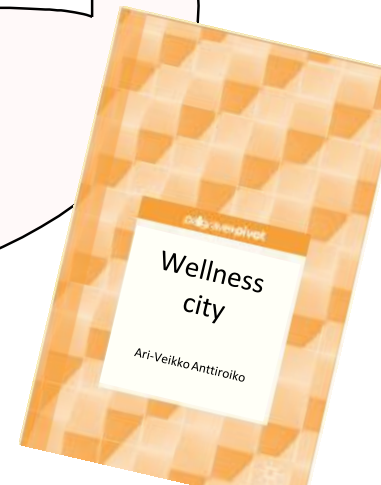
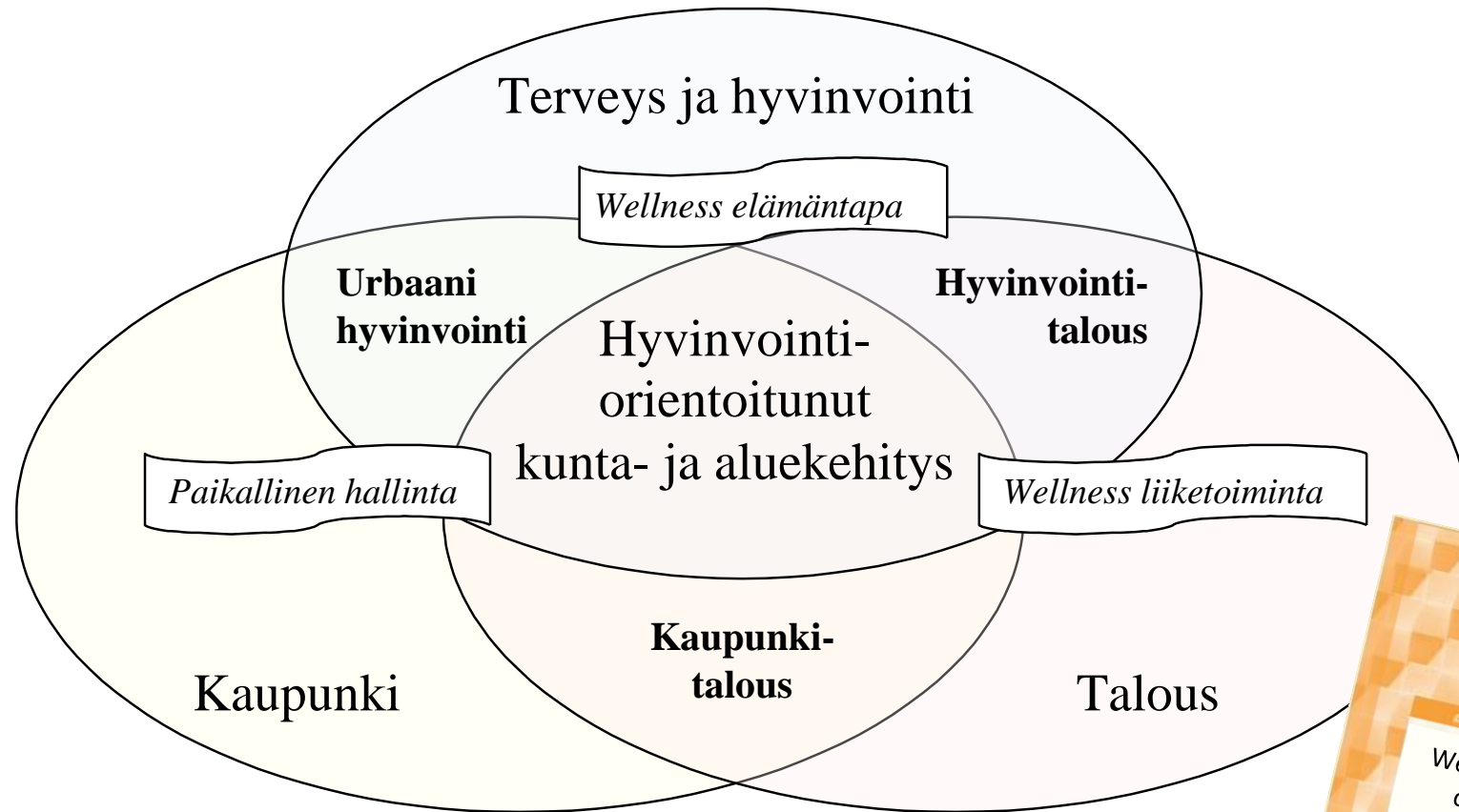


Wellness City

Hyvinvointikaupunki

Ari-Veikko Anttiroiko
Tampereen yliopisto - Johtamiskorkeakoulu
Kuntatalo, Helsinki, 8.2.2018

Hyvinvointikaupungin rakentamisen kolme pilaria



Wellness

Wellness eli hyvinvointi liittyy positiiviseen terveyttä edistävään ajatteluun ja elämäntapaan. Wellness on lyhyesti määriteltynä **holistiseen terveyteen johtavien toimintojen, valintojen ja elintapojen aktiivista toteuttamista.**

Wellness is the active pursuit of activities, choices, and lifestyles that lead to a state of holistic health.

