

Uskalla kokeilla -verkostofoorumi: Tulevaisuus tehdään kokeillen



Open your mind. LUT.
Lappeenranta University of Technology

Innovoiva kokeiluympäristö

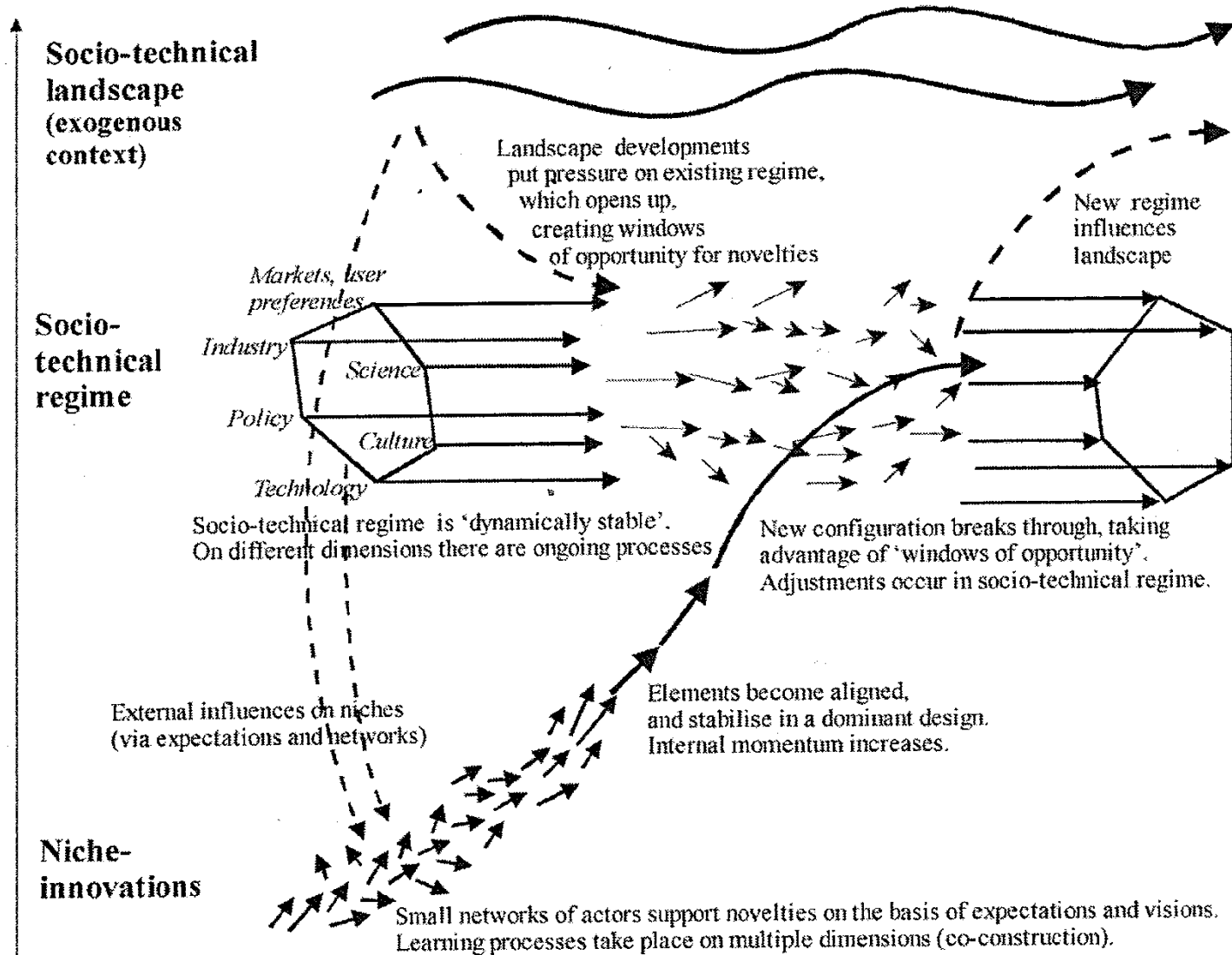
Vesa Harmaakorpi,
Professori, Innovaatiojärjestelmät



