

Puukko Arja

Kuntien ja maakuntien liittojen Venäjä-yhteistyö

Helsinki 17.6.2015

 Kuntaliitto
Kommunförbundet



Sisältö

1	Tiivistelmä.....	2
2	Venäjä-yhteistyön aktiivisuus	4
3	Venäjä-yhteistyön toimialat	6
4	Venäjä-yhteistyön kotimaiset yhteistyökumppanit.....	10
5	Venäjä-yhteistyön hyödyt	13
6	Venäjä-yhteistyön haasteet ja tulevaisuus.....	15
6.1	Venäjä-yhteistyön haasteet	15
6.2	Venäjä-yhteistyön tulevaisuus	15
7	Venäjän viimeaikaiset tapahtumat	17
8	Koulutusalan Venäjä-yhteistyö.....	19
9	Muuta.....	21
9.1	Osallistuminen yhteistyöhankkeisiin venäläisen yhteistyökumppanin kanssa ..	21
9.2	Kunnan ja maakunnan venäjänkielinen väestö.....	21
9.3	Kansalaisjärjestöt Venäjä-yhteistyössä	23
9.4	Venäjän kielen opetus	23
10	Liitteet 1-5	

1 Tiivistelmä

Kuntaliitto kartoitti suomalaisten kuntien ja maakuntien liittojen Venäjä-yhteistyötä keväällä 2015. Kysely lähetettiin kaikkiin kuntiin ja maakuntien liittoihin. Kyselyyn vastasi 72 kuntaa sekä 12 maakunnan liittoa. Vastausprosentiksi tuli kuntien osalta 23% ja maakuntien liittojen 67%. Kokonaisvastausprosentin jäädessä vain 25%:iin, kyselyn tulokset ovat vain suuntaa-antavia.

Vastanneista kunnista lähes 60 %:lla on ystävyyskunta Venäjällä ja 35 %:lla ei ole ystävyyskuntaa Venäjällä. Maakuntien liitoista 67 %:lla vastanneista ei ole ystävyysmaakuntaa Venäjällä, mutta on muuta yhteistyötä venäläisen kumppanin kanssa. Vastanneista kunnista noin puolella Venäjä-yhteistyö on vähentynyt, mutta ystävyyskuntasuhteet ovat edelleen voimassa. Lähes saman verran kunnista vastasi, että Venäjä-yhteistyö on yhtä aktiivista tai aiempaa aktiivisempaa. Vastanneista maakuntien liitoista 67%:lla yhteistyö on yhtä aktiivista tai aktiivisempaa kuin ennen.

Kyselyn mukaan kunnissa Venäjä-yhteistyötä tehdään eniten kulttuurin alalla, yleishallinnossa sekä elinkeinotoimessa. Kulttuurialan yhteistyö sisältää erilaisia vierailuja ja tapaamisia ja yhteisten tapahtumien järjestämistä sekä kulttuurialan vaihtoja. Yleishallinnossa järjestetään johdon ja hallinnon vierailuja ja yhteisiä seminaareja sekä vaihdetaan tieto-taitoa ja kokemuksia. Elinkeinotoimessa yhteistyötä tiivistetään yrityssektorin kanssa ja tuetaan alueen yritysten kansainvälistymistä. Maakuntien liitoissa Venäjä-yhteistyötä tehdään eniten elinkeinotoimessa, ympäristöalalla sekä kulttuuri- ja opetuslalla. Yhteistyössä edistetään eri toimijoiden etabloitumista Venäjälle. Konkreettinen yhteistyö sisältää paljon eri alojen hankkeita.

Kotimaisina yhteistyökumppaneina kuntien Venäjä-yhteistyössä on useimmiten alueen ystävyysseurat, maakuntien liitot, oppilaitokset, muut kunnat sekä kehittämissyhtiöt ja alueen yritykset. Maakuntien liittojen kotimaisia yhteistyökumppaneina Venäjä-yhteistyössä ovat kehittämissyhtiöt, muut maakuntien liitot, kunnat ja oppilaitokset.

Vastanneista kunnista puolet sekä maakuntien liitoista kaksi kolmasosaa pitää Venäjä-yhteistyötään melko hyödyllisenä tai erittäin hyödyllisenä. Venäjä-yhteistyön hyödyt liittyvät useimmiten elinkeinoelämän kansainvälistymiseen, venäjän kielen ja kulttuurin tuntemuksen lisääntymiseen sekä asenteiden muuttumiseen.

Venäjä-yhteistyössä koetut haasteet liittyvät kyselyn mukaan useimmiten kieli- ja kulttuurieroihin. Toinen iso, yhteistyötä hankaloittava tekijä on Venäjän nykyinen po-

liittinen ja taloudellinen tilanne. Merkittävä haaste kuntien ja maakuntien liittojen Venäjä-yhteistyössä on myös taloudellisten ja ajallisten resurssien puute.

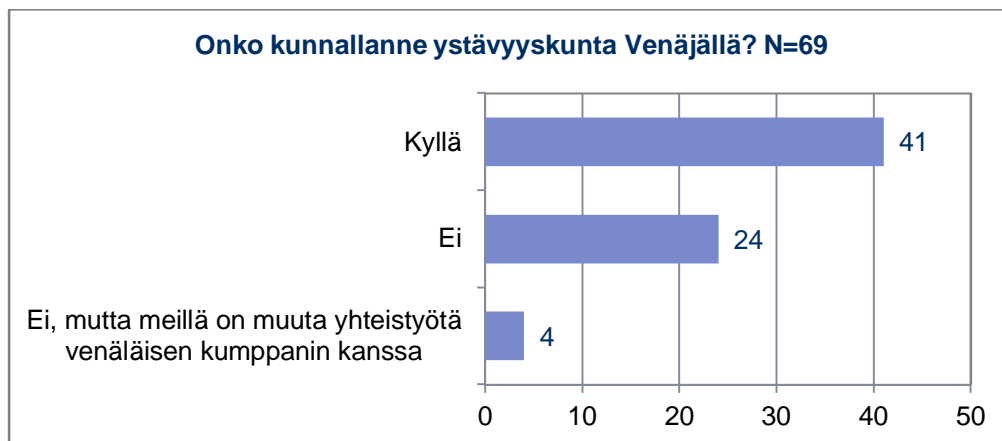
Vastanneista kunnista ja maakuntien liitoista 38 % arvioi, että Venäjä-yhteistyö lisääntyy ja tiivistyy seuraavan viiden vuoden aikana. Erityisesti kasvua odotetaan elinkeino-yhteistyöhön sekä matkailualalle. 34 % vastanneista odottaa Venäjä-yhteistyön pysyvän ennallaan ja 12 % arvioi Venäjä-yhteistyön vaikeutuvan tai hiljenevän entistään.

Kyselyyn vastanneista kunnista ja maakuntien liitoista vähän yli puolet arvioi, että Venäjän poliittisella tilanteella ja viimeaikaisilla tapahtumilla on tai on ollut vaikutusta Venäjä-yhteistyöhön. Selvimmin vaikutukset ovat näkyneet matkailun ja yritysten välisen yhteistyön vähenemisenä. Noin 32 % vastanneista arvioi, että Venäjän viimeaikaisilla tapahtumilla ei ole ollut vaikutusta Venäjä-yhteistyöhön.

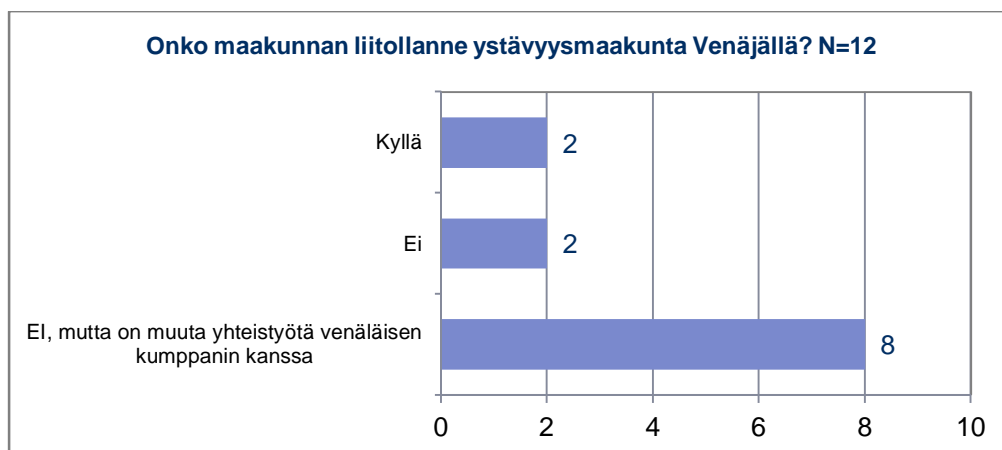
Seuraavissa luvuissa käydään tarkemmin läpi kyselyn tuloksia. Liitteeseen 1 on koottu lista vastanneista kunnista ja maakuntien liitoista. Liitteessä 2 on kuntakohtaiset tiedot Venäjä-yhteistyön toimialoista ja konkreettisesta yhteistyöstä sekä liitteessä 3 on kuntakohtaiset tiedot kotimaisista yhteistyökumppaneista. Liitteissä 4 ja 5 on vastaavat tiedot maakuntakohtaisesti.

2 Venäjä-yhteistyön aktiivisuus

Kyselyyn vastanneista kunnista lähes 60 %:lla on ystävyyskunta Venäjällä ja noin 35 %:lla ei ole ystävyyskuntaa Venäjällä. Neljällä vastanneista kunnista ei ole ystävyyskuntaa Venäjällä, mutta on muuta yhteistyötä venäläisen yhteistyökumppanin kanssa. Vastaavasti vastanneista maakuntien liitoista noin 17 %:lla on ystävyysmaakunta Venäjällä. Vastanneista maakuntien liitosta 67 %:lla ei ole ystävyysmaakuntaa Venäjällä, mutta on muuta yhteistyötä venäläisen yhteistyökumppanin kanssa.

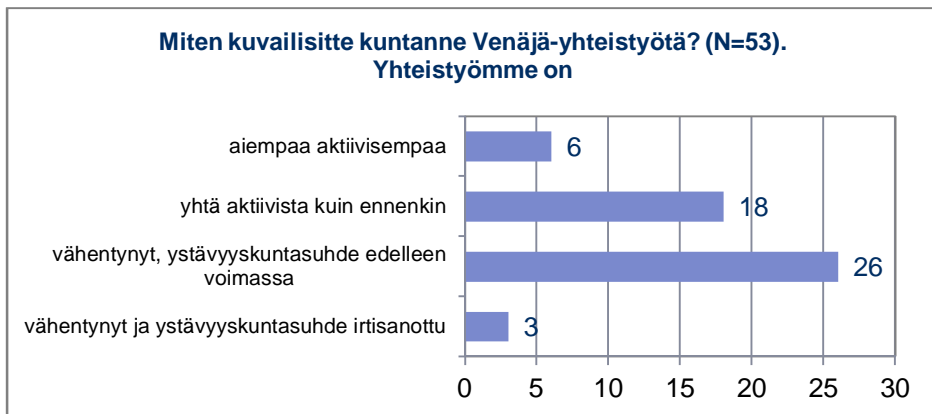


Kuvio 1. Onko kunnallanne ystävyyskunta Venäjällä?

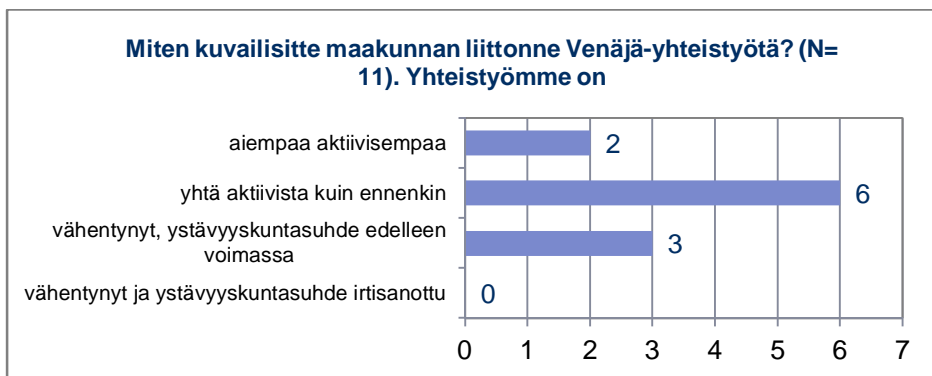


Kuvio 2. Onko maakunnan liitollanne ystävyysmaakunta Venäjälle?

Vastanneista kunnista noin puolella Venäjä-yhteistyö on vähentynyt, mutta ystävyyskuntasuhteet ovat edelleen voimassa. Lähes saman verran kunnista vastasi, että Venäjä-yhteistyö on yhtä aktiivista kuin ennen tai aiempaa aktiivisempaa. Vastanneista maakuntien liitoista 67%:lla yhteistyö on yhtä aktiivista tai aktiivisempaa kuin ennen.



Kuvio 3. Miten kuvailisitte kuntanne Venäjä-yhteistyötä?

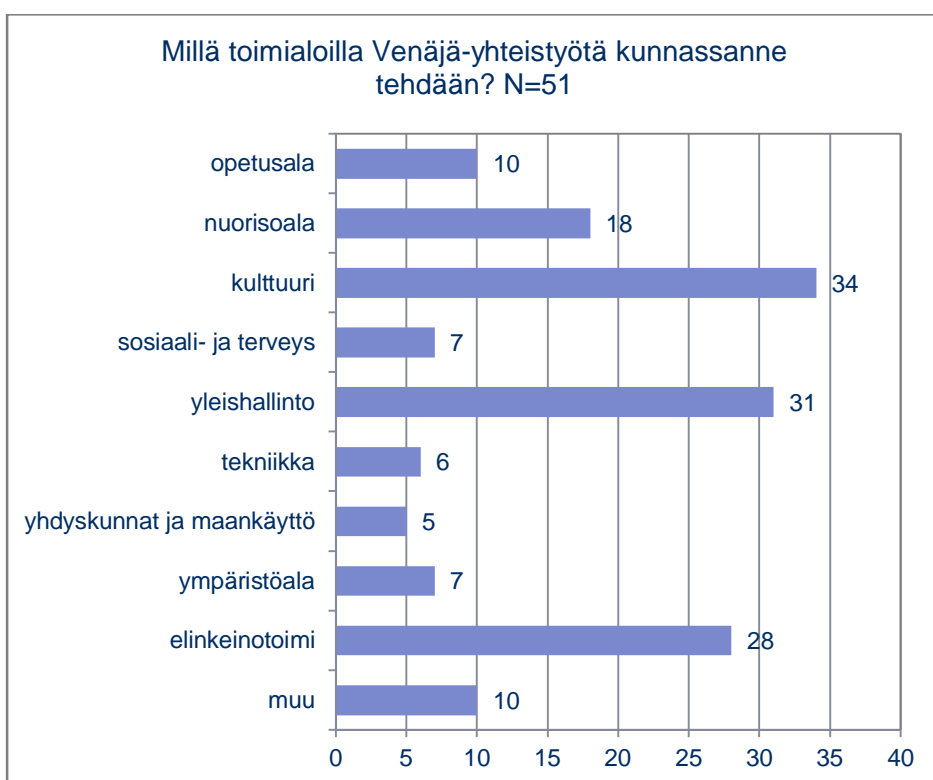


Kuvio 4. Miten kuvailisitte maakunnan liittonne Venäjä-yhteistyötä?

Liitteeseen 1 on koottu tiedot vastanneista kunnista ja maakuntien liitoista sekä niiden ystävyyskunnista/maakunnista.

3 Venäjä-yhteistyön toimialat

Kyselyn mukaan kunnissa Venäjä-yhteistyötä tehdään eniten kulttuurin alalla, yleishallinnossa ja elinkeinotoimissa, nuorisotoimissa sekä opetusalla.



Kuvio 5. Kunnan Venäjä-yhteistyön toimialat

Kulttuurialan yhteistyö sisältää tapaamisia, kulttuuriryhmien vierailuja, kulttuurialan vaihtoja esimerkiksi taidenäyttelyt, taideprojektit sekä taideopiskelijoiden vaihtoa ja taiteilijavaihtoa. Myös kirjastojen välistä yhteistyötä tehdään. Lisäksi järjestetään kulttuuritapahtumia, joissa esiintyjät vierailevat puolin ja toisin, esimerkiksi Pietarin ja Moskovan oopperatalojen vierailut Savonlinnassa.

Kulttuurialalla osallistutaan myös yhteisiin hankkeisiin, esimerkiksi:

- Suomussalmen ja Kalevalan piirin Kesseli-hanke, jonka aiheena maamme kulttuurit ja tavat sekä teatterihankkeita

-
- Oulun kaupungin KULTA-hanke: Elämyksellistä oppimista - Kultuuripe-rintö ja Taide suomalaisessa ja venäläisessä koulussa. Hankkeen pääta-voitteena on interkulttuurinen toiminta.
 - Oulussa toimiva Valveen elokuvakoulu on mukana suunnittelemassa ja valmistelemassa BYFA - Barents Youth Film Academy -hanketta nuorilla lahjakkaille elokuvan tekijöille. Hankkeessa on mukana toimijoita Oulus-ta, Luulajasta, Tromssasta, Murmanskista sekä Arkangelista.