- Global Wellness Institute



Wellness-typologioita

WELLNESS INVENTORY

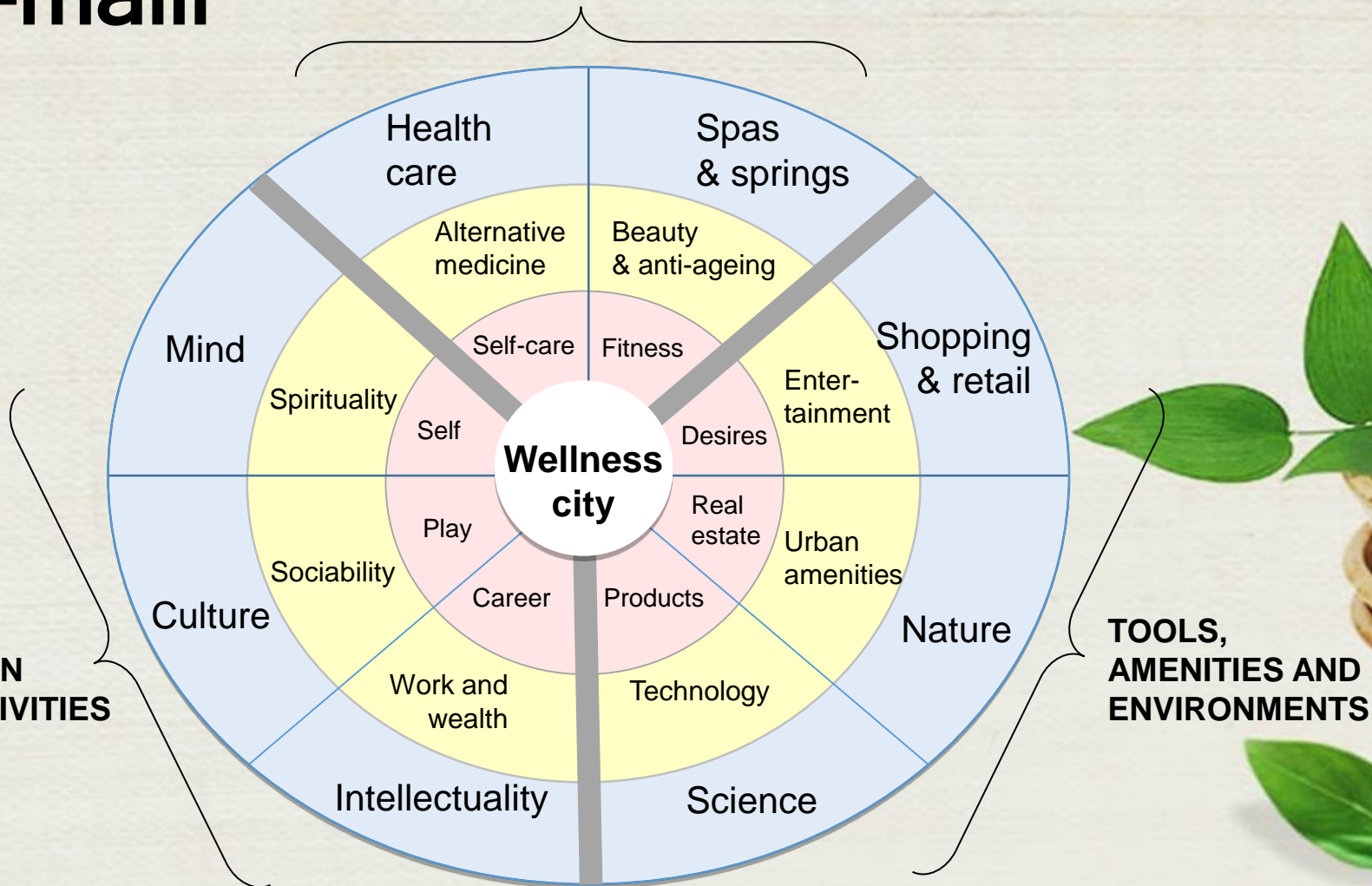


© 2002, John W. Travis and HealthWorld



Hyvinvoinn in Y-malli

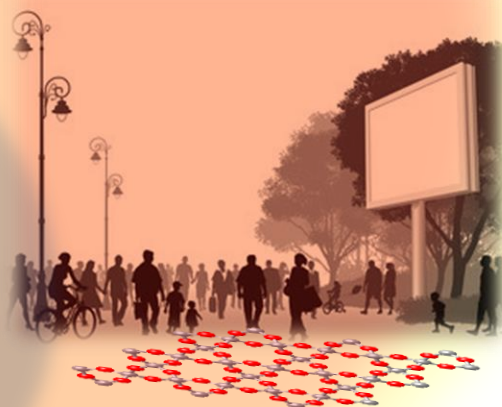
PHYSICAL CONDITION
AND APPEARANCE



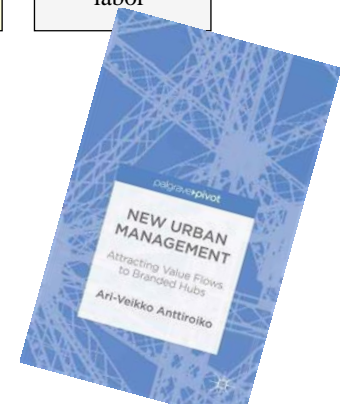
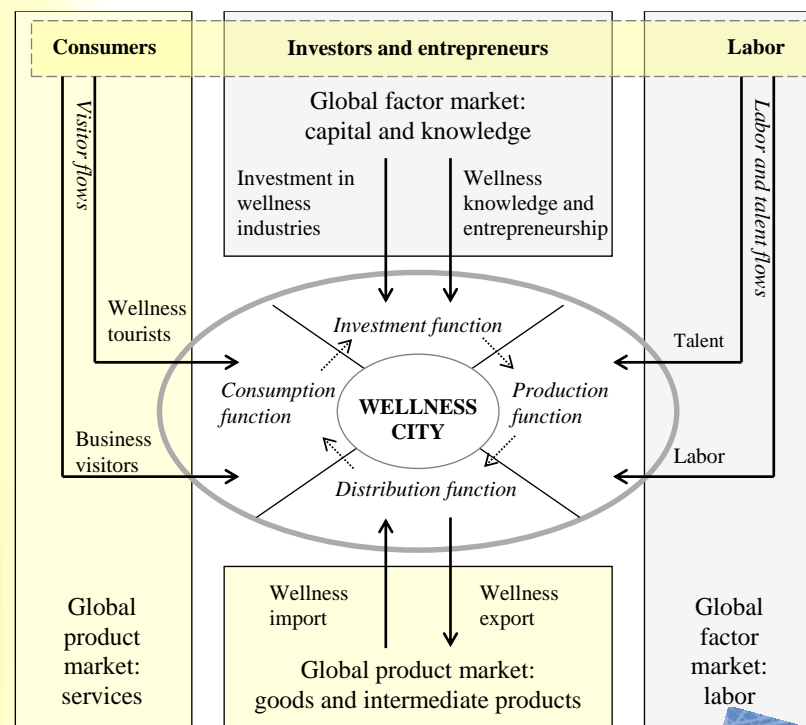
Wellness osana urbaania dissipatiivista rakennetta

Hyvinvointi
osana
yhteisöelämää

Wellness
elämän-
tapana



Kaupunki wellness- virtojen yhdistäjänä



Wellness City

Wellness City eli hyvinvointikaupunki voidaan määritellä elinkeinopoliittisessa viitekehyksessä kehittämisspoliittiseksi käsitteeksi, joka kohdistaa huomion sellaiseen strategiseen kehittämiseen, politiikan muotoiluun ja julkiseen hallintaan, joka hyvinvointialaa edistämällä parantaa mahdollisuuksia taloudelliseen kasvuun, yrittäjyyteen ja yhteisölliseen arvонуomiseen kaupungissa.

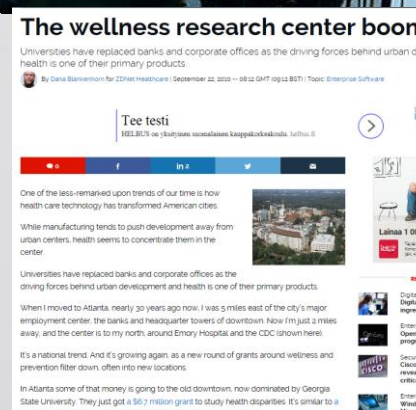
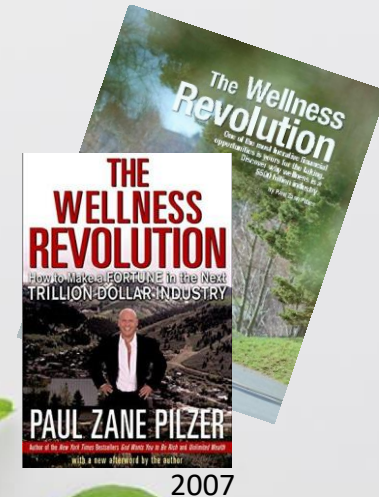
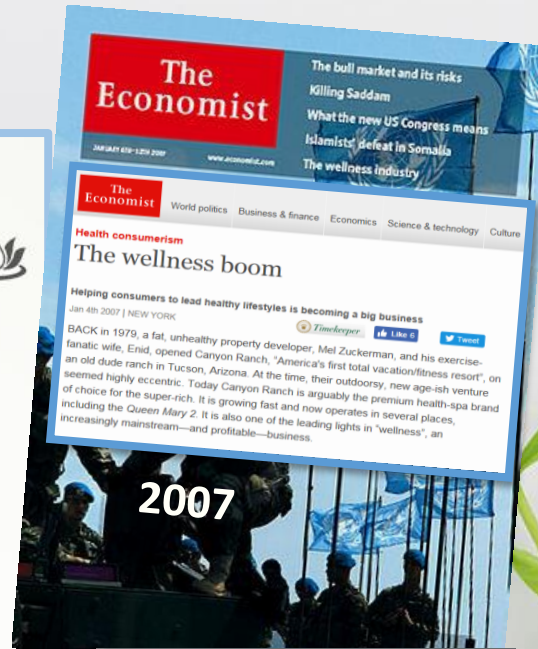


Hyvinvointibuumin taustalla vaikuttavat ilmiöt

- **Vaurastunut keskiluokka** haluaa terveyttä edistäviä tuotteita ja palveluja ja sitä kautta elämänlaatua.
- Yleisen **kiinnostuksen lisääntyminen** terveyden edistämiseen ja ylläpitämiseen - taustalla väestörakenne, tietoisuus globaaleista epidemioista, ympäristötietoisuus, modernin elämänmuodon haasteet ja terveydenhuollon ongelmat
- Terveyttä koskevien näkemysten **syveneminen** ja **laajentuminen** - aitous, paikallisuus, luonnonläheisyys, keskinäisriippuvuus ja yhteisvastuu.



Wellness vallankumouksen kynnyksellä ...