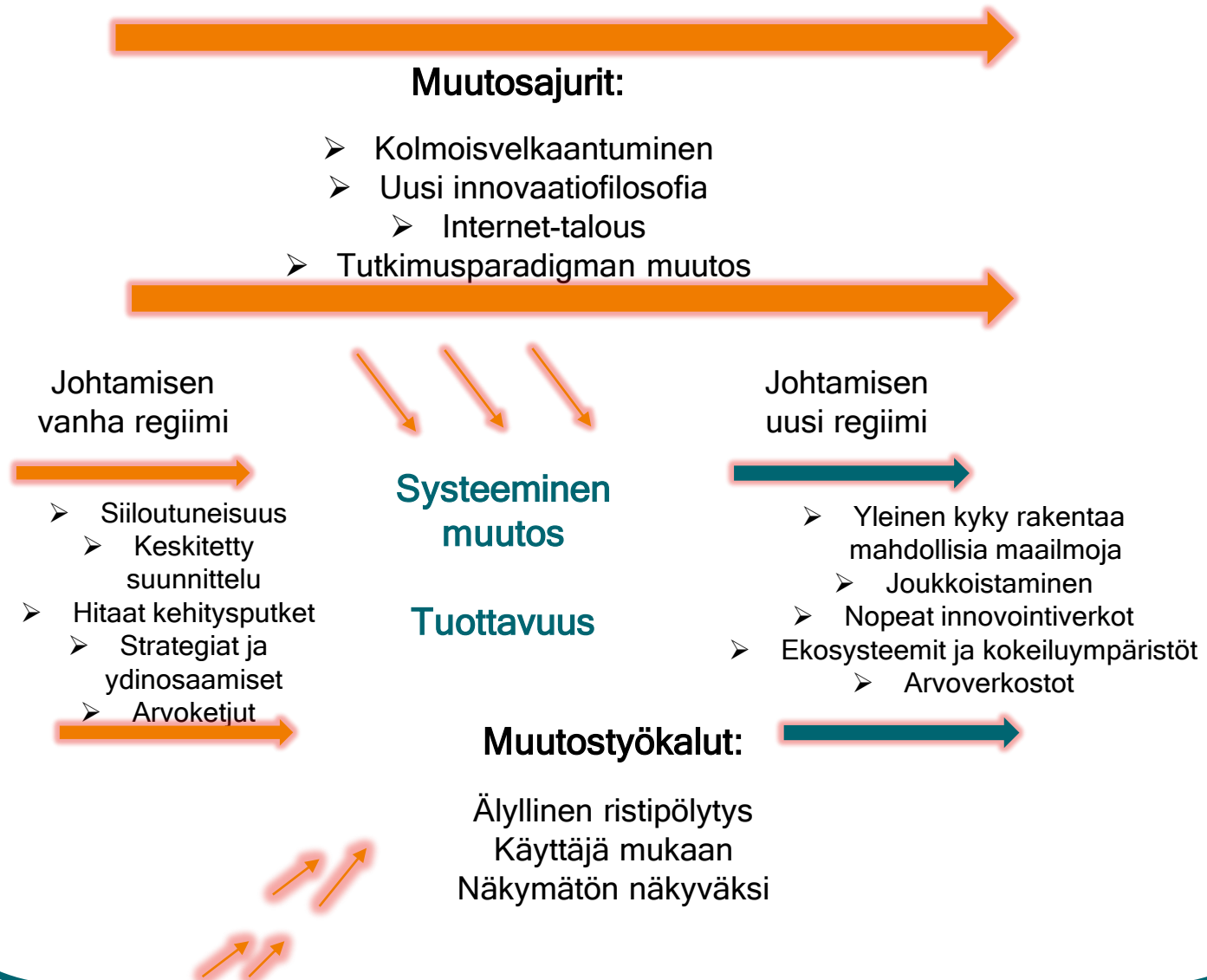
Suomen tilanne

- Valtion makrotekijöitä muuttamalla avautuu tie nousuun
- Kuntien menoja karsimalla saadaan taloudet kuntoon
 - Näitäkin varmasti tarvitaan, mutta ne eivät riitä
- Myös uusia avauksia, kuten ekosysteemi- ja kokeiluympäristöajattelu on, mutta jääkö muutos vain yksittäisten kokeilujen tekemiseksi?
- Nykyisessä toimintakulttuurissa valtionhallinto ja kuntasektori ja toimivat keskusjohtoisina ja siiloutuneina, mikä on myrkkyä ekosysteemiajattelulle ja kokeilukulttuurille.
- Uskalletaanko vain kokeilla vai uskalletaanko lähteä muuttamaan koko toimintakulttuuria?

