



HALLITUKSEN
REFORMI

MAAKUNTIEN PALVELUKESKUKSET JA NIIDEN VALMISTELU

Muutosjohtaja Pauli Harju
30.03.2017

SOTE- JA MAAKUNTAUUDISTUS

ICT –PALVELUKESKUS Palvelutarjooma

*) Käyttövelvoitteen piirissä

*) Toimialariippumattomat järjestelmät ja sähköiset palvelut



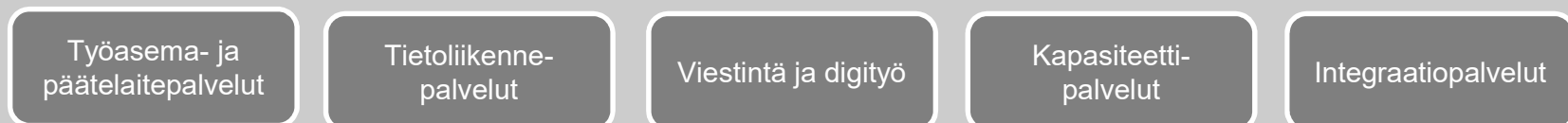
Toimialasidonnaiset järjestelmät ja sähköiset palvelut



Asiantuntijapalvelut



*) ICT-infrapalvelut



Ennen vuotta 2019

- Kunkin maakunnan valmisteluorganisaatio päättää, miten ICT- palvelut järjestetään olemassa olevien rakenteita ja tuottajia käyttäen.
- Toivottavasti palvelukeskus tai palvelukeskuksen valmisteluorganisaatio mukana tekemässä maakuntakohtaista tiekarttaa.
- Palvelukeskukseen voidaan keskittää asiantuntijapoolia avustamaan muutoksessa.
- Maakuntien ICT- palvelukeskus pystyy tuottamaan joitain rajattuja palveluja sille pääosin valtiolta siirtyvien sopimusten puitteissa. Näistä on yhteisesti päätettävä – rahoitus valtiolta.
- Palvelukeskus voi käynnistää hankkeita toimeksiannosta ja tarvittavia kilpailutuksia.
- KEHA ja uusi palvelukeskus huolehtivat ELY/TE- järjestelmien käytön mahdollistamisesta maakunnan verkosta ja sovittujen palvelujen siirrosta.

Palvelukeskus pystyy tarjoamaan ennen vuotta 2019

- Palvelinympäristön kehitystä, kokeiluja ja tuotantoa varten Azure- pilvestä
- O365 ympäristön digityöskentelyn pohjaksi (edellyttää maakunnalta yhtä AD:tä)
 - Sposti, SKYPE
 - Sharepoint dokumentinhallintaan ja intraksi
 - OfficeOnline välineet jne.
- Sopimustenhallinnan perusversion
- Asianhallinnan viranhaltija-asianhallintaan jos ihan pakko
- Konsultointisopimuksia ICT- ja kehittämistehtäviin (n. 40 toimittajaa)
- Kehittämishankkeiden läpivientiä rajoitetusti – riippuu rekrytoinneista
- CRM ja asiakaspalvelun tukijärjestelmien alustan
- Verkkopalvelualustan hätätilassa



Talous ja henkilöstöhallinnon palvelut mahdollistavat maakunnan johtamisen 1.1.2019

Mia Hokkanen
p. 0295 029 308
Mia.hokkanen@ely-keskus.fi

TAHE-palvelutarjoama

Taloushallinnon peruspalvelut (sis. järjestelmät)

- Ostolaskut ja ostoreskontra
 - Laskujen kierrätys
- Myyntilaskutus, myyntireskontra ja perintä
- Maksuliikenne
- Kirjanpito ja tilinpäätöslaskelmat
- Konsernitilinpäätös
- Maksatuspalvelut
- Maakuntien keskitetty talousraportointi

Taloushallinnon lisäpalveluita

- Talousarvion ja taloussuunnittelun tuki
- Ennustamisen ja seurannan tuki
- Kassanhallinta ja rahoituspalvelut
- Leasing-rahoituksiin liittyvät hallinnointipalvelut
- Kustannuslaskennan tuki
- Johdon raportointi
- Muut asiantuntijapalvelut