Globaali hyvinvointitalous

GLOBAL WELLNESS ECONOMY:
\$3.7 trillion in 2015



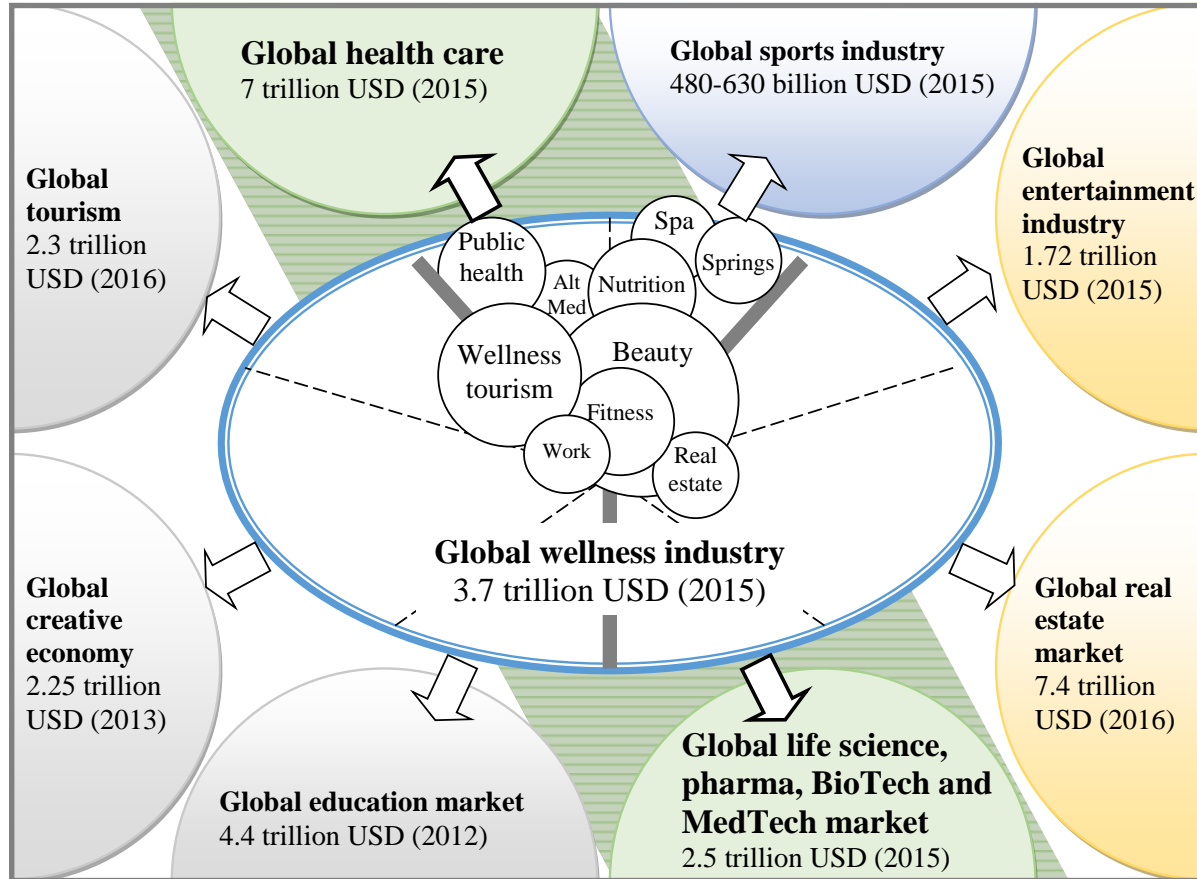
Note: Numbers may not add due to overlap in segments.

Source: Global Wellness Institute, Global Wellness Economy Monitor, January 2017



GLOBAL WELLNESS
INSTITUTE™

Wellness megaklusteri



Data providers: Wellness industries by *Global Wellness Institute*; Global health care by *Deloitte*; Global sports industry by *A.T. Kearney*; Global entertainment industry by *PwC/Statista*; Global real estate market by *MSCI*; Global life science etc. by *Deloitte*; Global education market by *Sean Cavanagh/EdWeek*; Global creative economy by *Richard Florida/CityLab*; Global tourism by *Statista*.

Wellness
megaklusteri

Kylpylät, saunat, kauneushoitolat,
hieronta, vaihtoehtohoidot jne.

Wellness

Sairaalat, klinikat,
terveyskeskukset jne.



Wellness+



Biotiedepuistot, bioteknologia-
puistot, bioläketiedealueet jne.

Wellness++



Hyvinvointikaupungin kehittämisen ulottuvuuksia



Terveydenhuolto ja sairaanhoito
Kylpylät, kauneus, ravitseminen ja fitness
Kulutus, viihde ja mielihalut
Luonto ja elävä kaupunkiympäristö
Lääketiede, tutkimus ja teknologia
Älykkyys, oppiminen ja tietämys
Kulttuuri, sosiaalisuus ja leikki
Meditaatio, henkisyys ja transsendenssi



Terveydenhuolto

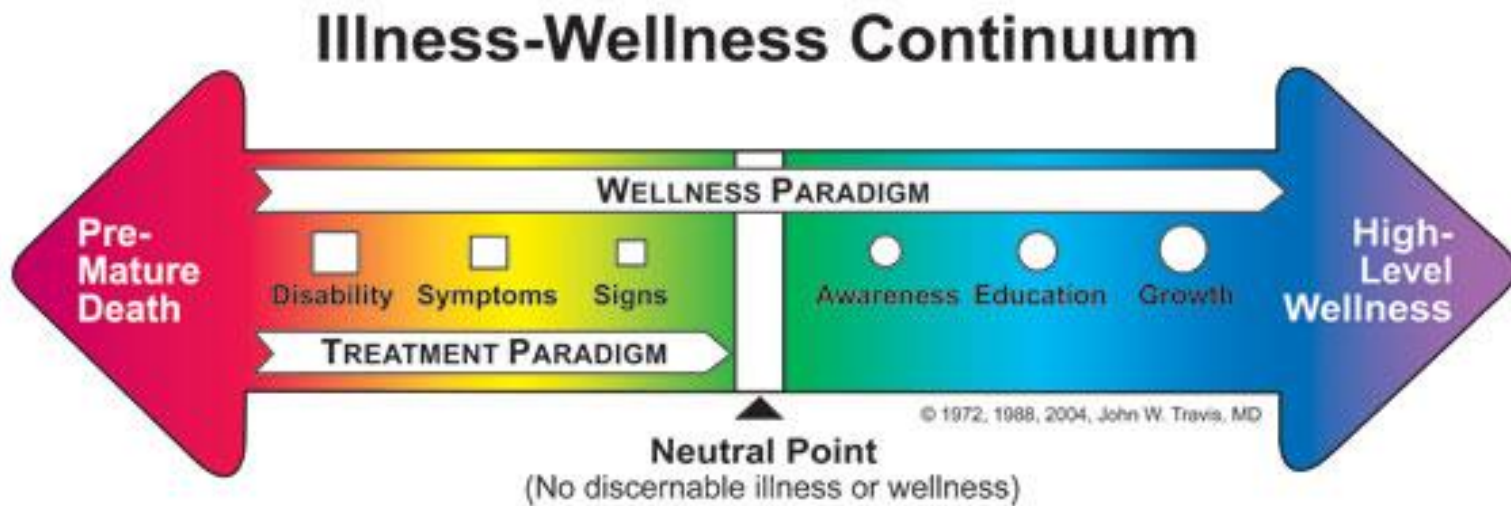
“... re-shaping **people’s economic, physical, social, and service environments** can help ensure opportunities for health and support healthy behaviors. But **health and public health agencies** rarely have the mandate, authority, or organizational capacity to make these changes. Responsibility for the **social determinants of health** falls to many non-traditional health partners, such as housing, transportation, education, air quality, parks, criminal justice, energy, and employment agencies. Solutions to our complex and urgent problems will require **collaborative efforts across many sectors and all levels**, including government agencies, businesses, and community-based organizations.” (Adewale Troutman & Georges C. Benjamin, APHA, 2013)



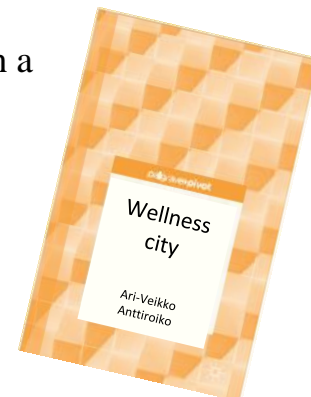
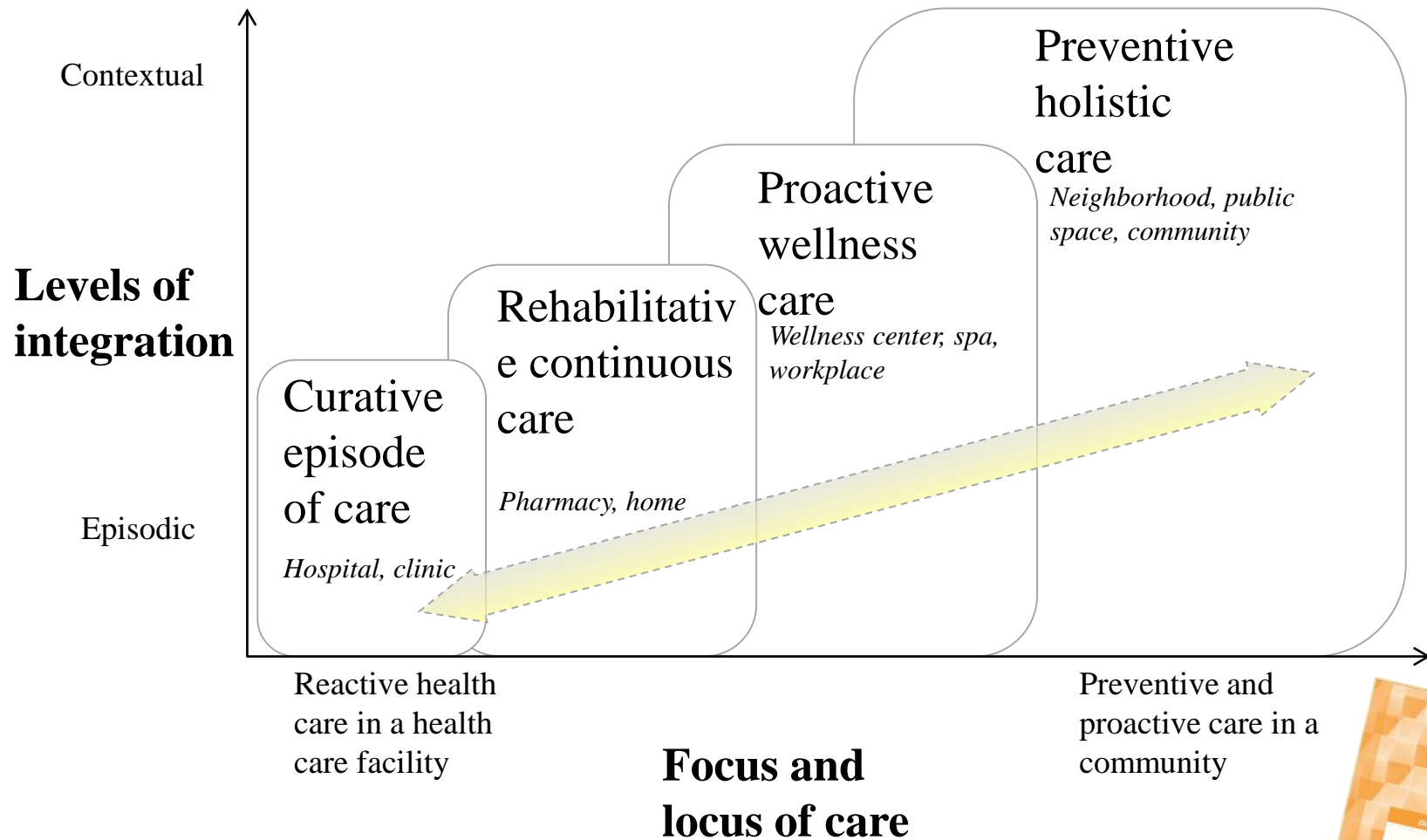
- **Kansanterveys, yhteisöllinen hyvinvointi ja terveystapa**
- **Yhteiskunnalliset ja yhteisölliset olosuhteet ja elämäntapa vaikuttavat ratkaisevasti terveyteen**