Yleishallinnossa kuntien Venäjä-yhteistyö sisältää johdon ja hallinnon vierailuja, ta- paamisia, aktiivista yhteydenpitoa, yhteisiä seminaareja sekä tieto- taidon ja kokemus- ten vaihtoa. Esimerkiksi Oulun kaupunki on ollut mukana eri yhteistyökumppaneiden kanssa seuraavissa tapahtumissa ja seminaareissa: Suomen ja Venäjän Arktinen se- minaari Oulussa 2012, Suomen ja Venäjän Arktinen foorumi Arkangelissa 2013, Venä- jän ja pohjoismaiden nuorten parlamentaarikkojen seminaari Oulussa 2014, Suoma- lais-venäläinen kulttuurifoorumi Oulussa 2014. Lokakuussa 2015 Oulussa järjestetään Barentsin Euroarktisen neuvoston ulkoministerikokous.

Muutamilla kaupungeilla on edustusto Pietarissa, esimerkiksi Tampere on partnerina Pietarin Helsinki-keskuksessa yhdessä Helsingin ja Kotkan kanssa. Myös Lappeenran- nalla on oma edustusto Pietarissa Suomi-talossa.

Elinkeinotoimessa tiivistetään yhteistyötä yrityssektorin kanssa ja tuetaan alueen yri- tysten kansainvälistymistä. Yrityksille järjestetään vienninedistämismatkoja, liiketoi- mintavaltuuskuntien vaihtoja ja erilaisia tapahtumia. Matkailumarkkinointia tehoste- taan. Kunnat ovat osallistuneet rajanylityspaikkojen kehittämiseen, esimerkiksi Imat- ralla ja Savonlinnassa. Tiiviin ystävyyskuntatoiminnan ansiosta Kuusamoon saatiin kansainvälinen Kuusamo-Suoperä. Myös Parikkalassa on tehty työtä aktiivisesti Parik- kala-Syväoron rajanylityspaikan kehittämiseksi.

Kehittämissyhtiöt osallistuvat aktiivisesti alueen elinkeinotoimen kansainvälistymiseen. Jyväskylän alueen yrityksillä on mahdollisuus hyödyntää Jyväskylän kehittämissyhtiön Jykesin Pietarin toimiston palveluja liittyen Venäjän markkinoilla toimimiseen. Pietarin toimiston kautta tehdään Jyväskylän seudun elinkeinopoliittista ja matkailumarkkinoin- tia.

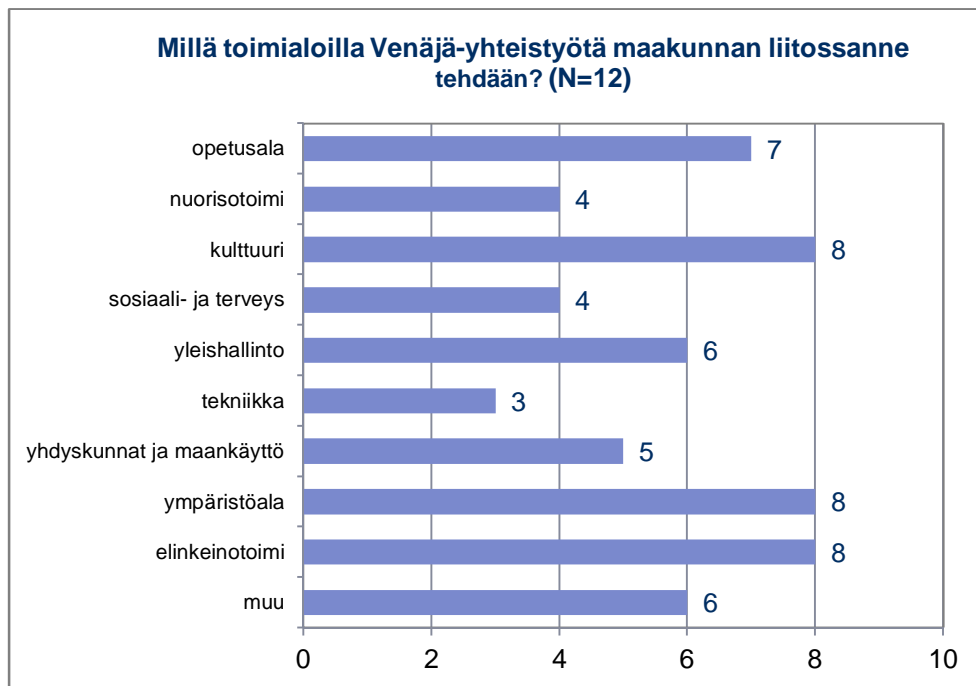
Hämeenlinnan seudulla elinkeinotoimen Venäjä-yhteistyötä hoitaa Linnan Kehitys Oy. Se on vuodesta 2008 kehittänyt erilaisia pk-yritysten Venäjä-palveluja ja auttanut paikallisia pk-yrityksiä etabloitumaan Venäjän markkinoille sekä laajentamaan liike- toimintaansa ja parantamaan kansainvälisiä edellytyksiään. Vuodesta 2010 Linnan kehitys Oy: llä on toiminut Jykesin Pietarin toimistossa oma edustaja, joka edesauttaa yritysten pääsyä Venäjän markkinoille. Linnan Kehitys Oy on jättämässä EAKR- hankehakemuksen Russia Business Point -hankkeesta, jonka tavoitteena on kehittää maakunnallinen, pysyvä Venäjä-toimipiste.

Oulun seudulla Business Oulu tekee mm. markkinointitutkimusta liittyen suomalaisyri- tysten vientiin Venäjälle. Business Oulu osallistuu vientiä ja tuontia edistäviin elinkei-

noelämän tapahtumiin sekä on mukana invest in -hankkeissa, joilla tuetaan investointien saamista Oulun seudulle (MOCT 2.0). Lisäksi yhteistyöhön sisältyy tarjouspyyntöjen välittämistä, viestintä- ja markkinointitoimia, kuten Oulu goes Moscow - yhteismarkkinointitapahtuma. Tiivistä yhteistyötä tehdään myös Venäjän suurlähetystön kaupallisen edustuston kanssa sekä Finpron Moskovan ja Murmanskin toimistojen kanssa.

Nuorisotoimessa järjestetään nuorisovaihtoja sekä nuorisolle tarkoitettuja kansainvälisiä leirejä. Opetusalalla Venäjä-yhteistyö sisältää tapaamisia, oppilas- ja opettajavaihtoja, vierailuja sekä erilaisia yhteisiä koulutustilaisuuksia. Monet koulut tekevät itsestä yhteistyötä ystävyyskoulujen kanssa. Venäjän kieltä opiskelevat koululaiset tekevät opintomatkoja ystävyyskuntaan/kouluun, esimerkiksi Kiteellä ja Raisiossa. Koulujen välillä on myös leirikoulutoimintaa. Venäläisen ystävyyskunnan opiskelijoita on myös opiskelemissa Suomessa: Sallan lukiossa opiskelee 21 venäläistä opiskelijaa yhteishaun ja erillishaun kautta tulleina. Myös Suomussalmen lukiossa ja ammattikoulussa moni Suomussalmen ystävyyskunnan Kalevalan piirin nuori on suorittanut ylioppilastutkinnon tai ammattitutkinnon. Jyväskylän kaupunki jakaa vuosittain stipendejä jaroslavilaisille opiskelijoille Jyväskylän yliopistossa yhden lukuvuoden opiskelua varten.

Muita toimialoja ovat mm matkailu, maa- ja metsätalous sekä liikunta- ja vapaa-ajantoimi.



Kuvio 6. Maakuntien liittojen Venäjä-yhteistyön toimialat

Maakuntien liitoissa Venäjä-yhteistyötä tehdään eniten elinkeinotoimessa, ympäristöalalla sekä kulttuurin alalla ja opetuslalla. Elinkeinotoimen Venäjä-yhteistyössä edistetään eri toimijoiden mm pk-yritysten etabloitumista Venäjälle sekä edistetään yhteistyötä toimijoiden välillä ovia avaamalla ja partnereita etsimällä. Yhteistyö sisältää myös tiedon- ja kokemusten vaihtoa sekä erilaisia tapaamisia.

Konkreettinen yhteistyö sisältää myös paljon eri alojen hankkeita. Erityisesti Itä-Suomen maakuntien liitot, esimerkiksi Kymenlaakson liitto, Pohjois-Karjalan liitto ja Etelä-Karjalan liitto osallistuvat aktiivisesti rajanylityspaikkojen kehittämishankkeisiin ja rajaliikennehankkeisiin sekä niihin liittyvään edunvalvontaan yhdessä venäläisen yhteistyökumppanin kanssa.

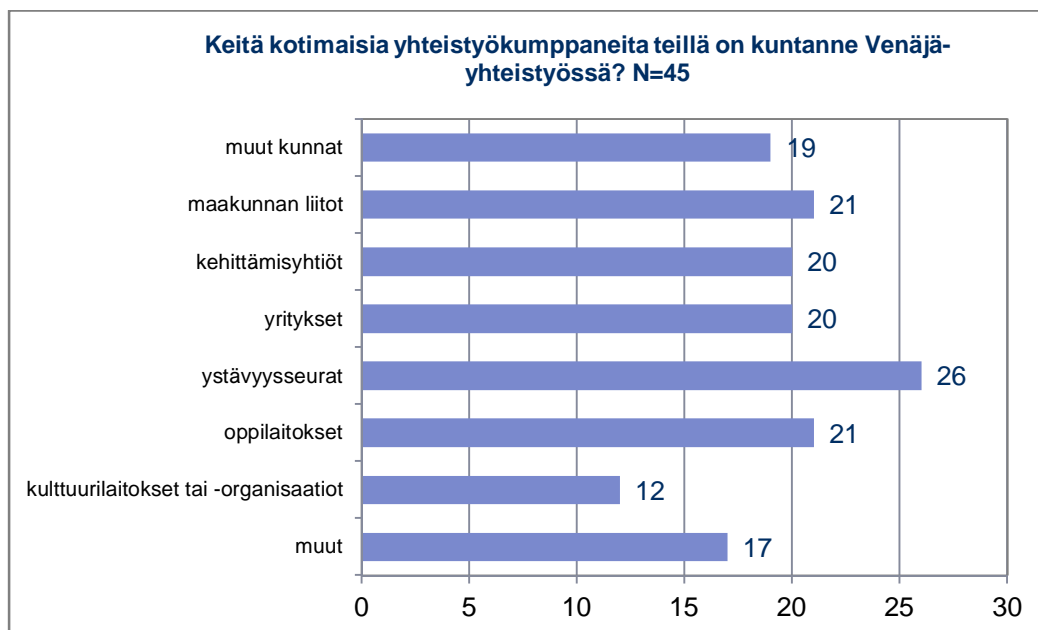
Ympäristöalalla maakuntien liitot osallistuvat moniin hankkeisiin. Esimerkiksi Kainuun liitto on osallistunut BLOKOS-hankkeeseen, jossa Kostamuksen jätteenkäsittelylaitos valmistui 2014. Pohjois-Pohjanmaan liitto ja Arkangelin alue ovat järjestäneet yhteistilaisuuksia ympäristöalan hankkeiden edistämiseksi liittyen mm jätehuoltoon ja jäteveden käsittelyyn. Pirkanmaa tekee Nizhny Novgorodin kanssa tiedeyhteistyötä mm. energiasäästäteknologioiden kehittämisessä ja soveltamisessa.

Hankeyhteistyötä tehdään myös matkailualalla. Kulttuurialalla maakuntien liitot osallistuvat kulttuurialan hankkeisiin ja kulttuurivaihtoon.

Liitteessä 2 on kuvattu kuntakohtaisesti Venäjä-yhteistyön toimialoja ja niiden sisältöjä. Liitteessä 4 on vastaavasti kuvattu Venäjä-yhteistyötä maakuntakohtaisesti.

4 Venäjä-yhteistyön kotimaiset yhteistyökumppanit

Kuntien Venäjä-yhteistyössä on kotimaisista yhteistyökumppaneista useimmiten mukana ystävyysseurat, maakuntien liitot, oppilaitokset sekä kehittämissyhtiöt ja yritykset. Muita kotimaisia yhteistyökumppaneita Venäjä-yhteistyössä ovat mm. valtionhallinto, suurlähetystöt sekä erilaiset yhdistykset ja järjestöt.



Kuvio 7. Kunnan Venäjä-yhteistyön kotimaiset yhteistyökumppanit.

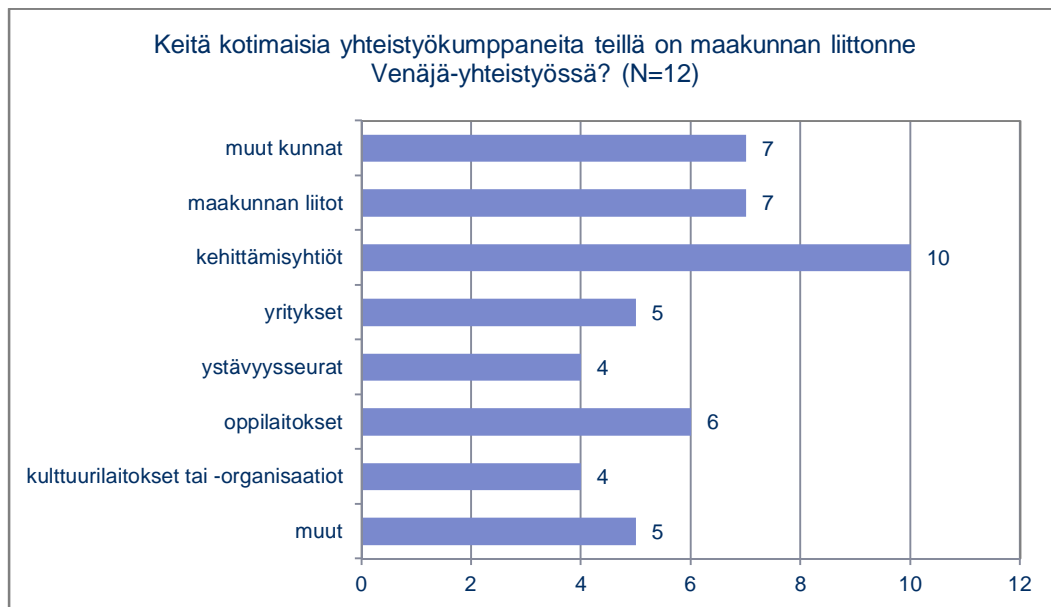
Suomi-Venäjä-seuran kanssa järjestetään erilaisia vierailuja ja kulttuuritapahtumia, esimerkiksi Suomussalmella järjestetään vuosittain tammikuussa Venäjä-viikko. Myös Kuopiossa järjestetään vuosittain Suomi-Venäjä-seuran vetämänä venäläisen kulttuurin viikko. Inarissa Suomi-Venäjä-seura on osallistunut tiiviisti esimerkiksi kuntien ystävyyden 40-vuotisjuhlien järjestelyihin.

Mikkelissä kehitysyritys on jo pitkään tehnyt monitasoista elinkeinoyhteistyötä Pietarin suuntaan. Myös Hämeenlinnassa kehitysyritys Linnan Kehitys tekee konkreettista yhteistyötä yritysten kansainvälistymisessä. Helmikuussa 2015 päättyneen Hämeestä Itään -hankkeen Venäjä-palvelujen piirissä oli 240 yritystä, joille tehtiin hankkeen

aikana 390 toimenpidettä kansainvälistymisen edistämiseksi. Jyväskylässä Jykes on yhteistyössä muiden suomalaisten kehittämissyhtiöiden kanssa järjestänyt yhteisiä markkinointitilaisuuksia Venäjällä ja käynnistymässä on TEM:n rahoittama MOCT2-invest in Finland -hanke.

Mikkeliläisillä oppilaitoksilla on ollut koulutusyhteistyötä Pietarin alueella ja Mikkelin ammattikorkeakoululla on ollut yhteistyötä Mikkelin ystävyyskunta Lugan alueen yliopistojen ym kanssa. Mikkelissä toimivilla yliopistokeskuksen yksiköillä (mm. Aalto/Pienyrityskeskus) on jatkuvaa yhteistyötä ja yhteistyöhankkeita Pietarin suuntaan. Jyväskylän ammattikorkeakoululla ja Jyväskylän yliopistolla yhteistyösopimuksia useiden venäläisten yliopistojen kanssa,

Forssassa kaupunki tukee eri sidosryhmien kanssa tehtävää yhteistyötä mm erilaisten selvitysten ja tutkimusten kautta. Forssan kaupunki avustaa myös yrityksiä kansainvälistymistoiminnoissa järjestämällä vierailuja ja luomalla kontaktipintoja.



Kuvio 8. Maakuntien liittojen Venäjä-yhteistyön kotimaiset yhteistyökumppanit

Maakuntien liittojen kotimaisia yhteistyökumppaneita Venäjä-yhteistyössä ovat useimmiten kehittämissyhtiöt, muut maakuntien liitot, kunnat sekä oppilaitokset. Yhteistyöhön sisältyy tiedonvaihtoa, asiantuntijavierailuja ja eri toimijoiden Venäjä-yhteistyön edistämistä. Esimerkiksi Pohjois-Karjalassa toimii maakuntaliiton vetämänä Venäjä-ryhmä, joka koordinoi maakunnan Venäjä-toimijoiden yhteistyötä, toimii tiedonvälitysfoorumina ja etsii uusia avauksia yhteistyöhön. Ryhmässä on oppilaitoksia, tutkimuskeskuksia, yrityksiä, kehittämissyhtiöitä, matkailualan toimijoita, järjestöjä sekä viranomaisia.