Increasing structuration
of activities in local practices



Asiat on viimeinkin tehtävä toisin! Mahdollisten maailmojen rakentaminen

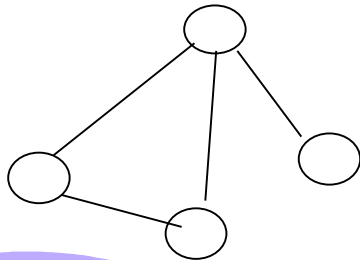


Innovaatioalustat - von Döbeln ratsasti aukkoja katsellen

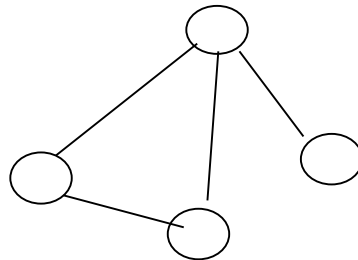


Open your mind. LUT.
Lappeenranta University of Technology

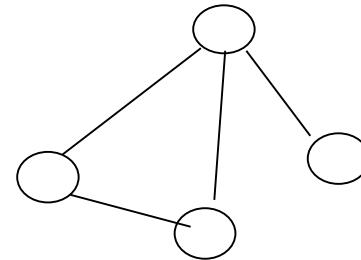
Sosiologia



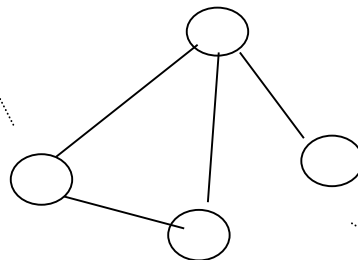
ICT-tutkimus



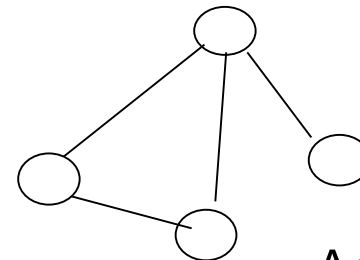
Muotoilu



Liikunta-ala



Asiakkaat



Footer



Kuka innovoi kokeiluympäristöissä?