Terveydenhuolto

”... doctors and hospitals focus on producing health care, what people really want is health.”
(Asch & Volpp: What Business Are We In? NEJoM, 2012)



Arvon tuottaminen ja integraatio terveysjatkumolla



Terveydenhuolto hyvinvointikaupungin keh

- 1. Terveydenhuollon suuri taloudellinen merkitys**
- 2. Hyvinvointi-instituutioiden merkitys paikallistaloudelle ja kehittämislle**
- 3. Terveydenhuollon ja wellness-toimialan leikkauskohdat**
 - a. Kansanterveys, yhteisöjen hyvinvointi, kuntoutus, työterveys jne.
 - b. Hyvinvointi-, kunto- ja wellness-keskukset "uuden ajan sairaaloina" (Gallup, 1999)
- 4. P4-lääketiede mullistaa terveydenhuollon ja luo yhteyksiä wellness-trendiin**
- 5. Hyvinvointiin liittyvät valtavirta-, trendi- ja niche-markkinat**
 - a. Hopeahapsitalous
 - b. Vaihtoehtoinen ja täydentävä lääketiede
 - c. Lääketieteen tulo kylpylä- ja hoitolaitosympäristöön
 - d. Eutanasia ym. erityisalajat



NEAR SOUTHSIDE, INC.



PARK PLACE VILLAGE

SOUTH MAIN VILLAGE

MAGNOLIA VILLAGE

EVANS & ROSEDALE

VICKERY

MEDICAL DISTRICT

Terveydenhuollon talous oli noin 4.2 biljoonaa dollaria Fort Worthissa.

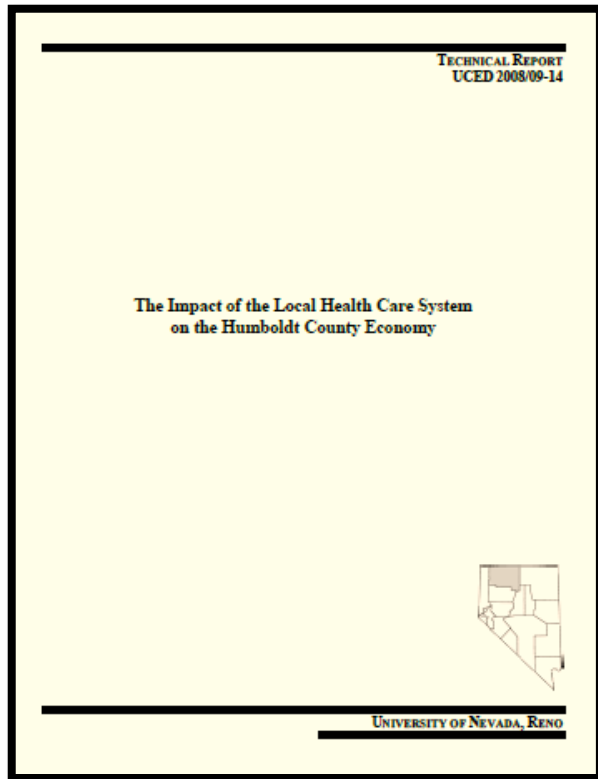
Terveydenhuoltoon on syntynyt lähes 39,000 työpaikkaa.

MEDICAL DISTRICT



For many in Fort Worth, the Near Southside is most well known for our world class Medical District, home to Tarrant County's major hospitals, as well as dozens of independent medical clinics. Health science institutions have been essential partners in the area's revitalization, but their impacts extend far beyond the neighborhood. A 2014 University of North Texas study of the district's healthcare facilities documented a \$4.2 billion annual economic impact in Fort Worth, and \$5.5 billion in Tarrant County. These same providers have also accounted for nearly 39,000 jobs.

Terveydenhuollon vaikutus paikallistalouteen



Packham and others (2006) analyzed the *impact of local health care system on the Humboldt County economy*. They conclude that “[t]he health sector plays a critical role in local economic development by creating jobs and income for residents of Humboldt County through the normal operations of hospitals and other health-related enterprises. The health sector is also responsible for generating employment and income in other businesses in the community.” (Packham et al., 2006, p. 1).

The existence of a **strong health care system plays a critical role in local economic development by attracting business, industry, and retirees, and by generating jobs and payroll in its own right**. However, probably the most important economic role the health sector plays in local economy is “keeping local health care dollars at home.”

- **Employees** in the health service sector get higher than average wages and are an important segment in local household consumption.
- **Hospitals** and other health sector establishments are also important purchasers of local goods and services.

Kylpylät, kauneushoitolat ja fitness

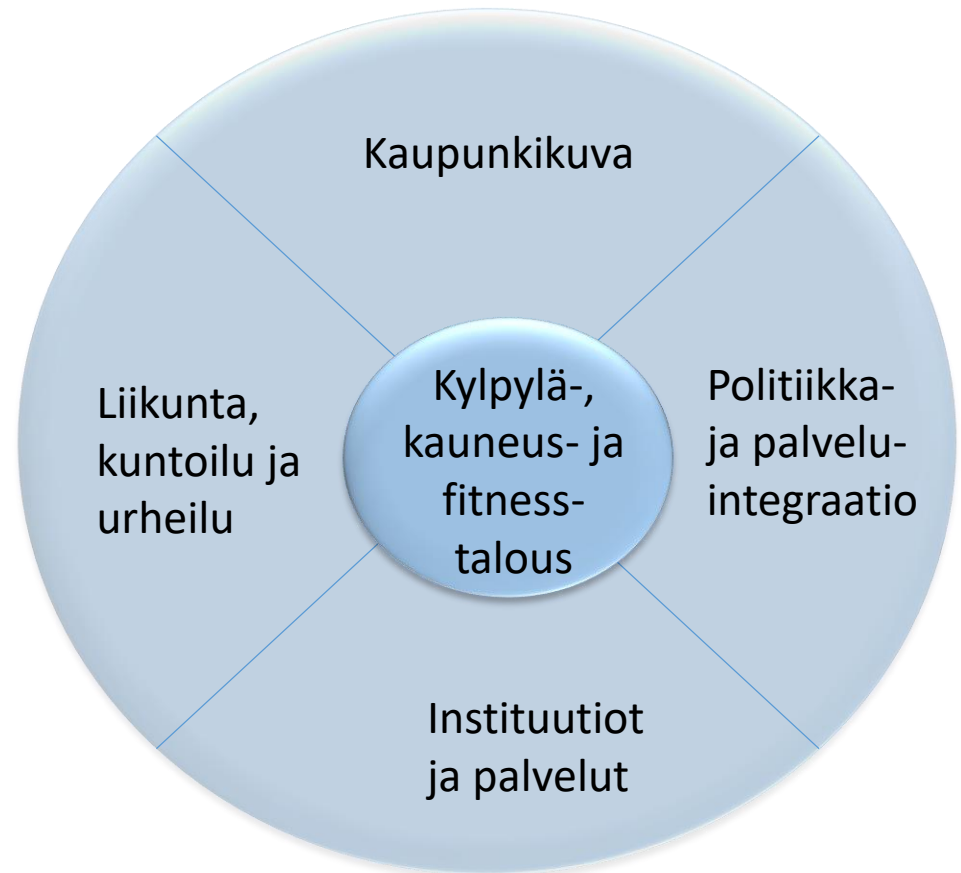


Spa (kylpylä) viittasi aikaisemmin lähinnä hoitavia mineraalikelvyjä tarjoaviin kylpylöihin. Vuosisatojen kuluessa kylpylät lisäsivät tarjontaansa erilaisia palveluja ja myös kauneushoitolat halusivat liittää nimeensä kylpyläulottuvuuden. Kylpylä alkoi siten viitata yleisesti paikkaan, jossa tarjotaan hierontaa, kasvohoitoa, kuorintaa ym. palveluja.