Henkilöstöhallinnon peruspalvelut (sis. järjestelmät)

- Palkanlaskenta
 - Palkkojen ja palkkioiden laskenta ja maksatus
 - Kela- ja tapaturmavakuutuskorvausten käsittely
 - Tilitykset, tilastot ja vuosi-ilmoitukset viranomaisille
 - Perusraportointi
 - Palkka- ja palvelutodistukset
 - Asiakaspalvelu ja perusneuvonta

Henkilöstöhallinnon lisäpalveluita

- Rekrytoinnin tuki
- Henkilöstöhallinto: osaamisen ja suorituksen hallinta (HRD) sekä koulutusten hallinta (järjestelmät)
- Henkilöstöraportointi
- Matkanvarausprosessi ja neuvontapuhelin
- Muut asiantuntijapalvelut

Tuotettavista palveluista sovitaan yhdessä maakuntien kanssa.

Pauli Harju

TAHE yhtiön tarina

Käynnistysvaihe 2017–2018

Maakunnissa nimetään talous- ja henkilöstöhallinnon vastuvalmistelijat. Käynnistetään TAHE verkoston toiminta tukemaan TAHE palveluiden muutosta.

Maakunnissa valitaan tai perustetaan MAKU TAHE -yhtiö, jolta maakunnat tulevat ostamaan talous- ja henkilöstöhallinnon tukipalvelunsa.

- Tavoitteena on hyödyntää olemassa olevia palvelukeskuksia, suositaan laajaa yhteistyötä yli maakuntarajojen.

Maakuntien toimijat valitsevat maakunnassa käytettävät talous- ja henkilöstöhallinnon järjestelmät ja suunnittelevat tarvittavat järjestelmäintegraatiot siten, että maakunnan johtaminen 1.1.2019 on mahdollista.

Maakuntien toimijat siirtävät tukipalveluita tuottavaa henkilöstöä valittuun MAKU TAHE -yhtiöön.

TAHE-yhtiö perustetaan ja toiminta käynnistetään 2017

MAKU TAHE -yhtiöiden valmistelu TAHE-yhtiön osa-omistus- tai tytäryhtiöksi käynnissä.

TAHE yhtiön tarina

Muutosvaihe 2019–2021

Maakunnat ohjaavan TAHE-yhtiön toimintaa.

- TAHE-yhtiö järjestää keskitettyjä ratkaisuja järjestelmiin ja palveluihin liittyen.
- Keskitettyjä palveluita on tuotannossa (mm. valtiolta siirtyvät maksatuspalvelut).

Palveluiden yhtenäistäminen ja yhteinen kehittäminen on käynnissä.

MAKU TAHE yhtiöt toimivat vähintään maakunnallisesti.

TAHE-yhtiön omistus siirtyy maakunnille 1.1.2019 alkaen.

MAKU TAHE -yhtiöt ovat TAHE-yhtiön osa-omistus- tai tytäryhtiötä, omistusosuussirrot toteutetaan vuoden 2019 alkupuolella.

Vakiintuneen tuotannon vaihe 2022→

TAHE-yhtiö järjestää palvelut maakunnille tuottamalla palvelut lähellä asiakasta TAHE-konsortiossa 4-6 keskeisen MAKU TAHE -palvelutuottajan toimesta.

Palveluiden keskitetty ohjaus, konsortion palvelutuotanto sekä palveluiden toimintamallit mahdollistavat kaikille maakunnille tehokkaat, laadukkaat ja toimintavarmat palvelut.

Kehityksen nopeus taataan yhdistämällä suuruuden ekonomian sekä alueellisen ketterän kehityksen hyödyt. Hyviä toimintamalleja jaetaan aktiivisesti konsortiossa.

Maakuntien yhteisellä kehittämisellä saavutetaan ajantasaiset, kustannustehokkaat, asiakastarpeet täyttävät, sähköiset talous- ja henkilöstöhallinnon tukipalvelut.



