoinen	2 €
Utajärvi	1 530 €	Muurame	1 €
Forssa	1 257 €	Tuusula	-19 €
Hamina	1 145 €	Pello	-114 €
Riihimäki	747 €	Utajärvi	-158 €
Salo	733 €	Järvenpää	-161 €
Pello	702 €	Rovaniemi	-167 €
Lempäälä	699 €	Kangasala	-179 €
Järvenpää	687 €	Lempäälä	-217 €
Pöytyä	644 €	Forssa	-237 €
Juva	641 €	Nurmijärvi	-239 €
Muurame	466 €	Salo	-256 €
Ylivieska	368 €	Hailuoto	-355 €
Kuopio	92 €	Ylivieska	-371 €
USO-kunnat ka.	2 016 €	USO-kunnat ka.	67 €
Koko maa	2 279 €	Koko maa	46 €

Lainakanta €/asukas 2018

	Lainakanta, €/asukas 2018		
	Kunta	Muu konserni	Yhteensä
Nivala	4 952 €	4 400 €	9 353 €
Kokkola	4 628 €	3 945 €	8 574 €
Kuopio	2 891 €	5 163 €	8 053 €
Järvenpää	3 125 €	4 727 €	7 852 €
Hamina	4 134 €	3 433 €	7 567 €
Viitasaari	3 160 €	4 085 €	7 244 €
Nurmijärvi	3 967 €	2 243 €	6 210 €
Ylivieska	5 466 €	684 €	6 150 €
Inari	1 893 €	4 125 €	6 018 €
Riihimäki	4 017 €	1 717 €	5 734 €
Lempäälä	3 237 €	2 319 €	5 556 €
Kalajoki	3 538 €	1 987 €	5 525 €
Kannus	2 908 €	2 298 €	5 206 €
Juva	3 084 €	2 041 €	5 125 €
Iisalmi	2 870 €	2 213 €	5 083 €
Tornio	2 740 €	2 252 €	4 992 €

	Lainakanta, €/asukas 2018		
	Kunta	Muu konserni	Yhteensä
Muurame	1 936 €	2 854 €	4 790 €
Utajärvi	3 395 €	1 288 €	4 682 €
Rovaniemi	3 179 €	1 092 €	4 270 €
Tuusula	2 550 €	1 664 €	4 214 €
Oulu	3 171 €	927 €	4 098 €
Forssa	2 639 €	1 364 €	4 003 €
Kuhmoinen	208 €	2 995 €	3 202 €
Kangasala	1 515 €	1 686 €	3 201 €
Salo	1 877 €	1 254 €	3 130 €
Pello	1 132 €	1 699 €	2 830 €
Hailuoto	2 008 €	791 €	2 799 €
Puumala	495 €	1 894 €	2 390 €
Pöytyä	1 454 €	876 €	2 330 €
Eurajoki	1 443 €	261 €	1 704 €
USO-kunnat k	2 787 €	2 276 €	5 063 €
Koko maa	3 045 €	3 480 €	6 525 €

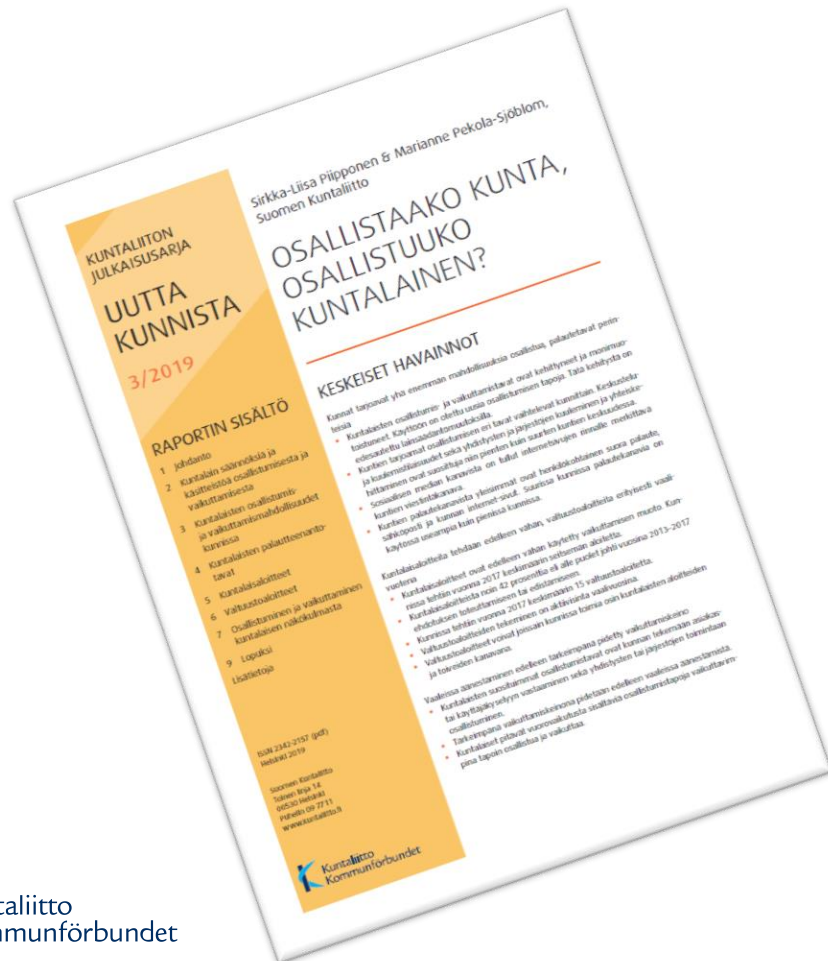
Sirkka-Liisa Piipponen & Marianne Pekola-Sjöblom:

Osallistaako kunta, osallistuuko kuntalainen?

Uutta kunnista nro 3/2019. Kuntaliitto.

www.kuntaliitto.fi/verkkokauppa

http://shop.kuntaliitto.fi/product_details.php?p=3593



- Kunnat tarjoavat yhä enemmän mahdollisuuksia osallistua, palautettavat perinteisiä
- Kuntalaisaloitteita tehdään edelleen vähän, valtuustoaloitteita erityisesti vaalivuotena
- Vaaleissa äänestäminen edelleen tärkeimpänä pidetty vaikuttamiskeino, vuorovaikutusta sisältäviä osallistumistapoja pidetään vaikuttavimpina tapoina osallistua ja vaikuttaa.



Mukavaa seminaaripäivää!

Jarkko Majava

050 3252306

jarkko.majava@kuntaliitto.fi

[@JarkkoMajava](https://twitter.com/JarkkoMajava)

 Kuntaliitto
Kommunförbundet

Onnistuva Suomi tehdään lähellä

[kuntaliitto.fi](https://www.kuntaliitto.fi)

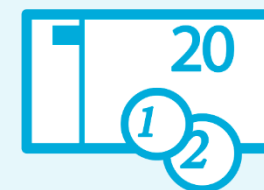
PL 200, 00101 Helsinki
Kuntatalo, Toinen linja 14
00530 Helsinki



Miten vaikeita taloudellisia ("säästö")päätöksiä saadaan aikaan?



**Miten onnistutaan?
Mistä syistä?**



**Missä
epäonnistutaan?
Mistä syistä?**