*International Spa Association defines spas as "places devoted to enhancing overall **well-being** though a variety of professional **services** that encourage the renewal of **mind, body and spirit.**"*

Kylpylät, kauneushoitolat ja fitness

- ❖ Kylpylä-, hoiva-, hemmottelu- ja saunapalvelut
- ❖ Kauneus, ”vanhenemisen hidastaminen” ja henkilökohtainen hygienia
- ❖ Fitness, liikunta ja urheilu
- ❖ Painonhallinta, laihtuminen ja





TERVETULO NAANTALIIN

Lue lisää

OSTA
LAHJAKORTTI

Saapuminen: 04.02.2018

Lähtö: 05.02.2018

Huoneet: 1 ▾

Aikuiset: 2 ▾

Varaa loma tästä

K-PLUSA-TARJOUKSET

HIIHTOLOMA NAANTALISSA

VALENTINE'S WEEK 9.-14.2.



Tämä verkkopalvelu toimii evästeiden avulla. [Lue lisää](#)

Selvä

VARAUKSET
📅

OTA YHTEYTTÄ
☎️

LAHJAKORTIT
🎁

SUNBORN HOTELS
🌐



Näkökulma

Liikuntakaupunki, luonto ja me

"Jyväskylä tunnetaan valtakunnallisesti aktiivisena liikuntakaupunkina, josta löytyy voittajia joka lähtöön. Menestystä on kertynyt niin uinnista, eri hiihtolajeista, aerobicista, tanssista, jalkapallosta kuin jääkiekostakin – vain muutamia mainitakseni.

Monelle kaupungistamme tulee mieleen myös Jyväskylän yliopiston liikuntatieteellinen tiedekunta sekä Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus (KIHU). Näistä olemmekin itse kovin ylpeitä. Lisäksi Jyväskylä tarjoaa kaikille loistavia, myös maksuttomia, liikuntamahdollisuuksia. Näistä hyvänä esimerkkinä mainittakoon Rantaraitti, tuo viihtyisä Jyväsjärven rantaa kiertävä kevyen liikenteen väylä. Rantaraitti toimii oivallisena näyttämönä myös monissa tapahtumissa. Esimerkiksi noin 3 000 henkilöä on vuosittain kiertänyt sen Finlandia Marathon -tapahtumassa. Talvella Jyväsjärvellä on suosittu retkiluistelurata, joka on mielestäni yksi kaupungin parhaista palveluista liikunnasta ja erityisesti luistelusta pitäville. Eikä tässä yhteydessä sovi unohtaa kaupungin monipuolisia ja maastoltaan vaihtelevia latuverkostojakaan.

Liikunnan, tapahtumien ja vesistöaktiiviteettien mahdollisuudet yhdistää upeasti uudistuva Lutakon satama-alue. Kesällä 2014 satamasta pääsee laivalla esimerkiksi Jyväskylän asuntomessuille. Lähivuosien aikana tavoitteenamme on kehittää satama-alueesta ympärivuotinen, urbaani ja viihtyisä olohuonemainen kaupunkitila. Uskallankin väittää, että satamastamme tulee yksi Sisä-Suomen "siisteimpiä" ja sinne kannattaa tulla viihtymään vähän kauempaakin.



Kulutus, viihde ja mielihalut

- ❖ Shoppailu, ravitsemus, majoitus, viihde, seksuaalisuus, identiteetti, elämäntyyli
- ❖ Terveysviihde
- ❖ Wellness ja vähittäiskauppa
- ❖ Palvelu- ja huvittelu-kaupungit
- ❖ ”Sparties” (kylpyläbileet)
- ❖ Ilta- ja yöelämän palvelut



Liverpool



Amsterdam

Kulutus, viihde ja mielihalut

Seksuaalinen hyvinvointi

- ❖ Lääketieteelliset, terapeutit ja kasvatukselliset palvelut
- ❖ Seksituotteet, putiikit ja verkkokauppa
- ❖ ”Läheisyyspalvelut”
- ❖ Laillistetut bordellit (Club LV, Paradise etc.)
- ❖ Punaisen lyhdyn alueet
- ❖ Seksiturismi



“Prostitution has enjoyed a long tradition of tolerance in Amsterdam. Safety is key here. In addition to preventing forced prostitution, the aim is an open and honest approach. Sex-workers here have their own union, plenty of police protection, an information centre (for visitors as well), frequent monitoring and testing and professional standards.” (Amsterdam/City of Amsterdam)

Kulutus, viihde ja mielihalut

Identiteetti ja elämäntyyli

- ❖ Eksentriset tai vaihtoehtoiset elämänmuodot
- ❖ LGBT-yhteisö ja sateenkaaritalous
- ❖ Naturismi



Huumeiden käyttäjien rankaiseminen lopetettiin Portugalissa – huumekuolleisuus romahti

Heroinistien määrä puolittui, kun Portugalin lopetti huumeiden käyttäjien rankaisemisen. Myös hiv-tartuntojen määrä romahti.

The Economic Case for Supporting LGBT Rights

Discriminatory laws hinder the size of the workforce, employees' mental health, and international tourism. How could they not impact a country's GDP?



Overall Public Support for Transgender Rights

BuzzFeed surveyed people in 23 countries about their views on six policy questions affecting transgender people. BuzzFeed News assigned each response a score — from 0 for “Strongly disagree” to 100 for “Strongly agree” — and averaged those scores for each country.



Welcome to the naked city: sun, swingers and very little shoplifting

Modernism and naturism meld at the world's biggest nudist colony in France, which swells to 40,000 people in summer. Will it ever be a naked metropolis? Phil Hoad exposes the banishment.



AFTER THE CRASH

Guy Dauncey

The Emergence of the Rainbow Economy

New Edition



“Luckily, there’s a way to recoup those costs: A study that I co-authored, just released by **USAID** and the **Williams Institute at UCLA**, finds **that countries that treat LGBT people equally also have better-performing economies**. --- Countries that come closer to full equality for LGBT people have higher levels of GDP per capita over the 22 years we studied. --- **Each additional right is associated with a \$320 increase in per capita GDP**, or about 3 percent of the average output produced by an economy.” (M.V. Lee Badgett, The Atlantic, 2014)

Why Munich Went Ahead and Set Up 6 Official 'Urban Naked Zones'

FEARBUS O'SULLIVAN APR 11, 2014

The city has clarified its rules on nude sunbathing.

Harvey Weinstein

Luonto ja kaupunkiympäristö



- ❖ EcoWellness (Ryan Reese)
 - ❖ Luonnonläheisyys
 - ❖ Ympäristöidentiteetti
 - ❖ Luontoyhteys
- ❖ Kaupunkiluonto
 - ❖ Viheralueet, vesistöt ym.
- ❖ Rakennettu kaupunkiympäristö
 - ❖ Well-Tempered city
 - ❖ High-amenity city
 - ❖ Livable city
- ❖ Paikan kehittäminen (place-shaping, placemaking jne.)

Lääketiede, tutkimus ja teknologia - korkean erityisyyden klusteri



- ❖ **Moderni sairaala**
- ❖ **Biotieteet**
- ❖ **Hyvinvointiteknologia**
 - ❖ **Rakennukset ja tilat**
 - ❖ **Seuranta- ym. laitteet, puettavat teknologiat, mobiilit sovellukset, älykkäät mikroympäristöt**
 - ❖ **Web 2.0, IoT ja Big Data**

Lääketiede, tutkimus ja teknologia - alueellinen ulottuvuus



- ❖ **KULUTUS:** Terveyspiirit, terveysalan keskittymät, terveysalan palvelukeskukset
- ❖ **TUOTANTO JA INNOVAATIOT:** Biotieteiden, biolääketieteen ja bioteknologian klusterit, alueet ja tiedepuistot
- ❖ **KAUPUNKIYHDYSKUNTA:** Älykkäät hyvinvointikaupungit (Smart Wellness Cities)

ACADEMIC EXCELLENCE IN LIFE SCIENCE AND MEDICINE



BioCity Turku asks for proposals for Elias Tillandz prize for the best publication in BioCity Turku 2017

Submit your proposal by February 28th 2018 at 16:00
More information from [here](#)





Smart Health

Smart Health

Smart Health on yksi mittavan Smart Tampere -ohjelman teemoista ja sen koordinoinnista vastaa FinnMedi Oy. Painopisteenä on tunnistaa ja valmistella uusia toimintamalleja sekä pilotteja yhdessä yritysten, Tampereen kaupungin ja Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kanssa. Työotteessa keskeistä on yhteiskehittäminen (co-creation) ja ketterät kokeilut. Keskeinen tavoite on juurruttaa tämä yhteiskehittämisen ja kokeilujen toimintakulttuuria osaksi terveyden ja hyvinvoinnin uudistamista.