Kymenlaakson liitto edistää yhteistyökumppaneidensa kanssa alueen yritysten mahdollisuuksia hyödyntää Venäjän markkinoita sekä hyödyntää alueen yliopistojen koulutuksen tasoa ja tarjontaa. Kymenlaaksossa on edistetty mm venäläisten yritysten sijoittumista alueelle sekä Kymenlaaksoa sijoittumispaikkana Venäjän markkinoille pyrkiville kansainvälisille yrityksille.

Kotimaisten yhteistyökumppaneiden kanssa osallistutaan myös ENPI ja ENI-ohjelmiin. Kehittämissyhtiöiden Pietarin-toimistojen (esim. JYKES ja Linnan Kehitys) toimintaa tuetaan ja hyödynnetään yritysten pääsyssä Venäjän markkinoille.

Myös Suomessa asuville venäjänkieliselle väestölle tarjotaan palveluja. Esimerkiksi Keski-Pohjanmaan liitossa on luovutettu Venäjän passeja Suomessa asuville venäläisille vuodesta 2010 lähtien. Kainuun liitto osallistuu venäläisten maahanmuuttajien koulutukseen yhteistyössä Kainuun ammattikorkeakoulun kanssa.

Liitteessä 3 on listattu kuntakohtaiset Venäjä-yhteistyön yhteistyökumppanit sekä liitteessä 5 on vastaavat tiedot maakuntakohtaisesti.

5 Venäjä-yhteistyön hyödyt

Puolet kyselyyn vastanneista kunnista kokee Venäjä-yhteistyön olevan melko tai erittäin hyödyllistä yhteistyöhön osallistuville osapuolille. Neljännes vastanneista kunnista kokee, että Venäjä-yhteistyö on vain vähän hyödyllistä.

Kunnan Venäjä-yhteistyön kautta alueen yritykset kansainvälistyvät. Kunnan elinvoima kasvaa paikallisen elinkeinoelämän kehittymisen ja kasvun myötä. Yritysten liiketoiminnan kehittämisessä Venäjä-yhteistyö nähdään tärkeänä ja on tehty uusia markkina- ja elinkeinotoiminnan avauksia. Erityisesti matkailuala hyötty Venäjä-yhteistyöstä. Venäläisten matkailu Suomessa tuo alueelle tuloja, joista hyöttyvät matkailu- ja palveluyritykset. Kuusamossa ystävyyskuntatoiminta auttoi kansainvälisen rajaylitysaseman avaamista.

Hämeenlinnan seudun kehittämissyhtiö Linnan Kehitys Oy tekee konkreettista yhteistyötä yritysten kansainvälistymisen edistämiseksi sekä suomalaisten ja venäläisten yritysten ja toimijoiden yhteistyön lisäämiseksi. Vuosittain alueella vieraillee delegaatioita tutustumassa maakunnan eri toimialoihin sekä solmimassa yhteistyösuhteita paikallisten yritysten kanssa. Hämeenlinnassa on toiminut vuodesta 2007 lähtien Linnan kehitys Oy:n koordinoimana Team Finland Häme-verkosto, joka edistää yhteistyössä yritysten kansainvälistymistä. Verkoston toiminnan ansiosta päällekkäisyydet ovat vähentyneet, niukkoja resursseja on pystytty keskittämään. Tästä hyvänä esimerkkinä on Kasva ja kansainvälisty -tapahtuma, jossa kasvuhakuisille yrityksille järjestetään ajankohtaisseminaari kasvuun ja kansainvälistymiseen liittyen.

Venäjä-yhteistyön tärkeitä hyötyjä ovat myös tutustuminen venäjän kieleen ja venäläiseen kulttuuriin sekä Venäjä-tietoisuuden lisääntyminen. Vastavuoroiset hallinnon ja asiantuntijoiden vierailut vahvistavat osaamista ja kansainvälistymistä tiedon ja kokemusten vaihdon kautta. Venäjä-yhteistyö vaikuttaa positiivisesti asenteisiin sekä vähentää ennakkoluuloja. Esimerkiksi Raision ja Kingisepin välisen ystävyyskuntatoiminnan yhtenä painopisteenä on nuoriso, jolle järjestetään mahdollisuus tutustua venäjän kieleen ja kulttuuriin osana kansainvälisyyskasvatusta. Oulussa opetustoimen Venäjä-yhteistyössä nuorten Venäjä-tietoisuus lisääntyy. Venäjä-yhteistyössä hyödynnetään perhemajoitusta, jolloin koko perhe saa kosketuksen venäläiseen kieleen ja kulttuuriin.

Venäjä-yhteistyön myötä kiinnostus venäjän kielen opiskeluun lisääntyy. Esimerkiksi Lappeenrannassa peruskoulun A2-kielivalinnassa venäjän kielen valinneiden osuus kasvanut alle 20%:sta noin 70 %:iin. Tämä on noin 20 % koko 4 luokan määrästä.

Oppilaitosten välisen yhteistyön hyödyistä hyvänä esimerkkinä on Jyväskylä: Jyväskylän yliopiston opiskelijoilla on mahdollisuus opiskella Jyväskylän kaupungin yhteistyöyliopistossa Venäjällä. Tätä venäläisen toimintakulttuurin tuntemusta ja kielitaitoa tarvitaan Suomen työmarkkinoilla. Yhteistyön kautta myös Jyväskylän yliopistoon tulee motivoituneita ja kansainvälisyyteen suuntautuneita venäläisiä opiskelijoita, joita paikalliset yritykset voisivat hyödyntää tarjoamalla heille työharjoittelumahdollisuuksia. Myös opettajat ja tutkijat hyötyvät todella paljon Jyväskylän yliopiston yhteistyösuhteista venäläisiin korkeakouluihin.

Vastanneista maakuntien liitoista kaksi kolmasosaa pitää Venäjä yhteistyötä melko tai erittäin hyödyllisenä. Kyselyn mukaan maakuntien liittojen kokemat hyödyt ovat samansuuntaisia kuin kuntienkin. Maakuntien Venäjä-yhteistyö tukee ja kehittää alueen toimijoiden etabloitumista Venäjälle. Elinkeinoelämän tukeminen tuo hyvinvointia molemmiin puolin rajaa. Venäjä-yhteistyöllä on huomattava työllisyysvaikutus. Esimerkiksi ostovoima Venäjältä Etelä-Karjalaan oli vuonna 2013 361 M€ ja vuonna 2014 297 M€. Erityisesti Pietarilla on Etelä-Karjalassa iso merkitys yritysyhteistyön, matkailun ja opiskelijavaihdon kannalta.

6 Venäjä-yhteistyön haasteet ja tulevaisuus

6.1 Venäjä-yhteistyön haasteet

Kyselyn mukaan kuntien ja maakuntien liittojen Venäjä-yhteistyössä kohtaamista haasteista useimmat liittyvät kieli- ja kulttuurieroihin. Käytännön yhteistyössä puutteellinen yhteisen kielen taito koetaan ongelmallisena, koska ilman tulkkeja ei pärjätä. Kulttuurierot vaikuttavat mm. toiminnan tehokkuuteen.

Toinen iso haaste kuntien ja maakuntien liittojen Venäjä-yhteistyössä on Venäjän nykyinen poliittinen ja taloudellinen tilanne, joka aiheuttaa epävarmuutta. EU:n ja Venäjän kiristyneiden suhteiden koetaan hankaloittavan aluetason yhteistyötä.

Merkittävä kuntien ja maakuntien liittojen Venäjä-yhteistyötä hankaloittava tekijä on taloudellisten ja ajallisten resurssien puute. Myös hankerahoitusten jatkumisen epävarmuus vaikeuttaa yhteistyötä. Kaupallisen yhteistyön näkökulmasta Venäjän markkinoiden epävarmuus sekä ruplan kurssin heikkeneminen on suuri haaste.

Kyselyn mukaan myös Venäjä-yhteistyöhön liittyvä byrokratia rajamuodollisuuksineen koetaan hankalaksi. Venäjä-yhteistyötä vaikeuttavat myös ennakkoluulot ja asenteet Venäjää ja venäläisiä kohtaan.

6.2 Venäjä-yhteistyön tulevaisuus

Kyselyyn vastanneista kunnista ja maakuntien liitoista 38 % odottaa Venäjä-yhteistyönsä lisääntyvän ja tiivistyvän tulevan viiden vuoden aikana. Erityisesti elinkeinoyhteistyön ja matkailualan odotetaan vahvistuvan ja lisääntyvän. Vastanneista 34 % arvioi Venäjä-yhteistyön pysyvän ennallaan ja 12 % arvioi Venäjä-yhteistyön vaikeutuvan ja hiljenevän entisestään.

Kyselyn mukaan Venäjä-yhteistyötä kunnissa ja maakuntien liitoissa kehitetään ja laajennetaan. Yhteistyötä pyritään laajentamaan useammille toimialoille sekä saamaan enemmän toimijoita mukaan kuntaorganisaatiosta, yrityksistä ja kolmannelta sektorilta. Venäjä-yhteistyötä tekevien tulisi enemmän hyödyntää erilaisia verkostoja.

Venäjä-yhteistyön kehittämiskohteena nähdään myös elinkeinoelämän Venäjä-yhteyksien edelleen parantaminen. Erityisesti matkailua pyritään edistämään lisäämällä alueen vetovoimaisuutta venäläisten matkailukohteena. Rajainfrastruktuuria ja liikenneyhteyksiä pyritään edelleen parantamaan.

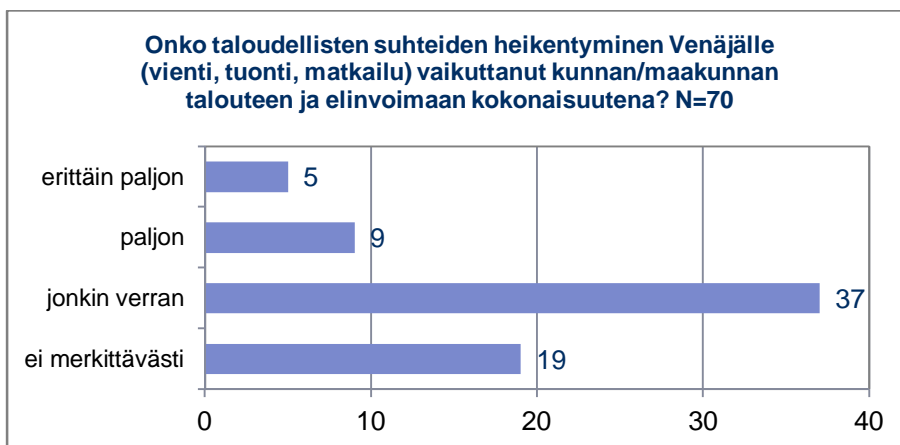
Venäjä-yhteistyöhön tulisi saada enemmän venäjänkielentaitoisia henkilöitä mukaan sekä taloudellisia resursseja esimerkiksi kehittämishankkeisiin. Venäjä-yhteistyöhön kaivataan lisää myös ruohonjuuritason osallistumista ja tapahtumia.

7 Venäjän viimeaikaiset tapahtumat

Vastanneista kunnista ja maakuntien liitoista 55 %:n mukaan Venäjän viimeaikaisilla tapahtumilla (mm. EU:n Venäjän vastaiset pakotteet, Krimin ja Ukrainan tapahtumat) on ollut tai tulee olemaan vaikutusta Venäjä-yhteistyöhön.

Vaikutukset ovat näkyneet selvimmin matkailussa ja yritysten välisessä toiminnassa. Venäläisten matkailijoiden määrä on vähentynyt, mikä on vaikuttanut matkailuyritysten lisäksi joihinkin palveluyrityksiin ja vähittäiskauppaan. Yritysten liiketoiminta on vaikeutunut Venäjällä ja yritykset ovat tulleet varovaisemmiksi. Venäjän tilanne näkyy myös yleisenä epävarmuutena sekä Venäjää ja venäläisiä kohtaan koettujen asenteiden kovenemisena.

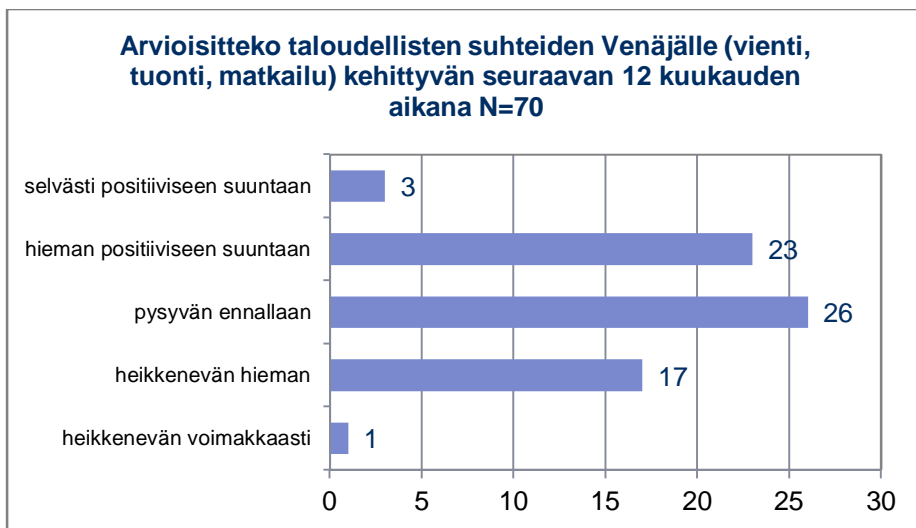
Vastanneista kunnista ja maakuntien liitoista 32 % arvioi, että Venäjän viimeaikaisilla tapahtumilla ei ole ollut vaikutusta Venäjä-yhteistyöhön. Venäjän tilanteella ei ole ollut vaikutusta kuntayhteistyöhön eikä kansalaisten väliseen yhteistyöhön. On koettu, että yhteistyö kuntatasolla jatkuu entisellään. Pidetään myös tärkeänä, että ruohonjuuritason yhteistyö jatkuu entisellään myös epävarmoina aikoina. Vastanneista 13 % ei osannut sanoa kantaansa.



Kuvio 9. Taloudellisten suhteiden heikentymisen vaikutukset talouteen ja elinvoimaan

Kyselyn vastanneista kunnista ja maakuntien liitoista noin 53 % arvioi, että taloudellisten suhteiden heikentyminen Venäjälle (ml vienti, tuonti ja matkailu) on vaikuttanut

jonkin verran alueen talouteen ja elinvoimaan kokonaisuutena. Vastanneista 27 % arvioi, että taloudellisten suhteiden heikentyminen ei ole vaikuttanut merkittävästi alueen elinvoimaan. Vastaavasti noin viidenneksen mielestä taloudellisten suhteiden heikentyminen on vaikuttanut paljon tai erittäin paljon alueen elinvoimaan ja talouteen.

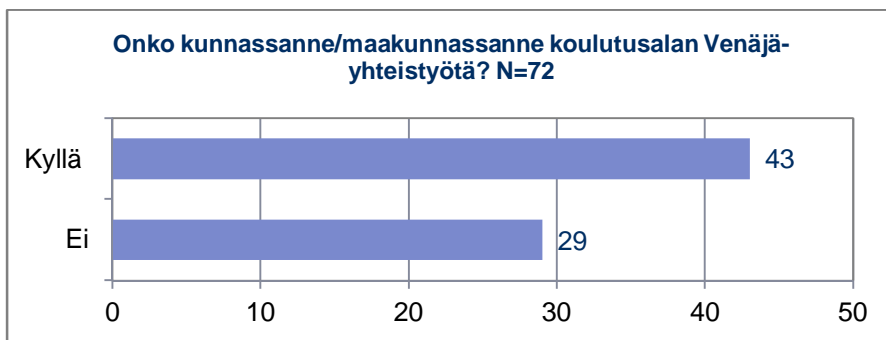


Kuvio 10. Miten arvioisitte taloudellisten suhteiden Venäjälle seuraavan vuoden aikana

Kyselyyn vastanneista 37 % arvioi taloudellisten suhteiden Venäjälle kehittyvän seuraavan vuoden aikana hieman tai selvästi positiiviseen suuntaan. 37 % vastanneista arvioi taloudellisten suhteiden pysyvän ennallaan ja neljänneksen mukaan taloudelliset suhteet Venäjälle heikkenevät hieman tai voimakkaasti.

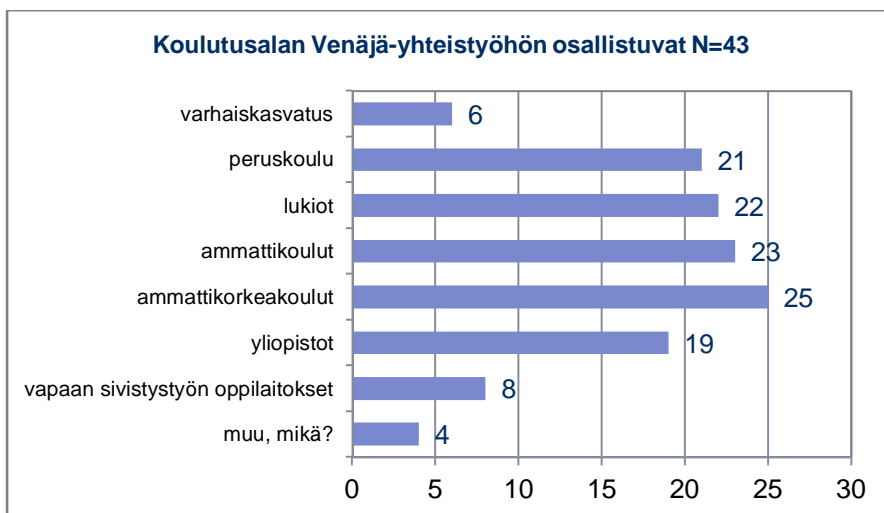
8 Koulutusalan Venäjä-yhteistyö

Kyselyyn vastanneista kunnista ja maakuntien liitoista lähes 60 %:lla on koulutusalan Venäjä-yhteistyötä ja noin 40 %:lla vastanneista kunnista ja maakuntien liitoista ei ole koulutusalan Venäjä-yhteistyötä.