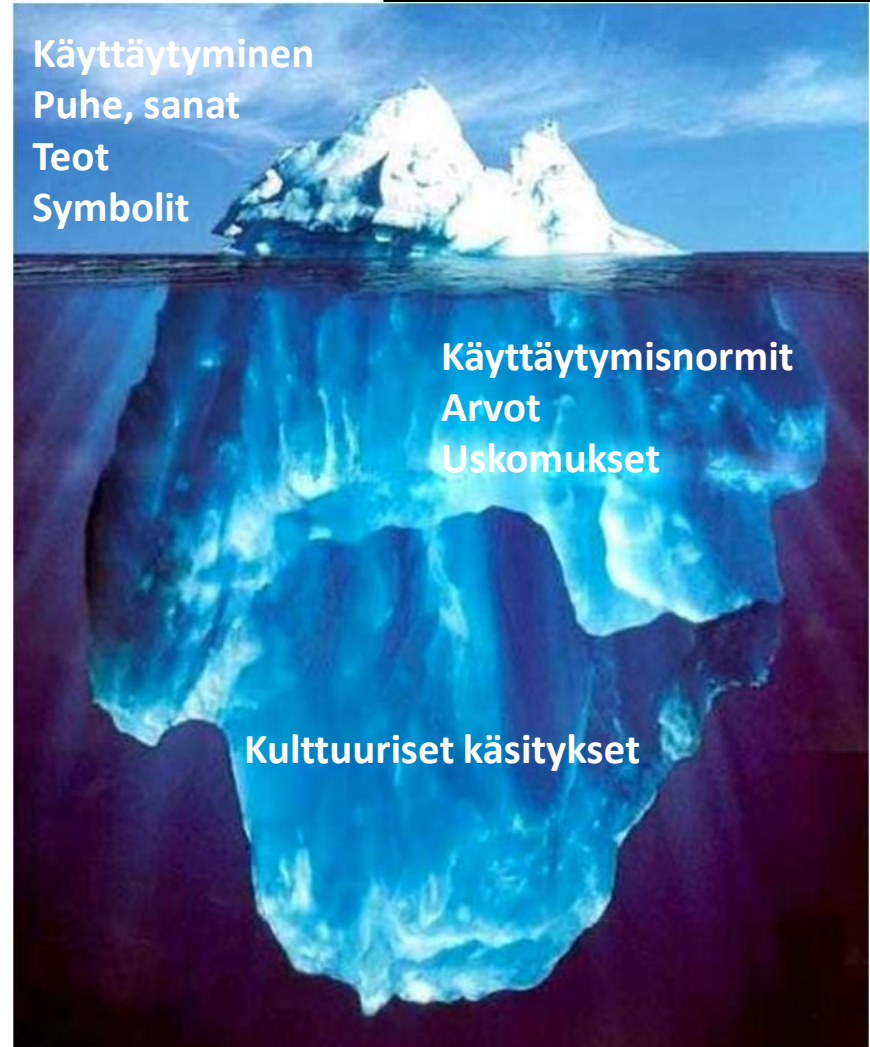
Open your mind. LUT.
Lappeenranta University of Technology

Yhdessä työtä tekevä ryhmä tai verkosto
= käytäntöyhteisö (communities of practice)

- Työnteon ohessa ryhmä hioo yhteiset käytäntönsä
- Käytäntöihin tallentuu kokemuseräistä, hiljaista, toiminnallista ja tilannekohtaista tietoa