Tämä kehitys lisää tarvetta eri toimijoiden yhteistyölle ja yhteisille kehitysympäristöille. SOTE-uudistuksen myötä yritykset tulevat yhä useammin palveluiden tuottajiksi, uusia ratkaisuja kehitetään ja verkostomaisesti toimivat ekosysteemit vahvistuvat. Ratkaisuina on teknologian ja palvelujen integrointi asiakaslähtöisesti samalla vaikuttavuutta ja tuottavuutta parantaen.

Tampereen hyvinvointipalveluiden digitalisaation visiona on, että vuonna 2025 Tampereella kaikki käyttävät ensisijaisesti digitaalisia palveluita. Tampereen kaupungin tavoitteita ovat mm. digitaalisten ratkaisujen avoimuuden ja integraation edistäminen sekä omahoitoa ja terveyttä tuottavien kokeiluhankkeiden valmistelu. Tämän vuoksi Smart Health keskittyy vahvasti terveys- ja hyvinvointidatan digitalisaatioon sekä uusien digitaalisten sisältöjen kehittämiseen. Uusien digitaalisten palveluiden kehitys keskittyy erityisesti kolmeen kokonaisuuteen, joista lisätietoa saatavilla ohjelman edetessä:

- Terveysliikunta ja ennaltaehkäisevät palvelut
- Omatoimiset ja kotinviedyt palvelut
- Tulevaisuuden sairaalat ja hyvinvointikeskukset

Lisätietoja: Teemapäällikkö Matti Eskola, matti.eskola@finnmedi.com, +358 40 5575355

Lue lisää Smart Health toimintamallista ja miten pääsen mukaan

Smart Tampere -ohjelma

Tietämys, osaaminen ja oppiminen



- ❖ Älyllinen hyvinvointi
- ❖ Hyvinvointi-informatiikka
- ❖ Yhteisölliset tiedon ja oppimisen keskuksset
- ❖ Kirjastot
- ❖ Yliopistot ja oppilaitokset
- ❖ Quadruple Innovation Helix sekä osallistavat kehittämis- ja innovaatioalustat

Kulttuuri, sosiaalisuus ja leikki

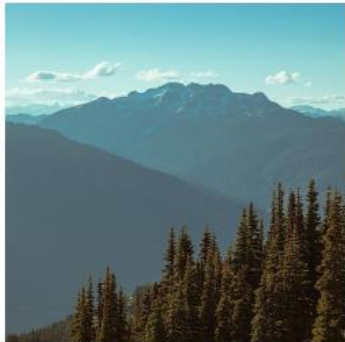
Sosiaalinen ja kulttuurinen hyvinvointi



- ❖ **Koti:** koti-orientoitunut vapaa-aikaklusteri (laitteet, sisustus, pihat, puutarhat)
- ❖ **Työpaikka:** työterveydenhuolto
- ❖ **”Kolmannet paikat”**
 - ❖ Kahvilat, kirjastot, klubit jne.
 - ❖ Luova vapaa-aika ja leikki
 - ❖ Huvi- ja teemapuistot
 - ❖ Tapahtumat, festivaalit

Hyvinvointitapahtumat

#WanderlustFestival



06.30.17 | WELL TO DO

Namaste En Masse: Can Wellness Festivals Grow As Big As Coachella?

In the U.S., there are now more than 1,000 yearly celebrations of holistic living that generate hundreds of millions of dollars. Can they sustain the high?



Wanderlust festivals bring together yoga and meditation instructors, musicians, speakers, chefs and wellness lovers. (Photo: Melissa Gayle for Wanderlust Festival)

BY RINA RAPHAEL 9 MINUTE READ



"The universe is calling and your right leg is going to answer," an exuberant yoga instructor commands over the speakers at the Santa Monica pier. With military precision, 2,000 athleisure-clad women move their limbs in unison.

I am at Wanderlust, an eight-year-old wellness festival that bills itself as an "all-out celebration of mindful living" and throws several multi-day gatherings around the world each year. On this sunny April day in Santa Monica, groups of women (and a sprinkling of men) align themselves on rainbow-colored yoga mats that are in perfectly spaced rows on the pier's half-mile-long astroturf.

Meditaatio, henkisyys ja transsendenssi



- ❖ Henkinen, sielullinen ja hengellinen hyvinvointi
- ❖ Onnellisuus, henkinen tasapainoisuus, mindfulness, henkinen kasvu
- ❖ Mietiskelyretriitit, Yoga-keskukset, mindfulness-kylpylät ...

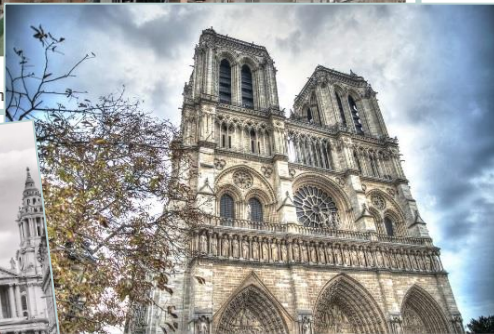
Hengellisyys

10 Most Famous Churches In The World

September 8, 2013 10MostToday Leisure & Travel 1 Comment



1. Sagrada Família, Barcelona, Spain



Notre Dame, Pariisi



Pyhän Paavalin katedraali, Lontoo

- ❖ Kirkot, temppelit, pyhäköt
- ❖ Erityiset pyhät paikat
- ❖ Pyhiinvaelluskohteet



Kuolema, transsendenssi, pelot, muistot

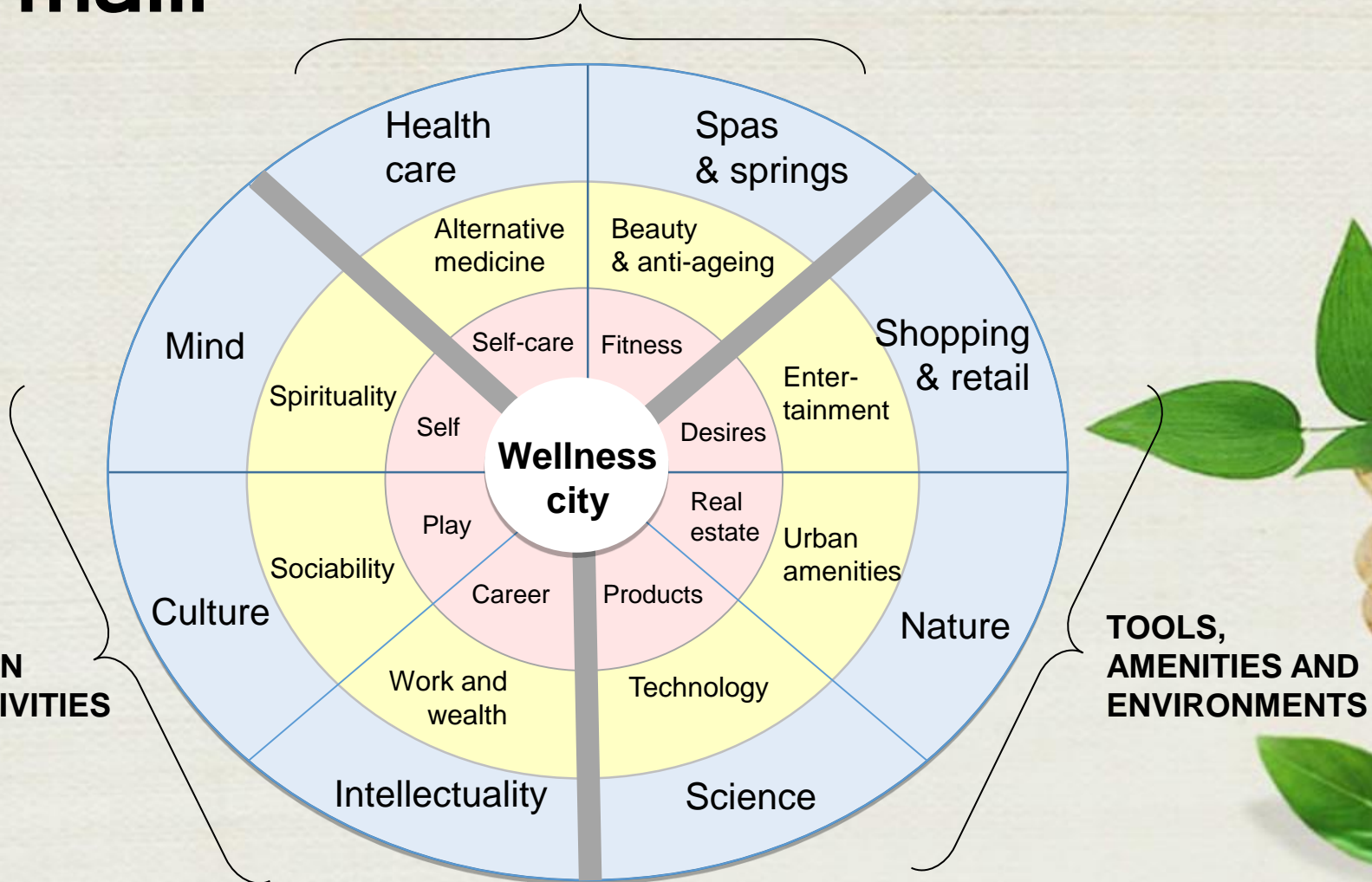


- ❖ Suhde ”tuonpuoleiseen”
- ❖ Pitkäaikaissairaudet ja parantumattomat sairaudet
- ❖ Eutanasia viimeisenä tahdonilmauksena
- ❖ Itsemurhat hyvinvoinnin traagisena käänköpuolena
- ❖ Pimeä turismi: 4K (kuolema, kärsimys, kauhu, katastrofit)
- ❖ Hautaaminen, hautausmaat ja muistopaikat