Kuvio 11. Onko kunnassanne/maakunnan liitossanne koulutusalan Venäjä-yhteistyötä?

Kuntien ja maakuntien liittojen koulutusalan Venäjä-yhteistyöhön osallistuvat useimmiten peruskoulut, lukiot, ammattikoulut sekä ammattikorkeakoulut.



Kuvio 12. Koulutusalan Venäjä-yhteistyöhön osallistuvat kouluasteet

Kuntien ja maakuntien liittojen koulutusalan yhteistyö sisältää erilaisia vierailuja ja opintomatkoja, niin koulujen, asiantuntijoiden kuin johdonkin. Esimerkiksi Keuruun lukiossa tehdään vuosittain Karjalan kannakselle kulttuuri- ja sotahistoriallisia opintomatkoja, joihin osallistuu n 40 oppilasta/vuosi. Teemoina ovat olleet nuoret ja Venäjän tuntemus, Suomi-Venäjä suhteet, Venäjän kulttuuri ja kieli, Venäjä-Suomi kauppa, Venäjän ja Suomen historia ja sotahistoria, Venäjän nykypäivä sekä ympäristöasiat.

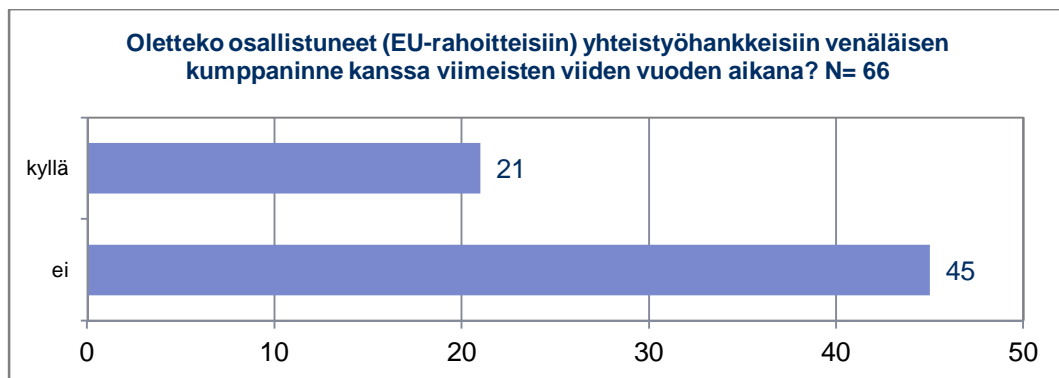
Koulutusalan Venäjä-yhteistyössä olennaisena osana on oppilas- ja opiskelijavaihto sekä opettajavaihto. Oppilaitoksilla on yhteisiä kursseja ja kansainvälisiä koulutusohjelmia. Esimerkiksi Jyväskylän yliopistolla on uusimpana yhteistyön muotona kaksoistutkinto-ohjelmat. Myös Kajaanin ammattikorkeakoululla on kaksoistutkintoyhteistyötä kolmen venäläisen korkeakoulun kanssa liittyen liiketalouteen ja liikuntaan.

Sekä Tampereen seudun ammattiopisto Tredu että Kainuun ammattiopisto ovat mukana Opetushallituksen rahoittamassa ammatillisen koulutuksen Venäjä-verkostossa (Akkuna-verkosto), jossa on mukana 11 ammatillisen koulutuksen järjestäjää eri puolilta Suomea. Turun yliopisto kuuluu Itämeren alueen yliopistoverkostoon. Oulun yliopisto on mukana yliopistojen yhteistyössä Barentsin alueella, painopisteinä arktinen yhteistyö ja osaaminen.

Koulutusalan Venäjä-yhteistyö sisältää myös oppilaitosten välisiä hankkeita. Kajaanissa ammattikorkeakoululla on ollut esimerkiksi opettajien ja opiskelijoiden liikkuvuushanke FIRST-hanke sekä Kostamuksen kaupungin kanssa hyvinvointialan Lifelong Wellbeing -hanke.

9 Muuta

9.1 Osallistuminen yhteistyöhankkeisiin venäläisen yhteistyökumppanin kanssa

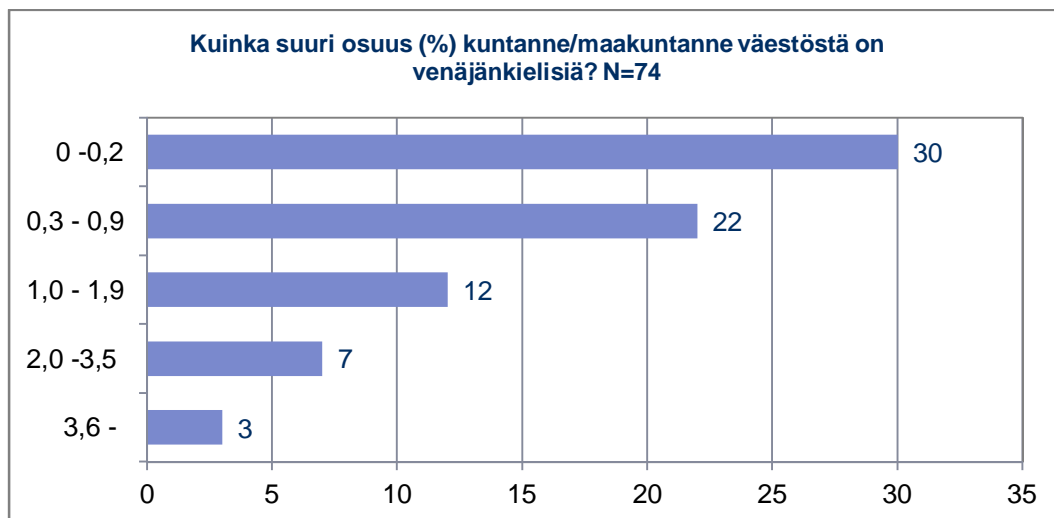


Kuvio 13. Osallistuminen yhteistyöhankkeisiin venäläisen kumppanin kanssa

Kyselyyn vastanneista kunnista ja maakuntien liitoista noin 32 % on osallistunut EU-rahoitteisiin yhteistyöhankkeisiin venäläisen kumppanin kanssa. Vastaavasti 68 % vastanneista kunnista ja maakuntien liitoista ei ole osallistunut yhteistyöhankkeisiin.

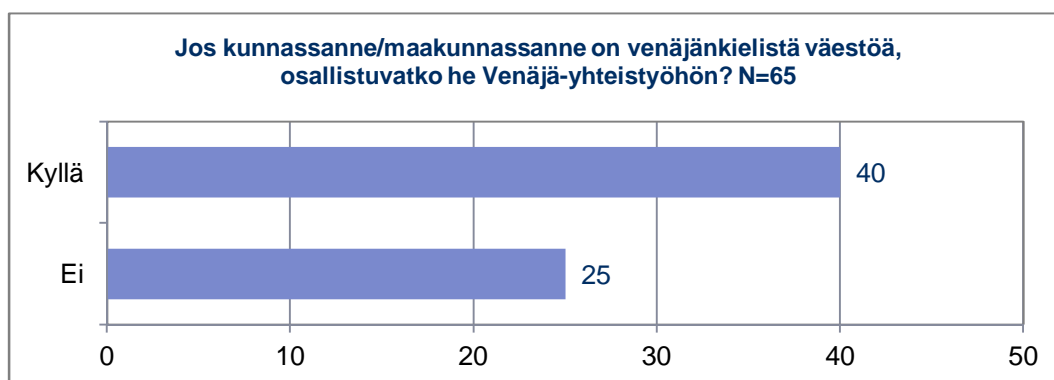
Toteutetut hankkeet ovat liittyneet mm. matkailuun, rajanylityspaikkojen kehittämiseen, ympäristöasioihin, kulttuuriin, opetus- ja nuorisotoimeen, yritysten toiminnan kehittämiseen sekä kaupunkisuunnitteluun. Hankkeiden rahoituslähteinä on ollut mm. ENPI- ja ENI-ohjelmat, Tempus, Nordplus, EAKR.

9.2 Kunnan ja maakunnan venäjänkielinen väestö



Kuvio 14. Venäjänkielisen väestön osuus kunnan/maakunnan väestöstä.

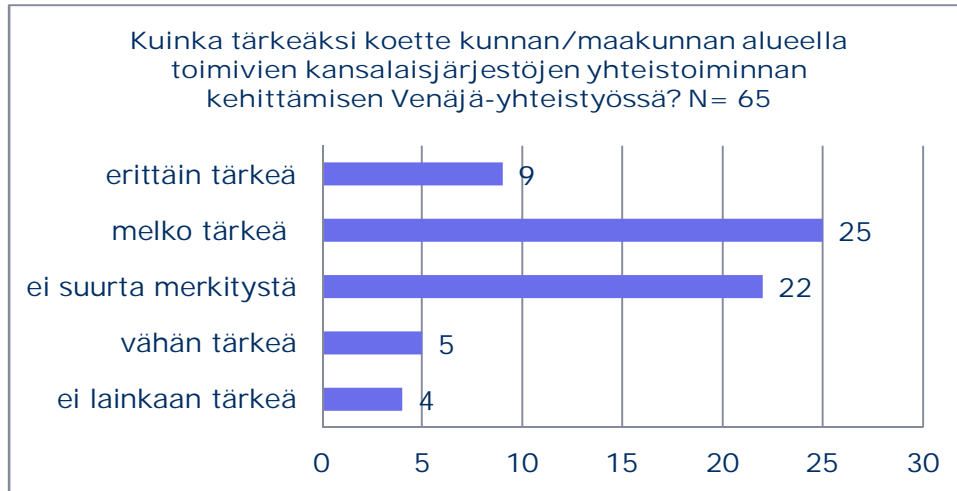
Kyselyyn vastanneista kunnista ja maakuntien liitoista noin 70%:ssa venäjänkielistä väestöä on alle 1%.



Kuvio 15. Osallistuuko venäjänkielinen väestö kuntanne/maakuntanne Venäjä-yhteistyöhön?

Niistä kunnista ja maakunnista, joissa on venäjänkielistä väestöä, noin 60%:ssa venäjänkielinen väestö osallistuu jollakin tavalla kunnan tai maakunnan liiton Venäjä-yhteistyöhön. Useimmiten venäjänkieliset toimivat tulkkeina tai asiantuntijoina esimerkiksi tapahtumissa, hankkeissa ja vierailuissa sekä yrityksissä ja yliopistoissa. Kunnan tai maakuntien Venäjä-yhteistyöhön he osallistuvat myös erilaisten yhdistysten tai järjestöjen esimerkiksi Suomi-Venäjä-Seuran kautta.

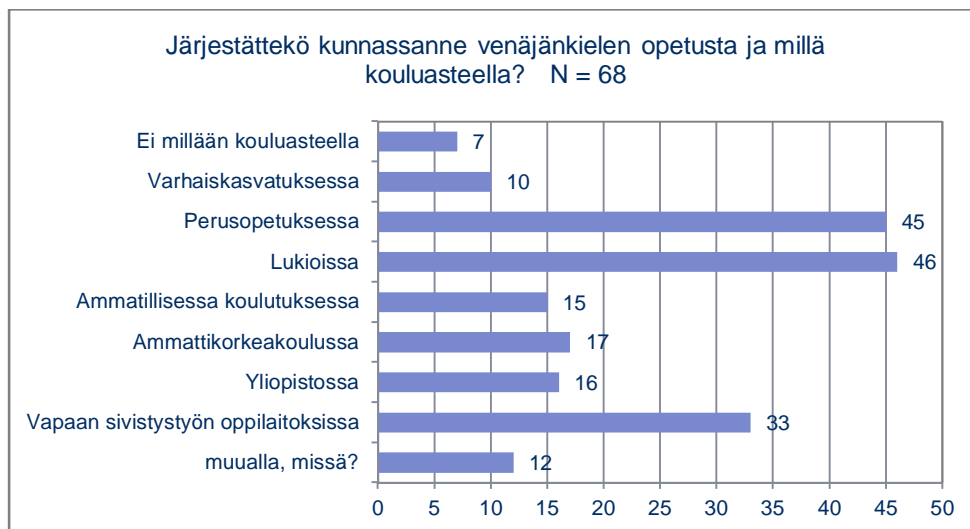
9.3 Kansalaisjärjestöt Venäjä-yhteistyössä



Kuvio 16. Kuinka tärkeäksi koette kansalaisjärjestöjen yhteistoiminnan kehittämisen Venäjä-yhteistyössä?

Kyselyyn vastanneista kunnista ja maakuntien liitoista vähän yli puolet pitää erittäin tai melko tärkeänä kunnan ja maakunnan alueella toimivien kansalaisjärjestöjen yhteistoiminnan kehittämistä Venäjä-yhteistyössä.

9.4 Venäjän kielen opetus



Kuvio 17. Venäjän kielen opetus kunnassa

Kyselyn mukaan venäjän kielen opetusta järjestetään useimmiten perusopetuksessa ja lukioissa sekä vapaan sivistystyön oppilaitoksissa.

Kunnat/maakuntien liitot, joilla on ystävyyskunta/maakunta	Ystävyyskunta/maakunta
Kemi	Volgograd
Kemijärvi	Kantalahti
Hyvinkään kaupunki	Kostroma
Imatra	Tihvinä
Loimaa	Staraja Russa
Mikkelin kaupunki	Luga
Turku	Pietari
Forssa	Serpuhov
Keminmaa	Apatiitti
Suomussalmi	Kalevalan piiri
Savonlinna	Torzok
Kuusamon kaupunki	Louhen piiri
Toholampi	Ustjustna
Lappajärvi	Pudozh (Puutoinen)
Kitee	Sortavala
KUOPIO	Pihkovan kaupunki ja Pitkärannan kaupunki
Tampere	Nizhni Novgorod
Lappeenranta	Klin ja Viipuri
Raision kaupunki	Kingisepp
Salla	Kovdor ja Polarnye Zori
Siikalatva	Kemin piiri
Siilinjärvi	Kamennogorsk
Sastamalan kaupunki	Kashinin kaupunki
Rauman kaupunki	Kolpino
Kaarina	Sovetski
Rovaniemi	Murmansk
Hämeenlinna	Tver
Liperi	Soutjärvi
Joensuu	Petroskoi
Vesanto	Äänisenrannan piiri
Ylöjärvi	Vishny Voloshok
Lahden kaupunki	Kaluga
Keuruu	Uglits
Parikkala	Lahdenpohjan piiri
Lohja	Stsholkovon kuntapiiri
Oulun kaupunki	Arkangelin kaupunki, Kronstadtin kaupunki
Kajaanin kaupunki	Rostov on Don
Inari	Kuolan piiri, lisäksi yhteistyötä Petsamon kanssa
Jyväskylän kaupunki sekä Jyväskylän seudun kehittämissyhtiö Jykes Oy, JAMK sekä Jyväskylän yliopisto	Jaroslavl
Pielavesi	Salmi
Kouvola	Vologda
Pirkanmaa	Nizhny Novgorod
Uudenmaan liitto	Moskovan oblasti; Helsinki Centre Pietarissa

Vastanneet kunnat ja maakuntien liitot, joilla on muuta yhteistyötä venäläisen kumppanin kanssa

Rääkkylä
Kalajoki
Helsinki
Heinola
Etelä-Karjala
Päijät-Häme
Pohjois-Pohjanmaan liitto
Keski-Suomen liitto
Varsinais-Suomen liitto
Pohjois-Karjala
Kainuun liitto
Kymenlaakson Liitto, sekä Kymenlaakson Kesäyliopisto

Vastanneet kunnat ja maakuntien liitot, joilla ei ole ystävyyskuntaa/maakuntaa

Masku
Virolahti
Puumala
Nurmijärvi
Toivakan kunta
Juupajoki
Outokummun kaupunki
Pirkkala
Pälkäne
Oulainen
Siuntio
Isojoki
Tammela
Hämeenkyrö
Alavus
Kirkkonummi
Kittilän kunta
Finström
Kontiolahti
Pomarkku
Rantasalmi
Ruoveden kunta
Urkala
Mäntyharju
Ikaalinen
Hämeen liitto
Keski-Pohjanmaa