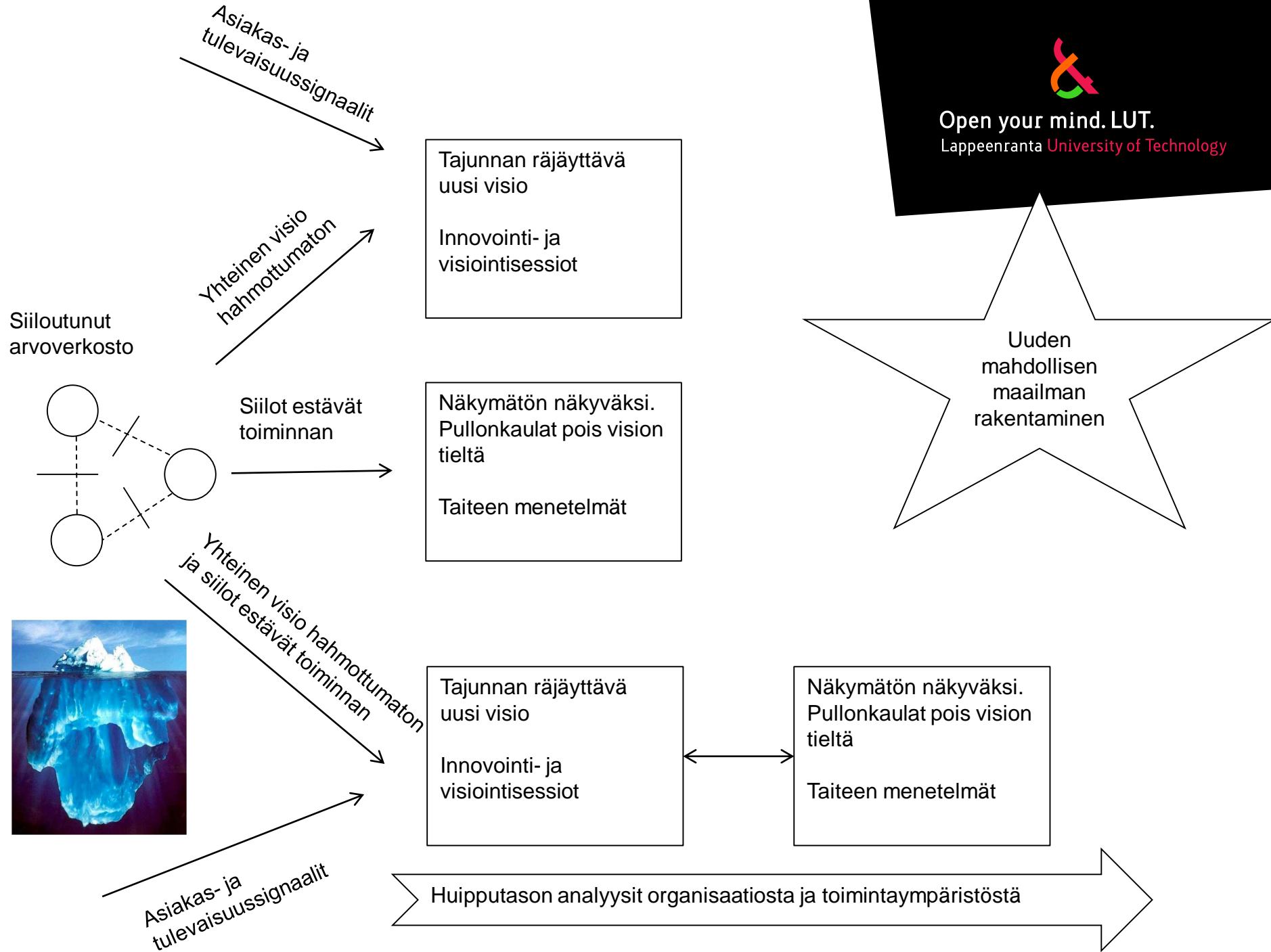
=> Ryhmän yhteinen tietopohja:

- tiedostamaton
- itsestäänselvä
- ohjaa, miten ryhmä havaitsee, vastaanottaa, muodostaa ja jakaa uutta tietoa





Open your mind. LUT.
Lappeenranta University of Technology





Ekosysteemiajattelun perusteita

- Sopii internettalouden elinkeinopolitiikan välineeksi
- Ekosysteemien itseohjautuvuus
- Kärkiyritysten rooli avainasemassa
- Tarvitaan kehitysalustoja ja referenssiympäristöjä
- Kuntasektorin rooli ei vähene mutta muuttuu
 - Yhteisen, silloja murtavan PPPP-vision luoja
 - Älyllisen ristipölytyksen fasilitaattori
 - Tarjonta- ja kysyntälähtöisten elementtien yhdistäjä



Case Lahti: Kiertotalouden strateginen teema





Lopuksi

- Yksittäiset kokeiluympäristöhankkeet eivät riitä
- Tarvitaan vallankumouksellinen kulttuurimuutos
- Johtamisen ja rakenteiden on uudistuttava
- Kunnan kaikkien toimialojen on ymmärrettävä olevansa kilpailukyky politiikan toimijoita
- Asiat on viimeinkin tehtävä toisin ja uskallettava!