Maakuntien Tilakeskus



SOTE- JA MAAKUNTAUUDISTUS

REKRYTOINNIT

- Rekrytoinnit
 - Talousjohtaja Jukka Latvala, KTM, DI 1.4. alkaen
 - Asiakkuusjohtaja Mikko Hollmen 1.5. alkaen
 - Ylläpitojohtaja Hannu Lähteenmäki 1.5. alkaen
 - Rakennuttamisjohtaja Petri Laurikka 1.4. alkaen
 - Senaatista vuokrauspäällikkö Riitta Kirjavainen 1.4. alkaen
 - Suorahaku käynnissä: ICT-johtaja ja viestintäpäällikkö, päätöksissä huomioidaan tulevat ohjeet
 - Rahoitus- ja henkilöstöjohtaja uusien ohjeiden mukaisesti
 - Vuokrafirmasta haut: ICT-projektipäällikkö ja talouden projektipäällikkö

31.3.2017

Pauli Harju



Maakuntien Tilakeskus



SOTE- JA MAAKUNTAUUDISTUS

VALMISTELUN TILANNE

1

- Pwc:n ja Deloitte:n työ perustamisen tueksi etenee ja valmistuu huhtikuun loppuun mennessä
- 1. Due diligence, omaisuus 2,9 Mrd € /2015
- Taseen kasvu 2020 mennessä 1,4 Mrd €
- Velat 1,9 Mrd € /2017, vuoden 2018 lopussa 2,9 Mrd €
- Laaja Due diligence 31.3. mennessä

31.3.2017

Pauli Harju



Maakuntien Tilakeskus



SOTE- JA MAAKUNTAUUDISTUS

VALMISTELUN TILANNE 2

- Kuntien perusterveydenhoidon ja sosiaalitoimen tilojen selvitysprosessin kilpailutus 4.-5./2017 hankintapäätös 6/2017
- Pelastustoimen tilat erillään edellisestä SM-vetoisesti, esitys ohjausryhmälle
- Oman taseen tilojen vuokrajärjestelmän valmistelu alkaa 4/2017
- Pilotti koko sosiaali- ja terveydenhuollon tilojen säästöpotentiaalista, valitut maakunnat Pirkanmaa, Pohjois-Karjala (Siunsote) ja Etelä-Karjala (Eksote).
- Valmistelun tilanne paranee merkittävästi kun Due diligence valmistuu ja resurssit kasvavat.

31.3.2017

Pauli Harju



Maakuntien Tilakeskus



SOTE- JA MAAKUNTAUUDISTUS

MAAKUNTIEN TILATARPEET

Maakuntien tilakeskus
vuokraa omasta taseesta

Sairaanhoitopiirit

20 kpl
1,4 Mm2
Karkea vuokra-arvio n. 350
M€/v

Erityishuoltopiirit

17 kpl
0,6 Mm2
Karkea vuokra-arvio n. 100
M€/v

Vesistö rakenteet

Pääosin Pohjanmaalla olevia
patorakenteita
Karkea vuokra-arvio 5 M€/v

ELY-keskus 15 kpl
TE-toimisto 83 kpl
Sopimuksia 264, 192.000
m2
27,5 M€/v

Ympäristöterveys
Alue-kehittäminen
Tienpito- ja liikennesuun.
Maaseudun keh. ja lomitus

Karkea vuokra-arvio

- omasta taseesta 550 M€/v
- edelleenvuokraus 1 100 M€/v
- Yhteensä 1,6 Mrd€/v

Edelleen vuokraa muiden
taseesta

Kuntien perusterveydenhuollon tilat

- Terveyskeskukset, sairaalat
- Lasten neuvolat. muut

Karkea neliöarvio 3,3 Mm2
Karkea vuokra-arvio 500 M€/v

Kuntien sosiaalitoimen tilat

- Vanhustenhoito, vammaispalvelut
- Lastensuojelu, asumispalvelut
- Muut

Karkea neliöarvio 3,4 Mm2
Karkea vuokra-arvio 450 €

Pelastustoimen tilat

- Kunnilla paloasemia n. 600 kpl
- Muita paloasemia n. 100 kpl
- Karkea vuokra-arvio 100 M/€



Maakuntien Tilakeskus



SOTE- JA MAAKUNTAUUDISTUS



Kiitos mielenkiinnosta!

alueuudistus.fi

SOSIAALI- JA TERVEYSMINISTERIÖ • VALTIOVARAINMINISTERIÖ