Kunta – ystävyyskunta (yhteistyö alkanut)	Yhteistyön toimialat	Yhteistyön konkreettinen sisältö
Kemi - Volgograd (1950-luvulla)	opetusala, nuorisotoimi, yleishallinto	Vierailuja, nuorisovaihtoa, opetus- ja koulutus
Kontiolahti, lopettanut ystävyyskuntayhteistyön Venäjällä 2014	opetusala	Kouluilla on ystävyyskouluja Venäjällä Kontupohjassa ja Lahdenpohjassa. Koulut tekevät itsenäistä yhteistyötä ystävyyskoulujen kanssa.
Kemijärvi - Kantalahti (1983)	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, yleishallinto	Tapaamisia, kehittämishankkeita ja yhteisiä seminaareja
Mäntyharju, ei ystävyyskuntaa	opetusala, kulttuuri	Aiemmin oli koulu-yhteistyötä ja venäläisiä taiteilijoita esiintymässä tapahtumissamme, mutta se yhteistyö on hiipunut.
Hyvinkää - Kostroma (1973)	opetusala, kulttuuri	Virallisten valtuuskuntien vierailut Ystävyyskaupunkikokoukset Urheilujoukkueiden vaihdot (vapaa-paini, jalkapallo) Taidenäyttelyjen vaihdot (Hyvinkään taidemuseo, Kostroman taidegalleria) Taideopiskelijöiden vaihdot
Imatra - Tihvinä (Neuvostoliiton romahdettua)	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, sosiaali- ja terveys, yleishallinto, ympäristöala, elinkeinotoimi	Kulttuurialan romanssiprojekti, kaksoiskaupungin eri tapahtumat. Pietarilaiset esiintyvät paljon Imatralla. Jääkiekkoleirit, jalkapalloturnaukset pietarilaisten seurojen kanssa. Rajanylityspaikan kehittäminen, kansainvälisen junaliikenteen aloittamislobbaus yhdessä eri viranomaisten ja rautatieyhtiön kanssa.
Kalajoki, muuta yhteistyötä venäläisen kumppanin kanssa (2014)	elinkeinotoimi	Pyhäjoen ydinvoimalaitoksen osalta yhteistyö on hyvin alkuvaiheessa, mutta pyrimme luomaan suhteita ja valmistautumaan alueella ison hankkeen ja ulkomaisten yritysten sekä työntekijöiden tuloon.
Virolahti (2010)	opetusala, yhdyskunnat ja maankäyttö, elinkeinotoimi	Kauppakeskushankkeen toteuttaminen
Loimaa - Staraja Russa (1970-luvulla)	kulttuuri, yleishallinto	Noin 10 vuotta sitten ystävyyskunta suuntautui Saksaan ja toiminta hiipui vähiin. Viime vuonna asia virisi uudelleen paikallisen Suomi-Venäjä seuran aloitesta ja he vierailivat Staraja Russassa. Vastavierailu toteutui viime syksynä ja nyt kaavailaan / selvitetään käyntiä Starja Russan 1000-ävuotispäivillä syksyllä 2015
Heinola, muuta yhteistyötä (2010)	elinkeinotoimi	Vientikauppaan liittyvää elinkeinopalvelua, matkailun edistämistyötä
Nurmijärvi, ei ystävyyskuntaa	elinkeinotoimi	Emme tee ystävyyskunta-yhteistyötä, mutta olemme vähemmistöosakas Linja-autoasemakiint. Oy:ssä, jonka enemmistön omistaa venäläinen Lukoil.
Mikkeli - Luga (1960-luvulla)	yleishallinto	Viimeiset yhteydet ovat olleet kaupunkien johdon tapaamisia
Turku - Pietari (1953)	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, yleishallinto, tekniikka, yhdyskunnat ja maankäyttö, ympäristöala, elinkeinotoimi	
Forssa - Serpuhov (1964)	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, yleishallinto, elinkeinotoimi, muu: matkailu	Pyritään säännöllisesti vierailemaan ja samalla edesauttamaan mm. yrityksiä kansainvälistymispyrkimyksissä. Ylläpidetään aktiivisesti yhteyttä kaupunkien välillä.
Keminmaa - Apatiitti (1970-luvulla)	opetusala, sosiaali- ja terveys, yleishallinto,	Ystävyyskuntavierailut
Suomussalmi - Kalevalan piiri (1989)	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, yleishallinto, tekniikka, elinkeinotoimi	Viralliset delegaatiot ovat vierailleet joka vuosi puolin ja toisin useaan otteeseen. Lisäksi yhteistyössä olemme toteuttaneet useita merkittäviä Euroopan unionin sekä Suomen ja Venäjän valtioiden rahoittamia hankkeita. Esimerkkinä hankkeista, joita yhteistyö on tukenut ja mahdollistanut: – Kesseli-hanke, jonka aiheena maidemme kulttuurit ja tavat (Kulttuurit vastakkain - julkaisut) – Karttimo - Lonka/Voinitsan tilapäisen rajanylityspaikan valmistelut – Kalevalapuistohankkeet – Suomen puolen osuus puistosta vahvistettiin lailla tänä keväänä – Pistojoen lohi -projekti – Synnytyssairaalan rakentaminen – Vuokkiniemen kylätalon kunnostus – Liekinvaaran maantien perusparannus Suomen puolella sekä – Raatteen Portin muistomerkin rakentaminen (kivikenttä) – Kalevalan lammastaloushanke – Kostamus - Kalevala -tiehanke Lisäksi olemme toteuttaneet yhdessä monia teatterihankkeita, joista merkittävin lienee näytelmä nimeltään "Ruskie neitsyt". Myös koulujen välinen yhteistyö on ollut erittäin vilkasta. Oppilaat ja opettajat ovat vierailleet vuosittain kouluissa molemmin puolin. Suomussalmen lukiossa ja ammattikoulussa on moni Kalevalan nuori suorittanut ylioppilastutkinnon tai ammattitutkinnon. Lisäksi urheiluseurojen välinen toiminta on ollut aktiivista. On osallistuttu erilaisiin urheilutapahtumiin ja kilpailuihin kuten mm. hiihto, jalkapallo, jääkiekko, kyykkä, pilkkikilpailut, frisbeegolf.

Kunta – ystävyyskunta (yhteistyö alkanut)	Yhteistyön toimialat	Yhteistyön konkreettinen sisältö
Savonlinna - Torzok (1960-luvulla)	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, sosiaali- ja terveys, yleishallinto, elinkeinotoimi	Teknologiapuistomme käyttää mm. Pietarin polyteknillisen yliopiston laboratorioita, Pietari. Lukioiden kanssa oppilasvaihtoa, oporan kanssa yritysten välistä liiketoimintayhteistyötä, kulttuurin saralla oopperatalojen vierailut Poetarista ja Moskovasta, rajanylityspaikkahankkeen eteenpäinvieminen
Kuusamon kaupunki - Louhen piiri (1989)	opetusala, nuorisotoimi, yleishallinto, yhdyskunnat ja maankäyttö, elinkeinotoimi	Koulujen kesken leirikoulutoimintaa, nuorisolle kansainvälisiä leirejä, yhdyskuntatekniikan osalta pieniä kehittämissankkeita esimerkiksi kouluille. Yleishallinnon osalta viranhaltijoiden tapaamisia ja tutustumiskäyntejä sekä kielikursseja molemmin puolin. Yrityssektorin kanssa tiivistetty yhteistyötä, esityisesti matkailualalla. Luonnonvaraisten kalakantojen säilymiseen liittyviä hankkeita. Yleisen infrastruktuurin kehittämisen edistämistä Venäjän puolelle, esimerkiksi tuettu tiestön peruskorjaushankkeiden eteenpäin vientiä. Tiiviin ystävyyskuntatoimintaan perustuvan yhteistyön tuloksena Kuusamoon saatiin kansainvälinen rajanylitysasema Kuusamo-Suoperä.
Toholampi - Ustjustna (2000-luvun alussa)	opetusala, kulttuuri,	Vuorottaisia vierailuja. Viimeksi täällä konsertoi pianisti, aiemmin kahvakuulan maailmanmestari ohjasi kouluilla ja piti kursseja. Itse osallistumme seppätaitoilpailuihin vuosittain, kuoro tai yhtye esiintyy tms
Lappajärvi - Pudozh (1992)	kulttuuri, elinkeinotoimi, muu: matkailu, maa- ja metsätalous, kalastus	
Kitee - Sortavala (1989)	opetusala, kulttuuri, yleishallinto, elinkeinotoimi	Rajaafoorumi järjestetään kerran vuodessa yhteistyössä Keski-Karjalan kuntien ja Sortavalan kanssa. Opetustoimessa on oppilasvaihtoa ja koulutustilaisuuksia. Venäjän kielen opiskelijoiden vierailut ystävyyskoululla. Henkilöstön täydennyskoulutusta opetustoimessa. Kulttuuritapahtumia molemmin puolin, mm. musiikki- ja tanssiesitykset
Kuopio - Pihkova (1966), Pitkäranta (1992)	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, yleishallinto	Kulttuurivaihto, tapahtumat, oppilaitosten välinen yhteistyö
Tampere - Nizhni Novgorod (1995), Pietarin kanssa yhteistyötä jo aiemmin	opetusala, kulttuuri, sosiaali- ja terveys, yleishallinto, ympäristöala, elinkeinotoimi, muu: innovaatio	NiN on suuntaan ollut liiketoimintavaltuuskuntien vaihtoa. Pietarin kanssa kehitetty yhteistyötä viime aikoina life sciences -puolella, FinnMedi, yliopistot, TAYS, yms solmineet omia soppareitaan yhteistyöstä pietarilaisten partnerien kanssa. Viimeisimmän projektin tuloksena FinnMedi tuottanut toimintamallit life science -alalle yritysten Pietari-yhteistyöhön, yliopisto-yliopisto-yhteistyöhön sekä PPT- työlle. Projektimuotoista yhteistyötä, tällä hetkellä hieman haastavaa, koska mitään ulkopuolisia rahoituslähteitä ei ole käytettävissä Pietari-yhteistyöhön. Tampere partnerina myös Helsinki-keskuksessa (Helsinki, Kotka, Tampere), edustusto Pietarissa.
Lappeenranta - Klin ja Viipuri (1960-luvulla)	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, sosiaali- ja terveys, yleishallinto, tekniikka, ympäristöala, elinkeinotoimi	– Kaupungilla oma edustusto Pietarin Suomi-talossa – kaupungin Pietarissa järjestämässä mediatilaisuuksissa ollut erittäin aktiivinen venäläismedian osanotto – Viipurin viisumittomat risteilyt – Venäläismatkailijat jättävät Lappeenrantaan vuosittain n. 250 M € – koululais- ja nuorisoryhmien vaihto – Viipuri-pyöräily
Alavus		Kaupungin puolesta ei virallista Venäjä-yhteistyötä. Yhteistyötä on yksittäisillä yrityksillä, järjestöillä ja henkilöillä
Raisio - Kingisepp (1975)	opetusala, yleishallinto	Venäjän kieltä opiskelevien koululaisten opintomatkat ystävyyskaupunkiin ja vastavierailut ystävyyskoulusta sekä yhteydenpito kaupunkien johdon kesken.
Salla - Kovdor ja Polarnye Zori (1960-luvulla)	opetusala, kulttuuri,	Lukiokoulutuksesta kiinnostuneet venäläiset oppilaat vierailevat meidän kunnassa. Sallan lukiossa on 21 venäläistä opiskelijaa yhteishaun ja erillishaun kautta tulleina.
Siikalatva - Kemin piiri(1991)	Muu: nykyisin virallisten vierailujen (harvakseen) lisäksi seurakunnat ja kuntalaiste suoraan ovat kanssakäymisissä	Viime ajoilta ei mainittavaa. Omat kuntaliitokset ja sopeuttamistoimet olleet etusijalla. Sosiaalityötä koskeva Interreg-hanke oli vuosituhannen vaihteessa. Kansalaisten suorat yhteydet.
Sillinjärvi - Kamennogorsk (1997)	opetusala, kulttuuri, yleishallinto	Opettaja- ja koululaisvierailut Kulttuuriryhmien vierailut ja esiintymiset kuntalaisille Kansalaisjärjestöjen aktivointi Venäjä-yhteistyöhön (esim. humanitaarinen auttamistoiminta) Know-how:n vaihto yleishallinnossa, esimerkiksi suomalaisen kunnallishallinnon toiminnan esittely Yksittäisten yritysten väinen yhteistyö, tietojen ja kokemusten vaihto yleishallinnon osalla.
Sastamala - Kashinin kaupunki (1969)	opetusala, yleishallinto, elinkeinotoimi	
Rauma - Kolpino	nuorisotoimi, kulttuuri, yleishallinto	Kehittämisen painopiste tulee olemaan tulevaisuudessa ystävyyskaupunkisopimusten sijaan toimialakohtaisissa ja projektipainotteisissa yhteistyösopimuksissa.
Kaarina - Sovetski	yleishallinto, elinkeinotoimi	Organisoimme suomalaisen paloauton lahjoituksen Moldovaan yhdessä Sovetskin kanssa. Olemme järjestäneet yhdessä myös Nobel-suvusta kertovat valokuvanäyttelyn.

Kunta – ystävyyskunta (yhteistyö alkanut)	Yhteistyön toimialat	Yhteistyön konkreettinen sisältö
Rovaniemi - Murmansk (1960-luvulla)	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, yleishallinto, elinkeinotoimi	Vienninedistämismatkat, matkailumarkkinointi, kontaktien välittäminen,
Hämeenlinna - Tver (1954). Linnan kehitys (2008)	kulttuuri, elinkeinotoimi	<p>Ystävyyskaupunkiyhteistyö, kulttuurivaihto, konsertit, taidenäyttelyt, valokuvanäyttelyt. Linnan kehitys: Linnan Kehitys Oy (aiemmin Kehittämiskeskus Oy Häme) on vuodesta 2008 kehittänyt erilaisia pk-yritysten Venäjä-palveluja ja auttanut paikallisia pk-yrityksiä etabloitumaan Venäjän markkinoille sekä laajentamaan liiketoimintaansa ja parantamaan kv-edellytyksiään. Vuonna 2010 todettiin, että kysyntä Venäjä-palveluille oli sen verran suurta, että Hämeenlinnan seudun yritykset saisivat huomattavaa lisäarvoa mikäli heitä palvelisi Hämeenlinnan elinkeino-yhtiön Venäjä-asiantuntijan tukena oma edustaja Pietarissa. Oma yhteinen Venäjä-tiimi perustettiin 2010, jolloin edustajaksi palkattiin puoliksi Jyväskylän Kehittämissyhtiön JYKES Oy:n kanssa venäläinen edustaja, joka tuottaa palveluja Pietarin päässä Hämeenlinnan asiantuntijan kanssa yhteistyössä ja tukena. Tällöin huomattiin prosessien nopeutuneen, yritysten saaneen laadukasta ja nopeaa sekä kusannustehokasta palvelua, johon pystyttiin sisällyttämään kaikki Venäjän markkinoille kansainvälistymistä tukevat palvelut, mukaan lukien yritysten tarpeeseen erityisesti räätälöidyt palvelut Venäjän päässä. Täten yritykset saavat pitkäaikaista tukea niin Suomessa kuin Venäjällä. Linnan Kehitys Oy:llä on toiminut ostopalvelusopimuksen puitteissa vuodesta 2010 JYKES Oy:n Pietarin toimistossa oma edustaja, joka hoitaa palveluntarjoajien kilpailutuksen, kontaktien hankinnan, toimitilojen etsimisen yms. palvelujen etsinnän sekä suorittaa pieniä markkinatutkimuksia ja partnerihakuja. JYKES Oy:n kautta alueemme yritykset ovat saaneet mm. markkinatutkimuksia, yrityskontakteja ja yhteistyökumppaneita.</p> <p>Tällä hetkellä Linnan Kehitys Oy on jättämässä EAKR-hankeemuksen Russia Business Point -hankkeesta. Haettavan hankkeen tavoitteena on kehittää Hämeenlinnassa toimivasta Venäjä-palvelusta sekä Pietarin edustustosta maakunnallinen, pysyvä Venäjä-toimipiste (toiminnan pääpaino Pietari ja Leningradin alue).</p> <p>Yhteistyörakennetta Pietarin kaupungin kanssa on vahvistettu ja laajennettu Pietarin kaupungin ja yrityskontaktikeskus Bizkonin kanssa solmitun yhteistyösopimuksen avulla. Yhteistyösopimus oli tärkeä askel kohti Venäjän ja Suomen yhteistyön vahvistamista ja laajentamista. Sopimuksen osapuolet perustivat yhdessä Hämeenlinnan alueelle Pietarin yrityskontaktikeskuksen, joka tarjoaa yrityksille monipuolista tietoa Pietarin kaupungin mahdollisuuksista ja venäläisistä yhteistyökumppaneista. Maakunnallisen yrityskontaktikeskuksen suunnittelutyö saatiin päätökseen vuoden 2008 aikana. Yrityskontaktikeskus avattiin virallisesti helmikuussa 2009. Olemassa olevan yhteistyösopimuksen ansiosta yrityskontaktikeskus Bizkonin kanssa meillä on ulottuvillamme yli 200 pietarilaisen yrityksen ja organisaation verkosto, jota hyödynnetään mm. seminaarien ja yrityskontaktien rakentamisessa.</p>
Liperi - Soutjärvi (2000 -luvulla)	kulttuuri, elinkeinotoimi, Muu: matkailu	
Joensuu - Petroskoi (1980-l enenevässä määrin)	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, yleishallinto, tekniikka, yhdyskunnat ja maankäyttö, ympäristöala, elinkeinotoimi	Henkilöstö- ja oppilasvaihto, benchmarkkaus eri aloilla, lukuisia yhteisiä kehittämishankkeita.
Vesanto - Äänisenrannan piiri (1991)	kulttuuri	
Ylöjärvi - Vishny Voloshok (1994)	kulttuuri, yleishallinto	Vierailuja
Lahti - Kaluga (1994) Neuvostoliiton aikana Lahti ja Zaporozje solmivat ystävyyskaupunkisuhteen v. 1953	opetusala, nuorisotoimi, ympäristöala, elinkeinotoimi, Muu: Suomi-Venäjä seuran Lahden osasto on jatkanut Kalugan lastenkodin kanssa jollakin tasolla yhteistyötä, vaikka kaupunkien välinen yhteistyö on hiipunut. Lastenkotiyhteistyötä oli ollut kaupunkien välillä jo ennen ystävyyskaupunkisopimusta. Kaupunkien välistä yhteistyötä on yritetty käynnistää elinkeinoelämä -painotteisesti, mutta toistaiseksi tuloksetta.	Edellä luetellut ovat toimialueita, joilla yhteistyötä on jonkin verran ollut, mutta nykyisin Lahti-Kaluga ystävyyskaupunkiyhteistyötä ei juuri ole. Yhteistyön painopiste on tällä hetkellä Pietari ja siellä erityisesti ympäristöalan yhteistyö.
Keuruu - Uglits (1989)	opetusala, kulttuuri, muu: liikunta- / vapaa-aikatoimi	Viimeisimpiä tapahtumia ovat olleet: – Jalkapallojoukkue Uglitsista osallistui Keuruulla jalkapalloturnaukseen – Lapsikuoro ja soitto-/tanssiryhmä osallistui Keuruulla musiikkileirille ja esiintyi Keuruulla – Keuruun kansalaisopiston venäjän kielen opiskeluryhmä ja kaupungin delegaatio vierailivat v. 2013 Uglitsin kaupunkipäivillä
Parikkala - Lahdenpohjan piiri (1990)	nuorisotoimi, kulttuuri, tekniikka, elinkeinotoimi	Yhteistyö Parikkala-Syväaoron rajanylityspaikan kehittämiseksi, rajanylityspaikan teiden ja rakenteiden kehittäminen. Työtä tehty aktiivisesti 1990-luvun alusta saakka. Yhteistyö tapahtumien järjestämisessä, esim. Lahdenpohjan piirin osallistuminen Parikkalan messuille 2014.
Rääkkylä, muuta yhteistyötä (2000)	kulttuuri	Kulttuurivaihto Terveydenhuollon asiantuntijuus Rajafoorumi
Lohja - Stsholkovon kuntapiiri (1997)	opetusala, yleishallinto	Yhteistyö on lähinnä poliitikkojen välisiä tapahtumia. Jonkin verran yhteistyötä opetustoimen puitteissa.