Hyvinvoinn in Y-malli

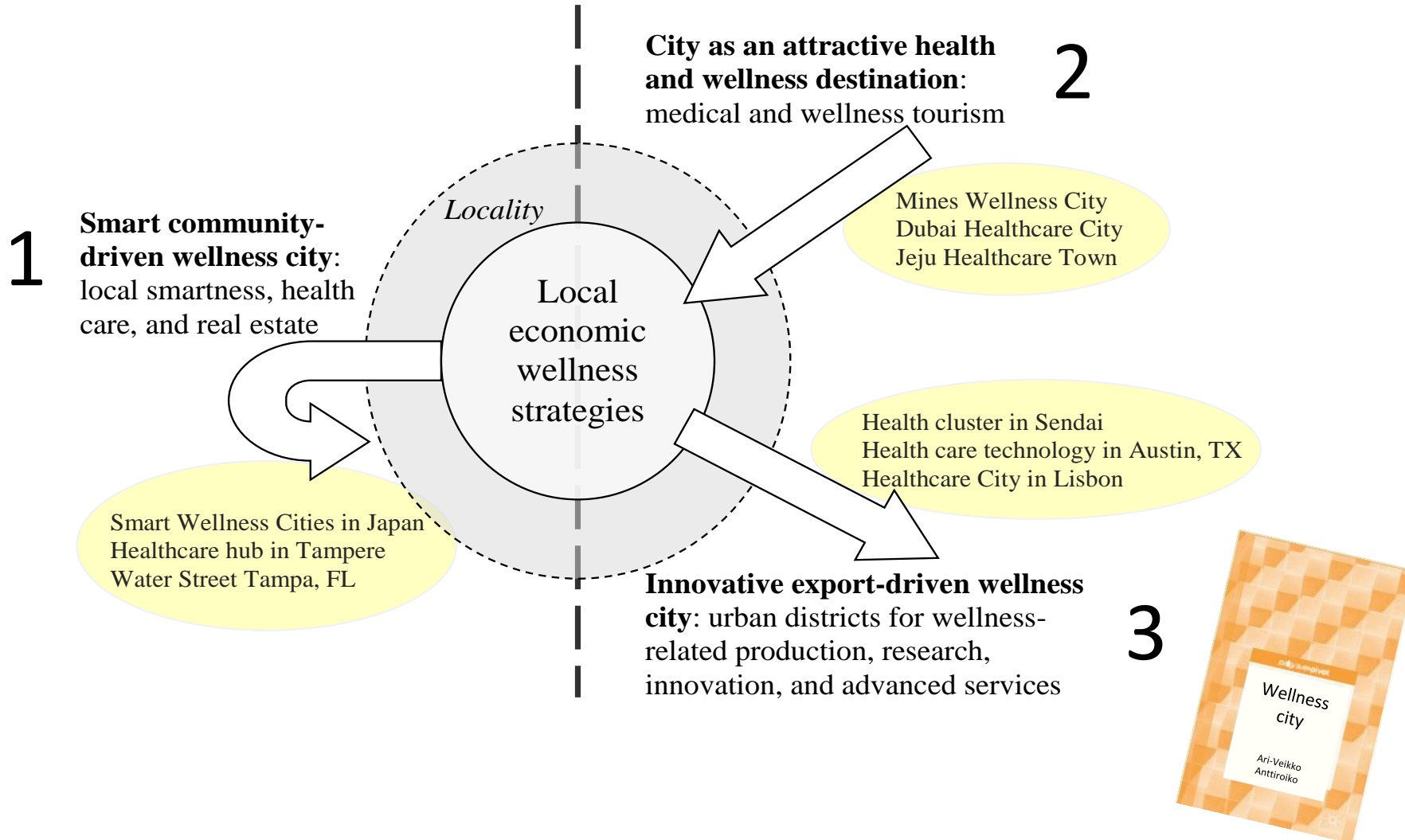
PHYSICAL CONDITION
AND APPEARANCE



Kolme hyvinvointikaupungin strategia

Local context

Global context



WATER STREET TAMPA

Video

Introducing the Residences and Retail at 815 Water Street

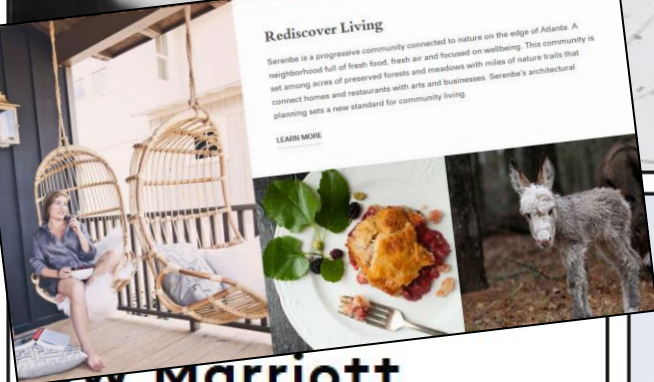


Lake Nona, Orlando, FL

Rediscover Living

Serenbe is a progressive community connected to nature on the edge of Atlanta. A neighborhood full of fresh food, fresh air and focused on wellbeing. This community is set among acres of preserved forests and meadows with miles of nature trails that connect homes and restaurants with arts and businesses. Serenbe's architectural planning sets a new standard for community living.

LEARN MORE



Recent News

First Look at the Residences and Retail at 815 Water Street

Introducing the first residences in Water Street Tampa neighborhood. Located at the gateway to the Tampa Riverwalk, the two towers - one condominium and one...