Kunta – ystävyyskunta (yhteistyö alkanut)	Yhteistyön toimialat	Yhteistyön konkreettinen sisältö
Oulu - Arkangel (1993), Kronstadt (2013), Ukrainan Odessa (1957), Business Oulu, Kgin liikelaitos (2013)	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, sosiaali- ja terveys, yleishallinto, tekniikka, ympäristöala, elinkeinotoimi, muu: messut ja seminaarit, media-yhteistyö, liikunta, Business Oulu: matkailu, maatalous	Säännöllisesti johdon valtuuskuntien tapaamiset, eri hallinnon alojen asiantuntija-vaihtoa ja yhteistyötä, konsertti- ja kulttuuritapahtumia, kirjasto- ja näyttely-yhteistyötä Valtionhallinnon ja ministeriöiden kanssa yhteistyössä; Ulkoministeriön Arktisen yksikön kanssa v. 2012 Suomen ja Venäjän Arktinen seminaari Oulussa, kaupunki osallistui 2013 Arkangelissa Suomen ja Venäjän Arktiseen foorumiin, Eduskunnan ja Pohjoismaiden neuvoston kanssa v. 2014 Venäjän ja pohjoismaiden nuorten parlamentaarikkojen seminaari Oulussa, OKM:n ja Venäjä-seuran kanssa Suomalais-venäläinen kulttuurifoorumi Oulussa 2014, Ulkoministeriön kanssa tehdään Barentsin Euroarktisen neuvoston ulkoministerikokousta Oulussa lokakuussa 2015, yhteistyö Venäjän suurlähetystön kanssa, yhteistyö Venäjän kunniakonsulin kanssa (P Saapunki), Oulun kaupunki Suomi-Venäjä-Seuran Pohjois-Suomen piirin yhteisöjäsenen, suhdetoimintapäällikkö valtakunnallisen Suomi-Venäjä-Seuran hallituksen jäsen. Business Oulu: markkinointitutkimus suomalaisyritysten viennistä Venäjälle, uutiskirje kohdeyrityksille Suomessa, Pohjois-Pohjanmaan liiton rahoittama kansainvälistymishanke mahdollistaa yritysneuvonnan ja messuosallistumisen Venäjällä, lisäksi invest in -toimenpiteitä edistämään investointien saantia Oulun seudulle (esim. MOCT 2.0), Hanhikivi-projekti, tarjouspyyntöjen välittäminen yrityksille yhteistyössä Barents-keskuksen kanssa, viestintä- ja markkinointitoimet kuten Oulu goes Moscow-yhteismarkkinointitapahtuma Suomen Venäjän suurlähetystössä yhdessä yritysten ja koulutus- ja tutkimuslaitosten kanssa, osallistuminen Venäjällä järjestettyihin lukuisiin vientiä ja tuontia edistäviin elinkeinoelämän tapahtumiin, tiivis yhteistyö Venäjän suurlähetystön kaupallisen edustuston sekä Finpron Moskovan ja Murmanskin kanssa. SI KU/opetus: Nuorisovaihtoa kestävä kehityksen kasvatuksen ja nuorten osallisuuden sekä aktiivisen kansalaisuuden teemoilla. Nykyään myös nuorisokulttuurivaihtoa sekä venäjän kielen opiskelun edistämistä. venäjä-yhteistyössä mukana olevala henkilöstöllä on ollut mahdollisuus osallistua venäjän kielen opiskeluun keväällä 2015. KULTA -hanke: Elämyksellistä oppimista - KULTtuuriperintö ja TAide suomalaisessa ja venäläisessä koulussa. Tavoite: Hankkeen päätavoite on interkulttuurinen toiminta. Siinä tarkastellaan taidetta elämyksenä maailmankulttuuriympäristössä. SI KU/Valveen elokuvakoulu: mukana suunnittelemassa ja valmistelemissa BYFA- Barents Youth Film Academy -hanketta nuorille lahjakkaille elokuvantekijöille. Mukana Oulun Luulajan ja Tromssan lisäksi toimijoita Murmanskista ja Arkangelist. Tästä jätetty Interreg-hakemus, mukana ovat Oulu, Luulaja, Tromssa. Venäläisille toimijoille haetaan rahoitusta Kolartich-ohjelmasta. Sen avulla he voisivat liittyä BYFA-toimintaan. tieto rahoituksesta viim kesäkuussa.
Kajaanin kaupunki - Rostov on Don (1956)	opetusala, kulttuuri, yleishallinto, muu: varhaiskasvatus	Kirjastotoiminnan kehittäminen Perheitten terveiden elämäntapojen ja lasten liikunnan edistäminen (hanke päättyi v. 2014 lopussa).
Inari - Kuolan piiri (1968), lisäksi yhteistyötä Petsamon kanssa	opetusala, kulttuuri, yleishallinto, elinkeinotoimi	Koulutuskohdassa kerrottu tarkemmin sivistystoimen, AMK:n ja KAO:n yhteistyökuviosta. Oppilas- ja opettajavaihtoa, kulttuurivaihtoa, hallinnon vierailut. Elinkeinotoimessa on nyt rahoitusohjelmien vaihtumisen myötä tauko. Syksyllä suunnittelemme yhteistyön jatkoa. Elokuussa juhlietaan Ylä-Tuuloman voimalaitoksen 50-vuotisjuhlaa, mihin liittyy vierailuja.
Kittilän kunta, ei ystävyyskuntaa	opetusala, kulttuuri, elinkeinotoimi	Kittilän kunnan eri osastot ovat käyneet opintomatkoilla/tutustumismatkoilla lähinnä pohjoisen Venäjän alueilla.
Jyväskylän kaupunki sekä Jyväskylän seudun kehittämissyhtiö Jykes Oy, JAMK sekä Jyväskylä yliopisto. Jyväskylän kaupunki ja Jaroslavl 1966, Jyväskylän yliopisto 1980-luvulla (ensimmäiset viralliset yhteistyösopimukset allekirjoitettiin 1980-luvulla, mutta yhteistyötä on varmasti tehty jo paljon ennen sitä! Ensimmäiset opiskelijavaihtosopimukset: Jaroslavl'n yliopiston kanssa 1999 ja Herzenin pedagogisen yliopiston kanssa 1999. Jyväskylän ammattikorkeakoulu 1992-3. Jykes Kiinteistöt 1990-luvun alussa, Jykes Oy 1993.	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, yleishallinto, elinkeinotoimi	– Koululaisten ja opiskelijoiden vierailut, opintomatkat, taideprojektit, taitelijavaihto, vierailunäyttelyt. – Vuosittaiset stipendit Jaroslavlilaisille opiskelijoille opiskella lukukauden Jyväskylän yliopistossa. – Kaupunkien virallisten delegaatioiden vastavierailut. – Jyväskylän alueen yrityksillä on mahdollisuus hyödyntää Jykesin Pietarin toimiston palveluja liittyen Venäjän markkinoilla toimimiseen. Pietarin toimiston kautta tehdään seudun elinkeinopoliittista ja matkailumarkkinointia. Toimiston kautta saamme seudun alueelle venäläisten yritysten ja organisaatioiden yhteistyöehdotuksia.
Pielavesi - Salmi (1991)	yleishallinto	Ystävyyskuntavierailut puolin ja toisin
Kouvola - Vologda (1985) Kouvola, Kuusankoski ja Anjalankoski ja uusi sopimus Kouvola 2009 kuntaliitoksen jälkeen.	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, yleishallinto, elinkeinotoimi	– kaupunkipäivä-vierailut molemmin puolin – piirustuskilpailu – taiteen perusopetus
Helsinki - Moskova (1952)	opetusala, kulttuuri, sosiaali- ja terveys, yleishallinto, yhdyskunnat ja maankäyttö, ympäristöala, elinkeinotoimi	Yhteisiä hankkeita, kaupunkidiplomatiaa ja dialogin ylläpitoa, hyvien käytäntöjen viemistä yrityskärjellä (smart city, clean city jne). Invest in -toiminta (yritystoiminnan laajentaminen Venäjältä EU:hun)

Kunta – ystävyyskunta (vuosi)	Kotimaiset yhteistyökumppanit Venäjä-yhteistyössä	Mitä konkreettista teette kotimaisten yhteistyökumppaneiden kanssa?
Kemi - Volgograd (1950-luvulla) Kontiolahti, lopettanut ystävyyskuntayhteistyön Venäjällä 2014	yritykset, oppilaitokset Kontiolahti-Venäjä seura	Teknologiakeskuksen esittelyä, koulutusyhteistyö AMK tasolla
Kemijärvi - Kantalahti (1983)	Itä-Lapin kunnat; Lapin liitto; Kemijärven Suomi-Venäjä-seura; oppilaitokset: Rovaniemen koulutus kuntayhtymä. Muita: AVI Lappi	Kehittämishankkeiden suunnittelu ja toteutus, seminaarit, tapaamiset
Mäntyharju, ei ystävyyskuntaa Hyvinkää - Kostroma (1973)	Etelä-Savon liitto Hyvinkään Suomi-Venäjä Seura; kulttuurilaitokset/organisaatiot: Lasten ja nuorten taidekeskus Villa Arttu	Valokuvanäyttely Kostromasta Hyvinkään kirjastossa Kostromalaisten lasten ja nuorten töiden esittely Villa Artun kansainvälisessä näyttelyssä
Imatra - Tihvinä (Neuvostoliiton romahdettua)	Lappeenranta, Savonlinna; Etelä-Karjalan liitto; kehittämissyhtiö työkaluna; yritykset: Imatran kylpylä, hotelli Ambassador, Suomi-Venäjä seura; oppilaitokset: Saimia, Itä-Suomen koulu; kulttuurilaitokset/organisaatiot: paikalliset, Venäjällä esim. Terem kvartet, Pietarin akateeminen sinfoniaorkesteri; muut: Venäjän ja Suomen liikenneviranomaiset	Imatan ja Savonlinnan yhteiset messut vuosittain hotelli Ambassadorissa Pietarissa. Suomen jääkiekkoliiton kanssa yhteistyö Pietarin jääkiekkoliiton ja seurojen kanssa.
Kalajoki, muuta yhteistyötä venäläisen kumppanin kanssa Virolahti (2010)	Pyhäjoki, Raaha; yritykset: Kalajoen Satama Oy; muut: Kalajoki Matkailuyhdistys ry	Yhteistapaamisia, yhteistä valmistautumista isoon ydinvoimahankkeeseen.
Loimaa - Staraja Russa (1970-luvulla)	Kymenlaakson liitto; kehittämissyhtiöt: Cursor Oy, Interfin Oy; yritykset: Domfinland Oy, Norados Oy; Kymenlaakson Venäjän kaupan kiila	Elinkeinomarkkinoliti (elinkeinoyhtiöt) Kaupallisen rakentamisen ja matkailuhankkeiden edistäminen
Heinola, muuta yhteistyötä (2010)	Suomi-Venäjä seuran Loimaan osasto	Ei mainittavaa
Mikkeli - Luga (1960-luvulla)	Yritykset	Vientitoiminnan tukemista ja matkailun edistämistä
Turku - Pietari (1953)	Etelä-Savon liitto; kehittämissyhtiöt: Miktech Oy, Miset Oy (yhdistyivät toukokuussa 2015); oppilaitokset: Mikkelin ammattikorkeakoulu, Etelä-Savon koulutus Oy; muut: Mikkelin yliopistokeskuksen eri yksiköt	Pietarin suuntaan on tehty pitkään kehitysyhtiövetoisesti monitasoista elinkeino-yhteistyötä. Oppilaitoksilla on ollut koulutusyhteistyötä Pietarin alueella ja MAMKilla ympäristöasioissa yhteistyötä Lugaan alueen yliopistojen tms. kanssa. Yliopistokeskuksen yksiköillä (mm. Aalto/Pienyrityskeskus) on jatkuvaa yhteistyötä Pietarin suuntaan + yhteistyöhankkeita jne.
Forssa - Serpuhov (1964)	Varsinais-Suomen muut kunnat; Varsinais-Suomen liitto; kehittämissyhtiöt: Turku Science Park Oy, Turun Seudun Kehittämiskeskus; yritykset projektikohtaisesti; Suomi-Venäjä Seura, Turun Pietari-seura; oppilaitokset: Turun yliopisto, Åbo Akademi, Turun AMK; muut: yhdistykset	Yhteisiä hankkeita ja tapahtumia.
Keminmaa - Apatiitti (1970-luvulla)	Hämeen liitto; kehittämissyhtiöt: Forssan Seudun Kehittämiskeskus Oy; paikallisia yrityksiä ja yritys yhdistyksiä; oppilaitokset: Hämeen ammattikorkeakoulu;	Kaupunki avustaa ystävyyskaupunkitoiminnassa eri sidosryhmien kanssa tehtävää yhteistyötä esim. selvitysten ja tutkimusten kautta. Kaupunki avustaa myös yrityksiä kansainvälistymistoiminnassa järjestämällä vierailuja ja luomalla kontaktipintoja.
Suomussalmi - Kalevalan piiri (1989)	Suomi-Venäjä seura	Ystävyyskuntavierailujen järjestelyt ja toteutus.
Savonlinna - Torzok (1960-luvulla)	Kainuun liitto; useat paikalliset yritykset; Suomi - venäjä seura, Suomussalmen osasto; oppilaitokset: Suomussalmen lukio; kulttuurilaitokset/organisaatiot: Teatteri Retikka	Kainuun liiton kanssa yhteistyössä on valmisteltu Kainuun venäjästrategia
Kuusamon kaupunki - Louhen piiri (1989)	Imatra; Etelä-Savon liitto; Savonlinnan kehittämissyhtiö; yrityksistä monia venäläisiä investoijia; ystävyysseura; oppilaitokset: Mamk oy, Itä-Suomen yliopisto, sami; kulttuurilaitokset/organisaatiot: Savonlinnan oopperajuhlat,	Suomi-venäjä seuran Suomussalmen osasto järjestää vuosittain venäjäviikon tammikuussa. Teknologiapuisto, markkailujankkeet, yritys-yhteistyö, investoreiden hakeminen
Toholampi - Ustjustna (2000-luvun alussa)	Kehittämissyhtiöt: Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy; kuusamolaiset yritykset; Suomi-Venäjä seura, Pohjois-Suomi ja Kuusamon osasto; oppilaitokset: Koillis-Suomen Aikuis-koulutus Oy ja Kuusamo-opisto; muut: Oivangin Nuoris- ja Luontomatkailukeskus Oy,	Tutustumiskäynnit ja matkailutoimialan yhteistyö, esimerkiksi kuusamolaiset ohjelmajärjestäjät ja henkilökuljetusfirmat tekevät matkoja Venäjälle, jossa paikalliset toimijat järjestävät ohjelman, majoituksen, ruokailut.
Lappajärvi - Pudozh (1992)	Suomi-Venäjä seura	
Kitee - Sortavala (1989)	Alajärvi, Vimpeli, Soini; muut: Karjalan Avustustyö ry	Ystävyyskuntavierailuja vuosina 1992-2001 Karjalan avustustyö ry vastasi avustustarvikkeiden viemisestä Pudozhiin 1992-2007
Kuopio - Pihkova (1966), Pitkäranta (1992)	Raakkylä, Tohmajärvi; maakunnan liitto; kehittämissyhtiöt: Keski-Karjalan Kehitysyhtiö KETI ry; Suomi - Venäjä -seura ry;	Rajafoorumii kerran vuodessa
	Kuopion naapurikunnat; Pohjois-Savon liitto; kehittämissyhtiöt: Kuopio Innovation Oy; Kuopion alueen kaupakamari; Venäjä-seura; oppilaitokset: Itä-Suomen yliopisto, Savonia AMK; kulttuurilaitokset/organisaatiot: Ortodoksinen kirkkomuseo Riisa; muut: Järjestöt mm. Nuorten Palvelu ry	Venäjä-toimijoiden verkosto kokoontuu muutamia kertoja vuodessa. Vuosittain laskiaisen aikaan järjestetään Venäjä-seuran vetämästä venäläisen kulttuurin viikko monipuolisine tapahtumineen, toritapahtumat, pop-up-kahvilat jne. Venäjän kielen opiskelua on aktivoitu erillisillä hankkeilla, joissa mukana myös naapurikuntia

Kunta – ystävyyskunta (vuosi)	Kotimaiset yhteistyökumppanit Venäjä-yhteistyössä	Mitä konkreettista teette kotimaisten yhteistyökumppaneiden kanssa?
Tampere - Nizhni Novgorod (1995), Pietarin kanssa yhteistyötä jo aiemmin Lappeenranta - Klin ja Viipuri (1960-luvulla)	Helsinki, Kotka, Lahti; Uudenmaan liitto (osana Helsinki-keskusta), Pirkanmaan liitto, jolla oma soppari NiNon oblastin kanssa; kehittämissyhtiöt: Tredea ja osana Helsinki-keskusta myös GHP, Ladec ja Cursor; yritykset projektien kautta; Suomi-Venäjä seura; oppilaitokset: Tampereen ammattikorkeakoulu, Tampereen yliopisto, Tredu; kunnan omat kulttuuri- ja museotoimijat Imatra; Etelä-Karjalan liitto; kehittämissyhtiöt: Wirma ja Imatran Kehitysytio, Cursor osittain; 100-200 eri yritystä, erityisesti kaupan ja matkailun ala, kuten Holiday Club ja Karelia Lines, GoSaimaa-markkinointi; Suomi-Venäjä-seura; oppilaitokset: LUT, Saimaan amk; kulttuurilaitokset/organisaatiot: Museovirasto ja Kaakkois-Suomen muut museot; muut: ELY, Etelä-Karjalan kauppakamari, SVKK, liikuntaseurat	Helsinki-keskuksen puitteissa yhteinen nettisivusto, elinkeinoelämän projekteja, matkailun puolella kommunikointia – GoSaimaa-markkinointi Venäjälle yhdessä kunnat ja yritykset – Venäläisiä yrityksiä perustetaan vuosittain n. 10 – kaupungin tunnettuus eritoten Pietarissa hyvin vahva – Lentoliikenteen käyttäjistä 70 % tulee Venäjältä
Alavus		Kaupungin puolesta ei virallista Venäjä-yhteistyötä. Yhteistyötä on yksittäisillä yrityksillä, järjestöillä ja henkilöillä Matkailuyhteistyötä suunniteltiin yhdessä joidenkin ympäristökuntien kanssa 1980-luvun loppupuolella, mutta käytännössä yhteistoiminta ei koskaan käynnistynyt joitakin vierailuja lukuunottamatta.
Raisio - Kingisepp (1975)		
Salla - Kovdor ja Polarnye Zori (1960-luvulla) Siilinjärvi - Kamennogorsk (1997)	Siilinjärven Venäjä-Seura ry; Siilinjärven lukio ja yläasteet; siilinjärveläiset kulttuuriyhdistykset ja -ryhmät; muut: Karjalan kannakselta lähtöisin olevien pitäjäseurat, Vuoksen Säätiö	Molemmipuoliset teemavierailut Vanhojen suomalaisten kirkko- ja hautausmaapaikkojen sekä muistiomerkkien suojelusopimukset Venäjän viranomaisten kanssa
Sastamala - Kashinin kaupunki (1969)	Yritykset: Lojer, Vexve; Suomi-Venäjä-seura; Sastamalan koulutus kuntayhtymä	Vierailujen yhteydessä järjestämme yritysten johdon ja venäläisten vieraiden tapaamisia. Yritysten vientimahdollisuudet ovat käynnistyneet tapaamisten pohjalta.
Kaarina - Sovetski	Ystävyysseurat: Johannesseura RY	
Rovaniemi - Murmansk (1960-luvulla)	Lapin liitto; kehittämissyhtiö: Rovaniemen Kehitys Oy; yritykset: Rovaniemen Matkailu ja Markkinointi Oy; oppilaitokset: Lapin yliopisto, Lapin ammattikorkeakoulu;	Viennedistämismatkat, matkailumarkkinointi, messuesiintymiset, b&b tapaamiset
Hämeenlinna - Tver (1954). Linnan kehitys (2008)	Linnan kehitys: Forssa, Riihimäki, Janakkala, Hattula; Kehittämissyhtiöt: Linnan kehityksellä yhteistyötä Jykes Oy, FSKK; Yrityksistä: Linnan kehitys: Riihimäen Tilat ja Kehitys Oy, matkailuyrityksiä n 40, muita yrityksiä n 240; Hämeenlinnan Suomi-Venäjä seura	Linnan kehitys: Teemme konkreettista yhteistyötä yritysten kansainvälistymisen eteen. Helmikuussa 2015 päättyneen Hämeestä Itään -hankkeen Venäjä-palvelujen piirissä oli 240 yritystä, joille tehtiin hankkeen aikana 390 toimenpidettä kansainvälistymisen edistämiseksi. Pyrimme toteuttamaan mahdollisimman paljon yhdessä muiden toimijoiden kanssa välttääksemme päällekkäisyydet ja hyödyntääksemme Linnan Kehitys OY:lle muodostunutta osaamista mahdollisimman laajalle yritysjoukolle. Tästä hyvänä esimerkkinä haettava EAKR-hanke, jossa kehitetään maakunnallista Venäjä-toimipistettä. Vuoden 2014 käynnistyi Kanta-Hämeen markkinointihanke Venäjälle, jonka kokonaisbudjetti 600 000 e, kesto 2016 loppuun. 200 000 e kerätään yksityisrahoituksena alueen yrityksiltä, pääosin matkailutoimialalta ja siihen liittyviltä yrityksiltä (ostoskohteet, matkailukohteet). Hankkeen aikana rakennetaan Kanta-Hämeen matkailu- ja markkinointistrategia Venäjälle sekä brändi, jolla tätä markkinointia tehdään. Hankkeen aikana tehdään pääosin konkreettisia markkinointitoimenpiteitä ja tämän lisäksi vahvistetaan alueen yritysten Venäjä-osaamista.
Liperi - Soutjärvi (2000 -luvulla) Joensuu - Petroskoi (1980-l enenevässä määrin)	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto; kehittämissyhtiö: Josek Oy satunnaisesti tilanteen mukaan mm. Pohjois-Karjalan kunnat tai muita kaupunkeja; Pohjois-Karjalan liitto, Pohjois-Pohjanmaan liitto; kehittämissyhtiöt: Josek, KETI; yritykset: Joensuun tiedepuisto, Pohjois-Karjalan yrittäjät, kauppakamari; ystävyysseurat: Joensuun venäjän ystävät; oppilaitokset: Itä-Suomen yliopisto, Karelia ammattikorkeakoulu, Pohjois-Karjalan koulutus kuntayhtymä, Joensuun kaupungin lukiot ja peruskoulut, Itä-Suomen koulu; kulttuuriorganisaatiot/laitokset: Kaikki Pohjois-Karjalan merkittävät kulttuuri- ja taidelaitokset, taiteen edistämiskeskus, Cultura-säätiö	Elinkeino toiminta ja matkailu yhteistyö. Yhteistyö on erittäin laajaa ja vilkasta. Keskeisiä suunnannäyttäjiä mm. Joensuun seudulle laadittu kasvustrategia (ja Joensuun kasvusopimus) sekä tuore eri toimijoiden näkemyksistä koottu tarkastelu, joka löytyy täältä: http://nk.chamber.fi/binary/file/-/id/1/fid/2075
Vesanto - Äänisenrannan piiri (1991) Ylöjärvi - Vishny Voloshok (1994)	Sisä-Savon kunnat: Karttula, Tervo, Rautalampi ja Suonenjoki Suomi-Venäjä seura Ylöjärven osasto	Seura osallistuu mahdollisten vierailujen järjestelyihin

Kunta – ystävyyskunta (vuosi)	Kotimaiset yhteistyökumppanit Venäjä-yhteistyössä	Mitä konkreettista teette kotimaisten yhteistyökumppaneiden kanssa?
Lahti - Kaluga (1994) Neuvostoliiton aikana Lahti ja Zaporozje solmivat ystävyyssuhteita n v. 1953 Parikkala - Lahdenpohjan piiri (1990) Raakkylä, muuta yhteistyötä (2000) Lohja - Stsholkovon kuntapiiri (1997)	Helsinki, Tampere, Kotka/Pietarin Helsinki-keskus; Päijät-Hämeen liitto; kehittämissyhtiö Ladec Oy; Suomi-Venäjäseuran Lahden osasto; muut: Hämeen Venäjän kaupan kiltta	Kaupunki ja Ladec Oy, liiketoiminnan edistäminen
Oulu - Arkangel (1993), Kronstadt (2013), Ukrainan Odessa (1957), Business Oulu, kgin liikelaitos (2013)	Etelä-Karjalan liitto; yritykset joilla Venäjä-yhteyksiä/kauppaa; Joensuu, Kitee, Tohmajärvi; muut: Uudenmaan Yrittäjät ry	Yritykset osallistuvat myös aktiivisesti Parikkala-Syväoron rajanylityspaikan kehittämiseen.
	alueen muut kunnat tapauskohtaisesti, Business Oulu (kunnat): Rovaniemi, Helsinki. SIKU/OPETUS (kunnat): Kuusamo, Nurmee, Kuopio; Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun liitot, aluehallintovirasto AVI; kehittämissyhtiöt: Kauppakamari, yrittäjäjärjestöt, Business Oulu: Team Finland, HelsinkiBusinessHUB; yritykset: Barents-keskus, Barents Group, oululaisia yrityksiä Business Oulu: Yrityksiä: Häätä, Optomed, Mekitec, Schinshawa, Ginolis, InnokasMedical, Luonnosta, SPK, HZPC Sadokas, Kantaperuna, Finpeda, Ravelast, Delektre, Honkamajat, Codenomicon, Balmuir, Spinverse, SKTS, Navicron, Sanmina, Mypose, Innopinoin, Lewel Group, DeLores, Eduhouse, Scandinavian Travel Group, Micropolis, Eagle Vision Management, Hubconcepts, Fennovoima, Grant4Com, Oulun Satama, Herman Andersson, etc.; Suomi-Venäjä-Seuran Oulun osasto; oppilaitokset: Oulun yliopisto, Thule-instituutti, Business Oulu: Oulun yliopisto. OAMK, Oulun kv koulu. SIKU/OPETUS: Kellon koulu, Ylikimingin koulu, Laanilan yläkoulu & lukio, Pateniemen koulu, Kuusamossa Torangin koulu ja Kuusamon lukio; kulttuurilaitokset/organisaatiot: P-Pohjanmaan taideyksikkö, kaupungin kulttuurilaitokset, yksittäiset taitelijaryhmät; muita: ministeriöt, eduskunta, Venäjä-yhteistyön organisaatiot, kunniakonsuli, kansalaisjärjestöjä, Suomen suurlähetystö Moskovassa, Suomen konsulaatit Venäjällä, erilaiset vientiyhtiöt. Business Oulu: Others: Suurlähetystöt, KAAATO, Takomo, BusinessKitchen, Starttaamo, Njetworking, Midnight Pitchfest, PolarBear Pitchfest. SIKU/opetus: Opetushallitus (rahoitus kouluhankkeille ja suomalaisten koulujen Venäjä-toimijoiden yhteistyö), VUOLLE (entinen Oulun settlementti ry./monikulttuurin toiminta), Pohjois-Suomen aluehallintovirasto, Nurmeksessa Hyvärilän nuorisokeskus, Kuusamossa Oivangin nuorisokeskus ja Kuopion Kulttuuriareena 44	Uudenmaan Yrittäjien puheenjohtaja tai muu edustaja osallistuu yleensä vierailuihin. Saännöllisesti johdon valtuuskuntien tapaamiset, eri hallinnon alojen asiantuntija-vaihtoa ja yhteistyötä, konsertti- ja kulttuuritapahtumia, kirjasto- ja näyttely-yhteistyötä Valtionhallinnon ja ministeriöiden kanssa yhteistyössä: Ulkoministeriön Arktisen yksikön kanssa v. 2012 Suomen ja Venäjän Arktinen seminaari Oulussa, kaupunki osallistui 2013 Arkangelissa Suomen ja Venäjän Arktiseen foorumiin, Eduskunnan ja Pohjoismaiden neuvoston kanssa v. 2014 Venäjän ja pohjoismaiden nuorten parlamentaarikkojen seminaari Oulussa, OKM:n ja Venäjä-seuran kanssa Suomalais-venäläinen kulttuurifoorumi Oulussa 2014, Ulkoministeriön kanssa tehdään Barentsin Euroarktisen neuvoston ulkoministerikokousta Oulussa lokakuussa 2015, yhteistyö Venäjän suurlähetystön kanssa, yhteistyö Venäjän kunniakonsulin kanssa (P Saapunki), Oulun kaupunki Suomi-Venäjä-Seuran Pohjois-Suomen piirin yhteisjäsen, suhdetoimintapaallikkö valtakunnallisen Suomi-Venäjä-Seuran hallituksen jäsen. Paljon tapahtumia, yhteisvaltuuskunnat ja -vierailut, yrittäjien yhteistyössä ja kanavana olemisen, arktisen yhteistyön erilaiset tilaisuudet, arktisen osaamisen ja Venäjä-osaamisen välittäminen ja apuna muille yhteistyöverkostolle, maahanmuuttajien kanssa yhteistyötä, suomalaisen ja venäläisen kulttuurin yhteistyö ja välittäminen jne. Business Oulu: markkinointitutkimus suomalaisyritysten viennistä Venäjälle, uutiskirje kohdeyrityksille Suomessa, Pohjois-Pohjanmaan liiton rahoittama kansainvälistymishanke mahdollistaa yritysneuvonnan ja messuosallistumisen Venäjällä, lisäksi invest in -toimenpiteitä edistämään investointien saantia Oulun seudulle (esim. MOCT 2.0), Hanhikivi-projekti, tarjouspyyntöjen välittäminen yrityksille yhteistyössä Barents-keskuksen kanssa, viestintä- ja markkinointitoimet kuten Oulu goes Moscow-yhteismarkkinointitapahtuma Suomen Venäjän suurlähetystössä yhdessä yritysten ja koulutus- ja tutkimuslaitosten kanssa, osallistuminen Venäjällä järjestettyihin lukuisiin vientiä ja tuontia edistäviin elinkeinoelämän tapahtumiin, tiivis yhteistyö Venäjän suurlähetystön kaupallisen edustuston sekä Finpron Moskovon ja Murmanskin kanssa. SIKU/opetus: yhteinen venäjän kielen opiskelu, yhteisten tapahtumien suunnittelu nuorten kanssa yhteistyön teemoista ja nuorisovalittoa Venäjän Karjalan kanssa. Yhteiset koulujen taidehankkeet, joissa mukana kulttuurikeskuksia. Koulutusalan seminaarit.
Kajaanin kaupunki - Rostov on Don (1956)	Sotkamo; Kainuun liitto; oppilaitokset; AMK, Amm.oppilaitos	Yhteiset vierailut ja vieraiden vastaanotot Matkailu- ja ostosmatkailun markkinointi
Inari - Kuolan piiri (1968), lisäksi yhteistyötä Petsamon kanssa	Suomi-Venäjä seura; muut: Inergia, energiayhtiö	Paikallisen Suomi-Venäjä -seuran kanssa suunnittemme ja järjestämme kumpikin osaltaan Ylä-Tuuloman voimalaitoksen 50-vuotisjuhla elokuulle, missä on tapahtumia kummallakin puolen rajaa. Aiemmin osallistuimme yhdessä vuosittaisiin Barentsin ystävyysshiihtoihin, kunnes Virtaniemen rajanylityspaikka suljettiin. Muutenkin yhteistyö on läheistä; seuralla oli esim. tärkeä rooli kuntien ystävyden 40-vuotisjuhlien järjestelyissä. Energiayhtiö Inergian yhteistyötä Venäjälle tuetaan, koska se on kunnalle erittäin tärkeää.
Kittilän kunta, ei ystävyyskuntaa	Alueen matkailuyritykset; Suomi-Venäjä seura/Tunturi-Lapin osasto	Levin matkailukeskuksessa vierailee vuosittain paljon venäläisiä matkailijoita. Alueen yritykset tekevät yhteistyötä venäläisten yritysten, esimerkiksi matkanjärjestäjien, kanssa. Yhteistyössä Suomi-Venäjä seuran paikallisosaston kanssa on tuotu alueen kulttuuritapahtumiin venäläisiä esiintyjä.