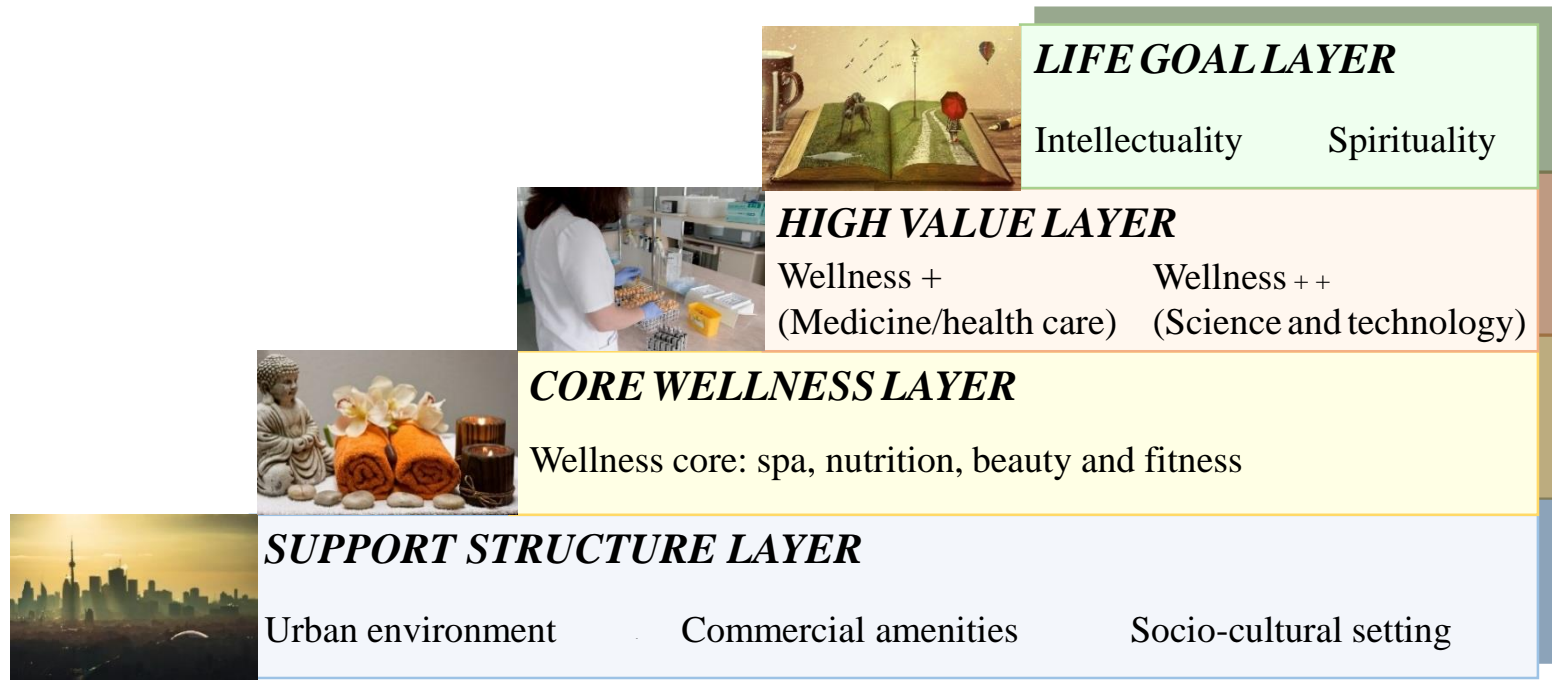
SW Marriott Tampa and Tampa Marriott

An aerial view of the Austin skyline, featuring several high-rise buildings and a bridge crossing a river. The river has several rowing teams on it. The sky is blue with some clouds.

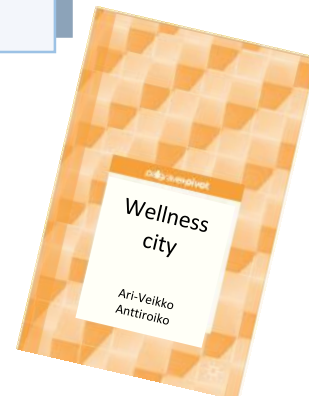
10 REVOLUTIONARY HEALTH TRENDS HAPPENING IN AUSTIN, TEXAS

**Austin is becoming the “Silicon Valley of Wellness.”
Transforming the wellness industry with these 10
health trends ...**

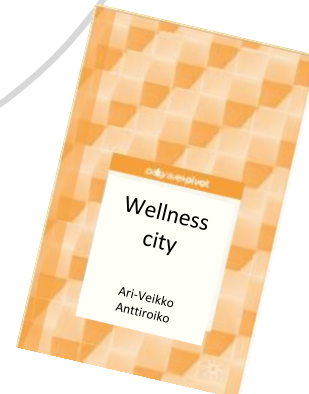
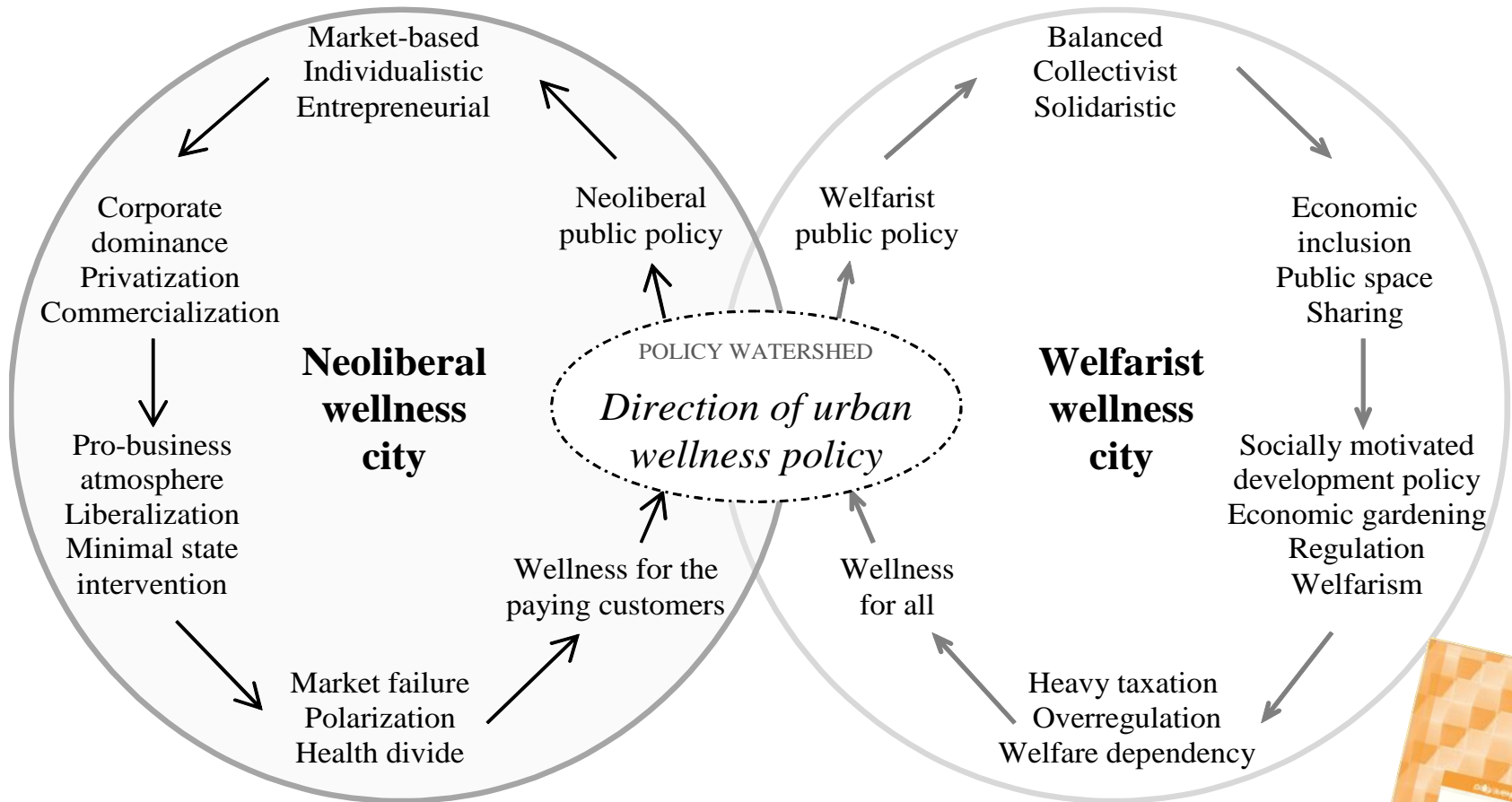
Hyvinvointikaupungin kehittämiss politiikan tasot



Wellness city policy



Kaksi hyvinvointikaupungin politiikan ideologista suuntausta



What Inclusive Urban Development Can Look Like

by Richard Florida and Jodie W. McLean

JULY 11, 2017

 SUMMARY  SAVE  SHARE  COMMENT  TEXT SIZE  PRINT **\$8.95** BUY COPIES



Inclusive prosperity is the idea that the opportunity and benefits of economic growth should be widely shared by all segments of society. Most cities fall well short of that ideal. While urban areas continue to afford new opportunities to employees and businesses from all walks of life, they are increasingly split between wealthy, high-skill knowledge workers and low-paid service workers.

Inklusiivisen kasvun haaste

“These patterns indicate a “high-road” economic development strategy that prioritizes both high-skilled, innovative sectors like technology *and* middle-skill traded sectors like manufacturing and logistics can facilitate inclusive growth.”

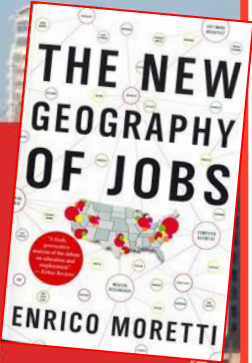
“Often, it was only after hiring in low-paid sectors accelerated that real improvements on inclusion outcomes materialized.”



What’s behind inclusive growth

The metro areas that did manage to achieve inclusive growth of some kind shared a few common traits around recent job growth. In general, they:

- Tended to add jobs in high-skilled traded sectors like advanced business and professional services, information, and manufacturing at a rate faster than the nation
- Tended to add jobs in lower-paid types of work within those traded sectors; the traded sectors cited above typically grew less productive and/or saw their average wages decline, suggesting hiring was skewed in favor of middle- or low-skilled workers
- Balanced “traded-sector” job growth with growth of good-paying jobs for middle-skilled workers in non-traded sectors like construction, logistics, and health care
- Relied on traded and secondary sectors to fuel modest growth of typically local-serving sectors like hospitality and retail that don’t pay well, but expand employment opportunities for less-skilled workers



THE AVENUE

The surprisingly short list of US metro areas achieving inclusive economic growth

Richard Shearer and Alan Berube - Thursday, April 27, 2017



OECD: Inclusive growth

Wellness City

Kiitos!



Ari-Veikko Anttiroiko
Tampereen yliopisto
Johtamiskorkeakoulu
kuaran@uta.fi