Kunta – ystävyyuskunta (vuosi)	Kotimaiset yhteistyökumppanit Venäjä-yhteistyössä	Mitä konkreettista teette kotimaisten yhteistyökumppaneiden kanssa?
Jyväskylän kaupunki sekä Jyväskylän seudun kehittämissyhtiö Jykes Oy, JAMK sekä Jyväskylän yliopisto. Jyväskylän kaupunki ja Jaroslavl 1966, Jyväskylän yliopisto 1980-luvulla (ensimmäiset viralliset yhteistyösopimukset allekirjoitettiin 1980-luvulla, mutta yhteistyötä on varmasti tehty jo paljon ennen sitä! Ensimmäiset opiskelijavaihtosopimukset: Jaroslaviin yliopiston kanssa 1999 ja Herzenin pedagogisen yliopiston kanssa 1999. Jyväskylän ammattikorkeakoulu 1992-3. Jykes Kiinteistöt 1990-luvun alussa, Jykes Oy 1993.	Jyväskylän seudun kehittämissyhtiö Jykes Oy; Jyväskylän ja Vaajakosken ystävyysseurat; oppilaitokset: Jyväskylän ammattikorkeakoulu, Jyväskylän yliopisto; kulttuurilaitokset/organisaatiot: Jyväskylän taideyhdistys ja yksittäiset aktiivit	Jykes on muiden suomalaisten kehittämissyhtiöiden kanssa on järjestänyt yhteisiä markkinointitilaisuuksia Venäjällä ja nyt on käynnistymässä TEM:n rahoittama MOCT2- invest in Finland –hanke. JAMK: Korkeakoulu yhteistyötä, osin kaupalliselta pohjalta.
Pielavesi - Salmi (1991)	Keitele	Ystävyyskuntatapaamisten järjestely
Kouvola - Vologda (1985) Kouvola, Kuusankoski ja Anjalankoski ja uusi sopimus Kouvola 2009 kuntaliitoksen jälkeen. Helsinki - Moskova (1952)	Kehittämissyhtiöt: Kouvola Innovation Oy, www.kinno.fi; oppilaitokset: Kouvolan ammattiopisto KSAO, Kymenlaakson ammattikorkeakoulu Kyamk Helsinki-keskus kumppanit Tampere, Kotka, Lahti ja toimintakohtaiset kumppanit mm Turku ja Lappeenranta; Uudenmaan liitto; Kehittämissyhtiöt: Greater Helsinki Promotion, Forum Virium Helsinki; oppilaitokset: Helsingin yliopisto (erit Aleksanteri-Instituutti); kulttuurilaitokset/organisaatiot; muut: ministeriöt, erit	– ammattiopiston koulutusohjelmien vaihdot, vierailut esim. "Venäläisen keittiön viikko" – ammattikorkeakoulun teknisen ja liiketalouden vaihtoa – elinkeino-yhtiön osallittuminen yritystapahtumiin ja yritysyhteistyön edistämistä Todella laaja skaala, Yhteinen edustusto Pietarissa, Itämeriyhteistyö, Invest In-toiminta

Maakunnan liitto	Yhteistyön toimialat	Mitä konkreettista yhteistyötä on em toimialoilla?
Etelä-Karjala (1990-l alussa), ei ystävyysmaakunta, muuta yhteistyötä	opetusala, kulttuuri, yleishallinto, yhdyskunnat ja maankäyttö, ympäristöala, muu: rajanylityspaikkojen kehittäminen	Kaakkois-Suomen rajanylityspaikkojen kehityshankkeet päättyneellä ohjelmakaudella (lähes 50 M€) ja myös tulevalla. Muu hanketoiminta (kehitysyhtiöt, yliopistot, urheilu- ja kulttuurihankeet) Rajaliikennehankkeet (kaksoisraide, kanavatie)
Päijät-Häme (2013), ei ystävyysmaakuntaa, muuta yhteistyötä venäläisen kumppanin kanssa	opetusala, tekniikka, ympäristöala	
Pohjois-Pohjanmaan liitto (1994), ei ystävyysmaakunta, muuta yhteistyötä venäläisen kumppanin kanssa	nuorisotoimi, kulttuuri, sosiaali- ja terveys, ympäristöala, elinkeinotoimi, muu: liikenne, matkailu, media, EU-hankkeet monilla aloilla	Karjalan tasavallan kanssa on tehty pitkäaikaista projektiyhteistyötä mm. kulttuurimatkailussa ja yhteistä liikennehankkeiden lobbaamista mm. Kuusamon rajanylityspaikan kansainvälistäminen ja teiden parantaminen. Lisäksi alueidemme välillä on ollut vilkasta kulttuurivaihtoa (taiteiden edistämiskeskus). ENPI-ohjelmassa on toteutettu 60 hanketta (kokonaisbudjetti n. 42 miljoonaa euroa), sis. rajaliikenneinvestoinnit. Arkangelin alueen kanssa on pidetty yhteisiä tilaisuuksia mm. ympäristöalan hankkeiden edistämiseksi (jätehuolto, jäteveden käsittely ym.) Komin tasavallan kanssa on ollut etupäässä kulttuuriyhteistyötä Pudasjärven ja Syktyvdnskin välillä. Nuorten poliitikkojen konferenssi, Barents Press kokoukset ym.
Keski-Suomen liitto (1990-l) ei ystävyysmaakuntaa, muuta yhteistyötä venäläisen kumppanin kanssa	opetusala, kulttuuri, yleishallinto, elinkeinotoimi	Kulttuuri: Hankeyhteistyötä Karjalan tasavaltaan (2003-4 ja 2012) Yleishallinto/elinkeinotoimi: Keski-Suomella oli Pohjoismaisen ministerineuvoston hankkeen kautta yhteistyötä Venäjän lahäialueille "rural entrepreneurship in North-West Russia", mutta tämä hanke jäädytettiin PM:n Venäjän toimiston sulkemisen myötä.
Varsinais-Suomen liitto, ei ystävyysmaakuntaa. Virallinen yhteistyösopimus 2013. Aiemmin perustettu yhdessä Turun kanssa Turku-toimisto Pietarin Suomi-taloon	opetusala, yleishallinto, ympäristöala, elinkeinotoimi	Turku-prosessin puitteissa on käynnistetty yhteistyöhankkeita. Niiden toiminnasta ei ole vielä konkreettisia tuloksia.

Maakunnan liitto	Yhteistyön toimialat	Mitä konkreettista yhteistyötä on em toimialoilla?
Pirkanmaa - Nizhny Novgorod (1998)	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, yleishallinto, tekniikka, yhdyskunnat ja maankäyttö, ympäristöala, elinkeinotoimi	Olemme edistäneet alueen toimijoiden etabloitumista Venäjälle. Yhteistyön rakentaminen eri toimijoiden kesken. Tiedeyhteistyö laajalti, mm. energiansäästöteknologioiden kehittäminen ja soveltaminen. Tiedonvaihto, kehittäminen ja osallistuminen näyttely- ja messutoimintaan. Kauppakamariyhteistyön kehittäminen. Yhteistyö maakunnan ja NiNon aluehallinnon keskinäinen yhteistyösuhteen ylläpito.
Hämeen liitto, ei ystävyysmaakuntaa	elinkeinotoimi	Olemme rahoittaneet maakunnan kehittämisrahalla suurehkoa Venäjän matkailuun liittyvää kehittämishanketta.
Keski-Pohjanmaa, ei ystävyysmaakuntaa	kulttuuri	OKM:n j asuomi-Venäjäseuran yhteistyö kuurialan hankkeiden edistämiseksi. Keski-Pohjanmaan liitossa luovutetaan Suomessa asuville venäläisille venäjän passeja. Passien luovutus alkanut vuonna 2010 ja lisääntyy jatkuvasti. Hyvä muoto toimia täällä asuvien venäjän kansalaisten kanssa.
Pohjois-Karjala (1995), ei ystävyysmaakuntaa, muuta yhteistyötä venäläisen kumppanin kanssa	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, sosiaali- ja terveys, yleishallinto, yhdyskunnat ja maankäyttö, ympäristö, elinkeinotoimi, muu: matkailu	Hallintopuolella teemme venäläisten kanssa yhteistä edunvalvontaa rajanylittävään yhteistyöhön liittyen sekä maidemme keskushallintojen että EU:n suuntaan. Erityinen painoarvo on infran kuten rahanylityspaikkojen, teiden ja liikenneyhteyksien kehittämisellä. Edistämme eri toimialojen yhteistyötä hankerahoitusta myöntämällä, "ovia avaamalla" ja partnereita etsimällä.
Uudenmaan liitto - Moskovan oblasti; Helsinki Centre Pietarissa (1990-l) Kainuun liitto (1989), ei ystävyysmaakuntaa, muuta yhteistyötä venäläisen kumppanin kanssa	yleishallinto, muu: Teemoittain, riippuen toki projekteista, eri aloilla	PK-yritysten etablointihanke Venäjällä
	opetusala, nuorisotoimi, kulttuuri, sosiaali- ja terveys, tekniikka, yhdyskunnat ja maankäyttö, ympäristöala, elinkeinotoimi, muu: liikenne, energia	1. BLOKOS, Kostamuksen jätteenkäsittelylaitos 2014 2. UKK-Kosygin muistomerkki Kostamukseen 14.9.2013 3. Liikenneselvitykset (useita vuosien varrella) 4. Kosstone -rakennuskivihanke Kostamuksessa 2007 5. Barents Link -hanke 2008, liikennehanke 6. Barents Link Center, yrityspalvelupiste Kostamukseen 2010 7. Vartius-Lyttä, rajanylityspaikkaselvitykset
Kymenlaakson Liitto, sekä Kymenlaakson Kesäyliopisto, ei ystävyysmaakuntaa. Venäjäyhteistyötä tehty koko liiton olemassaolon ajan	kulttuuri, sosiaali- ja terveys, yhdyskunnat ja maankäyttö, ympäristöala, elinkeinotoimi	Kymenlaakson Liitto toteuttaa Venäjäyhteistyötään alueellisten toimijoiden kanssa yhteistyössä. Edellä mainittuja osa-alueita toteuttavat mm. ammattikorkeakoulut, ammatillisen oppilaitoksen, paikalliset alueelliset kehittämissyhtiöt CURSOR Oy ja Kinno Oy, tutkimuskeskus Merikotka, Neli, North European Logistics Institute. Aluesuunnittelun (yhdyskunnat ja maankäyttö) sekä ympäristöasioiden osalta Liitto on ollut aktiivinen toimija joidenkin hankkeiden osalta. Rajaliikenteen sekä rajanylityspaikkojen osalta on liitto toiminut aktiivisena edunvalvojana jo pitkään.

Maakunnan liitto	Kotimaiset yhteistyökumppanit	Mitä konkreettista teette kotimaisten yhteistyökumppaneiden kanssa?
Etelä-Karjala (1990-l alussa), ei ystävyyssmaakunta, muuta yhteistyötä	Lappeenranta, Imatra, Parikkala; Kymenlaakso, Etelä-Savo, Pohjois-Karjala, Uusimaa, Häme, Päijät-Hämen, Varsinais-Suomi, Pohjois-Savo, Pohjois-Pohjanmaa, Lappi, Kainuu; kehittämissyhtiöt: Wirma, Kehy; Suomi-Venäjä-Seura; oppilaitokset: LUT, Saimia, kulttuurilaitokset/organisaatiot: Savonlinnan Oopperajuhlat, Imatran balettigaala; muu: Kaakkois-Suomen ELY-keskus, Nopeat Itäradat-neuvottelukunta	Kaakkois-Suomi Venäjä ENPI ja ENI -ohjelmat Parikkalan rajanylityspaikan kansainvälistämisen edistäminen
Päijät-Häme (2013), ei ystävyyssmaakunta, muuta yhteistyötä venäläisen kumppanin kanssa Pohjois-Pohjanmaan liitto (1994), ei ystävyyssmaakunta, muuta yhteistyötä venäläisen kumppanin kanssa	Kehittämissyhtiö: Ladec Oy; yritykset Oulu: Kainuun liitto, Pohjois-Karjalan mkl; kehittämissyhtiöt: BusinessOulu, RSY, Naturpolis; useita yrityksiä; Suomi-Venäjä seura; oppilaitokset: Oulun yliopisto, OAMK; kulttuurilaitokset: Taike, OKM; muut: PSAVI	Kehotamme käyttämään EU-ohjelmia, jotka edistävät Venäjä-osaamista maakunnassamme (EAKR) sekä tekemään konkreettista projektiyhteistyötä (ENPI, ENI). Kulttuurin alalla yhteistyö OKM:n kanssa, mm. Suomalais-venäläinen kulttuurifoorumi Oulussa syksyllä 2014. Maakuntaöliitossa toimii Venäjän kunniakonsulin toimipiste (yhteistyö Venäjän Lähetystön ja Turun pääkonsulaatin kanssa).
Keski-Suomen liitto (1990-l) ei ystävyyssmaakunta, muuta yhteistyötä venäläisen kumppanin kanssa	Kehittämissyhtiö Jykes Oy,	Jykesillä on ollut Pietarissa toimisto jo 20 vuotta. Keski-Suomen liitto on yhdessä muiden toimijoiden kanssa rahoittanut erityisesti vientiyrityksiin suuntautunutta markkinointitoimintaa Jykesin Pietarin-toimistolla.
Varsinais-Suomen liitto, ei ystävyyssmaakunta. Virallinen yhteistyösopimus 2013. Aiemmin perustettu yhdessä Turun kanssa Turku-	Turku: Turun seudun kehittämiskeskus	Olemme yhdessä pohtineet kiinnostavia tutustumiskohteita kun olemme kutsuneet venäläisiä kumppaneitamme tutustumaan maakuntaan. Venäläiset eivät kuitenkaan ole vastanneet kutsuun mvöntävästi.
Pirkanmaa - Nizhny Novgorod (1998)	kunnat; maakunnan liitot; kehittämissyhtiöt; yrityksiä; ystävyyssseura; oppilaitoksia; kulttuurilaitokset; muu: kauppakamari	Tiedonvaihto, asiantuntijavierailut, toimijoiden yhteen saattaminen.
Hämeen liitto, ei ystävyyssmaakunta	Linnan Kehitys Oy;	Linnan Kehitys Oy on ylläpitänyt Pietarin toimipistettä, joka on auttanut maakunnan yrityksiä Venäjän markkinoille.
Keski-Pohjanmaa, ei ystävyyssmaakunta	Pohjois-Pohjanmaan liitto;	Venäjän kansalaisten passien luovutus. Yhteyshenkilö on Pohjois-Pohjanmaan liiton palveluksessa.
Pohjois-Karjala (1995), ei ystävyyssmaakunta, muuta yhteistyötä venäläisen kumppanin kanssa	Pohjois-Karjalan kunnat erityisesti Joensuu ja Tohmajärvi; Kainuu ja Pohjois-Pohjanmaan liitot; kehittämissyhtiöt: Josek, Keti ja Pikes; oppilaitokset: Itä-Suomen yliopisto, Karelia ammattikorkeakoulu, Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä; muut: rajavartiosto, tullit, kauppakamari, Kansanterveyden keskus, tutkimuslaitokset kuten Luonnonvarakeskus (Luke)	Pohjois-Karjalassa toimii maakuntaliiton vetämä Venäjä-ryhmä, joka koordinoi maakunnan Venäjä-toimijoiden yhteistyötä, toimii tiedonvälitysfoorumina ja etsii uusia avauksia Venäjä-yhteistyöhön. Ryhmään kuuluu jäseniä oppilaitoksista, tutkimuskeskuksista, yrityksistä, kehittämissyhtiöistä, matkailutoimijoista, järjestöistä ja eri viranomaisista, kuten tullista, rajavartiostosta ja ELY-keskuksesta. Maakunnassa toimii myös kauppakamarin kansainvälistymisvaliokunnan Venäjä-jaos, jonka tarkoituksena on edistää elinkeinoelämän yhteistyötä.
Uudenmaan liitto - Moskovan oblasti; Helsinki Centre Pietarissa (1990-l)	Uudellamaalla paljon toimijoita; tilanteen mukaan	
Kainuun liitto (1989), ei ystävyyssmaakunta, muuta yhteistyötä venäläisen kumppanin kanssa	9 Kainuun kuntaa; Pohjois-Karjalan liitto, Pohjois-Pohjanmaan liitto ja Lapin liitto; kehittämissyhtiöt: Kainuun Etu oy, Josek oy; lukuisia suuria ja pieniä yrityksiä Suomessa; Suomi- Venäjä seura; oppilaitokset: Kainuun ammattikorkeakoulu, Kainuun ammatillinen oppilaitos; kulttuurilaitokset: Kainuun museo, Kajaanin kirjasto, Generaattori	– rajaliikenteen edistäminen (Raja ja Tulli, ELY-keskus) – venäläisten maahanmuuttajien kouluttaminen (KAMK) – yhteistyön edistäminen (Kainuun Venäjä-strategia 2020)
Kymenlaakson Liitto, sekä Kymenlaakson Kesäyliopisto, ei ystävyyssmaakunta. Venäjäyhteistyötä tehty koko liiton olemassaolon ajan	liiton jäsenkunnat: Etelä-Karjalan liitto; kehittämissyhtiöt: Cursor Oy ja Kinno Oy; yrityksiä: oppilaitokset: Kyamk, EKAMI, Ksao	Kymenlaakson Liiton tavoitteena on edistää yhteistyökumppaneidensa kanssa alueen yritysten mahdollisuuksia hyödyntää venäjän markkinoita sekä hyödyntää alueen yliopistojen koulutuksen tasoa ja tarjontaa. Kymenlaaksossa on edistetty mm. venäläisten yritysten sijoittumista alueelle sekä Kymenlaaksoa sijoittumispaikkana Venäjän markkinoille pyrkiville kv. yrityksille . konkreettisenä esimerkkinä mm. alueelle vierailulle tuotu suuri joukko Azorilaisia yrityksiä joilla halua selvittää mahdollisuuksia Venäjän markkinoilla. Liitto on osallistunut aktiivisesti myös Itäisen Suomenlahden meriliikenteen kehittämiseen yhdessä Kronstadin ja Kundan (Viro) kanssa. Vaalimaan raja-alueen liikennetarkkaisuja sekä sujuvuutta on kehitetty yhdessä muiden viranomaisten, niin kotimaisten kuin venäläisten kanssa jo vuosia. Kesäyliopisto Repininstituutin 2-vuotinen koulutus.